Интернет-журнал «Науковедение» ISSN 2223-5167 http://naukovedenie.ru/

Том 8, №4 (2016) http://naukovedenie.ru/index.php?p=vol8-4

URL статьи: http://naukovedenie.ru/PDF/13EVN416.pdf

Статья опубликована 15.07.2016.

Ссылка для цитирования этой статьи:
Починкин А.В., Димитров И.Л., Вишейко С.В. Банкротство профессиональных спортивных клубов // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 8, №4 (2016) http://naukovedenie.ru/PDF/13EVN416.pdf (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

УДК 796.075; 796:338.2; 796:658

Починкин Александр Владимирович
доктор педагогических наук, профессор
ФГБОУ ВО «Московская государственная академия физической культуры», Россия, гп Малаховка[1]
Доктор педагогических наук, профессор
E-mail: avpo4inkin@mail.ru
РИНЦ: http://elibrary.ru/author_items.asp?authorid=826906

Димитров Ирина Леонидовна
ФГБОУ ВО «Московская государственная академия физической культуры», Россия, гп Малаховка
Кандидат экономических наук, доцент
E-mail: irinamark73@yandex.ru
РИНЦ: http://elibrary.ru/author_items.asp?authorid=493296

Вишейко Сергей Владимирович
ФГБОУ ВО «Московская государственная академия физической культуры», Россия, гп Малаховка
Старший преподаватель
E-mail: visheiko@mail.ru
РИНЦ: http://elibrary.ru/author_items.asp?authorid=833997

Банкротство профессиональных спортивных клубов

Аннотация. Вопросы, касающиеся финансовых проблем профессиональных спортивных клубов как никогда актуальны в настоящее время. Авторами рассматриваются причины банкротств и финансовые проблемы, возникающие в деятельности спортивных клубов. Исследованы и систематизированы основные причины банкротства российских и зарубежных спортивных организаций. Банкротство уже обыденное явление в современной реальности. Изучение его причин необходимо для принятия правильных управленческих решений. Авторами на примере профессионального футбола рассматривается проблема банкротства спортивных организаций. В статье исследуется механизм банкротства спортивных клубов на примере российского и зарубежного спорта. Анализируются пути преодоления банкротства в сфере профессионального футбола в России и в зарубежных странах. Вопросы банкротства являются актуальными. Спорт занимает в нашей жизни значимое место, кто-то активно им занимается, но надо признать, что большое количество людей являются болельщиками. Поэтому вопросами стабильного развития заинтересованы многие. В статье авторами представлены пути преодоления банкротства могут быть применимы и в других видах спорта.

[1] 140032, Российская Федерация, Московская область, Люберецкий район, гп Малаховка, ул. Шоссейная, д. 33

Ключевые слова: банкротство; спортивный менеджмент; профессиональный футбол; зарубежные профессиональные футбольные клубы; краудфандинг в футболе

Банкротство – это сравнительно новое для российского спортивного менеджмента явление, которое, к сожалению, встречается весьма часто в нашем профессиональном спорте. Банкротство – это неплатежеспособность спортивной организации, имеющая или приобретающая устойчивый характер, признанная судом или правомерно объявленная должником в соответствии с законодательством[2]. Заявить о своем банкротстве может или сама спортивная организация, или данную процедуру могут начать ее кредиторы, перед которыми у спортивной организации имеются значительные задолженности.

Актуальность исследования явления банкротства в сфере профессионального спорта обусловлена рядом причин:

- во-первых, в настоящее время, в российской экономике проблемой является кризис неплатежей, это положение касается и спортивных федераций, и профессиональных клубов;
- во-вторых, в условиях неплатежеспособности отдельных спортивных профессиональных организаций значение приобретают меры по предотвращению кризисных ситуаций, а также мероприятия, направленные на восстановление платежеспособности этих организаций и стабилизацию их финансового состояния;
- эта проблема практически не рассматривалась в научной литературе.

Банкротства в спортивной сфере по сути дела уже не воспринимается общественностью как нечто необычное. Оно стало привычным явлением в российском профессиональном спорте, который лидирует по этому критерию. За последние 10 лет более 60 профессиональных клубов России по игровым видам спорта были признаны банкротами [9].

Поэтому не случайно Российский футбольный союз ужесточил меры к руководителям, чьи клубы признаются банкротами. Постановление РФС «Об обеспечении защиты интересов субъектов футбола в случае утраты клубом профессионального статуса» вступило в силу с 1 января 2016 года. Согласно этому документу, руководители обанкротившихся клубов, лишаются права работать в сфере футбола. Дело в том, что в практике российского футбола не раз многократно бывали случаи, когда функционеры, приведшие футбольный клуб к банкротству, вскоре занимали руководящий пост в другом клубе.

Но проблема банкротства – это не только проблема российского спорта: с такими проблемами сталкиваются и другие страны. Даже те, где спорт находится на высоком уровне, а профессиональные клубы имеют большие армии поклонников.

Почему это происходит? На первый взгляд ответ прост: нерациональный менеджмент руководителей клубов, готовых тратить ради достижения результата на приобретение спортсменов больше, чем они себе могут позволить. Но только это является причиной? Тем более что проводимая УЕФА политика финансового «Fair Play» заставляет клубный

[2] В настоящее время основным нормативным актом о банкротстве является Федеральный закон от 26.10.2002 № 127-ФЗ (ред. от 29.12.2015) «О несостоятельности (банкротстве)» (с изм. и доп., вступ. в силу с 29.03.2016). Этот Закон содержит 233 статьи, регулирующие отношения, складывающиеся при банкротстве [6]. Некоторые вопросы банкротства регулируются в Гражданском кодексе (ст. 25, 56, 65, 105).

менеджмент не идти по этому пути. Не случайно были не допущены к европейским турнирам из-за финансовых проблем в последние несколько лет многие клубы («Парма», «Ростов», турецкие клубы) [9].

В определенной степени банкротство в профессиональном спорте имеет объективный характер: ведь спортивный бизнес устроен так, что даже самые талантливые спортсмены не могут гарантировать стопроцентный спортивный и финансовый результат клубу, а тем более прибыль от спортивной деятельности в течение длительного периода времени.

Осложнение общей экономической обстановки в России, конкурентные условия, потребительские предпочтения или снижение имиджа спортивной организации – могут изменить характер коммерческой деятельности. В частности, она может стать малорентабельной или убыточной.

Если спортивный клуб или иная коммерческая спортивная организация входит в период нерентабельной деятельности, когда ее доходы падают, а долги растут, то существуют лишь несколько способов выхода из создавшегося положения:

- во-первых, принять неотложные меры по преодолению кризиса;
- во-вторых, продать бизнес или объединиться с конкурентами посредством слияния;
- в-третьих, объявить о своей неплатежеспособности (банкротстве) [2].

Если говорить о профессиональном спорте, то в основном банкротство происходит из-за высоких зарплат спортсменов [3, 4]. И если доля этих выплат в бюджете клубов доходит до 60-70%, то всякое уменьшение денежных потоков из-за снижения спонсорской помощи или по причине банкротства финансовых партнеров, делает экономическое положение клуба уязвимым [1].

Примером сказанного может служить футбольный клуб «Алания» (Владикавказ). В конце 2013 года главный спонсор клуба компания «Русгидро» (которая ранее выделяла ежегодно команде по 40 млн. долл. США), перестала финансировать клуб, в результате чего он стал банкротом.

Таких примеров в современной истории российского спорта много. Решением Минспорта Кабардино-Балкарии банкротом была объявлена футбольная команда – «Спартак» (Нальчик). В 2005 году статус профессионального клуба потерял волгоградский «Ротор». В 2011 году руководство Раменского (Московская область) «Сатурна» подало заявление о выходе из Премьер-лиги, объявив себя банкротом. В 2014 году в состоянии санации находился хоккейный клуб «Спартак» (Москва). В 2015 году банкротом объявил себя волгоградский «Ротор» [8].

Признание спортивной организации банкротом вовсе не означает, что весь персонал или спортсмены попадают под арест или какие-либо иные санкции. На первом этапе банкротства не исключается возможность замены руководителей. Но если это не помогает, то тогда имущество банкрота распродается, а за счет вырученных средств погашаются претензии кредиторов. В числе кредиторов, как правило, выступают:

- спортсмены, тренеры, вспомогательный персонал клуба, т.е. люди, которым не выплатили заработную плату;
- банки и другие коммерческие структуры, выдавшие спортивной организации кредиты;
- государство, недополучившее налоговые платежи и т.д.

Претензии всех лиц удовлетворяются не в произвольном порядке, а в установленной законом очередности. В первую очередь удовлетворяются требования тех спортсменов, перед которыми спортивная организация несет ответственность за причинение вреда жизни и здоровью. Во вторую очередь производятся расчеты с тренерами, спортсменами и персоналом, работающими по контракту. В третью очередь удовлетворяются требования кредиторов, обеспеченные залогом имущества. Далее уплачиваются налоги и удовлетворяются претензии всех иных кредиторов [2].

Проблема банкротства в профессиональном футболе стоит остро и в ведущих европейских странах. Причем за примерами далеко ходить не надо: в 2012 году объявил себя банкротом 54-кратный чемпион Шотландии и самый титулованный по этому показателю в мире клуб «Рейнджерс» (Глазго). Только налоги клуба на момент принятия решения о банкротстве превысили 9 млн. фунтов стерлингов, а общая задолженность составляла более 100 млн. евро [1].

Не остается в стороне от банкротств и родоначальник футбола Англия. Через процедуру предшествующую объявлению о банкротстве за последние годы прошли: **«Саутгемптон»**, победитель кубка Англии-2008 **«Портсмут»,** чемпион Англии 2016 года **«Лестер»**, **«Ипсвич», «Дерби» и другие футбольные клубы [9]**.

Аналогичная ситуация сложилась и с английским клубом «Лидс Юнайтед». Ради достижения высоких спортивных целей клуб инвестировал средства в приобретение дорогостоящих игроков. Затраты планировалось окупить участием в Лиге Чемпионов. Но надежды на спортивный и ожидаемый коммерческий успех не оправдались. Общий долг клуба в 2003 году был равен 80 млн. фунтов стерлингов. На протяжении нескольких лет клуб еле сводил концы с концами[3], в 2007 году клуб стал банкротом и в результате попал под внешнее управление. Сложная финансовая ситуация привела к смене владельца команды: в 2012 году им стал инвестиционный фонд из ОАЭ [9].

В Германии, футбольная сборная команда которой действующий чемпион мира, также встречались случаи банкротства футбольных клубов. Их было немного, но они были: в сезоне 1976/1977 гг. объявил себя банкротом клуб **«Тасмания 1900», а** в 1992 году клуб **«Блау-Вайсс 90»**. И хотя эти берлинские клубы не относились к лидерам немецкого футбола, но сам по себе этот факт говорит о том, что даже в «футбольной» стране банкротство профессиональных футбольных клубов возможно, причем даже самых именитых.

Примером может служить **дортмундская «Боруссия», ставшая чемпионом Германии** в сезоне в 2002 году. Клуб имел среднюю посещаемость домашних игр более 75 тыс. человек, что практически не достижимо ни для одного российского клуба. После этой победы **«Боруссия»** получила кредиты на оплату новых трансфертов, рассчитывая заработать на успешном выступлении в европейском турнире чемпионов. Надежды не оправдались, и спустя 2 года клуб оказался на грани банкротства: долги составляли 120 млн. евро. Каким же образом была решена проблема? Клуб вынужден был продать стадион, а игроки после переговоров согласились на 20% уменьшение зарплаты. В последующие годы был найден коммерческий партнер – компания «Morgan Stanley», которая приобрела акции клуба и стала по сути дела хозяином клуба [9].

[3] «Лидс Юнайтед» был вынужден продать свой стадион «Элланд Роуд» муниципалитету города, чтобы избежать банкротства. С тех пор клуб арендует этот стадион у города. Итальянская «Рома» аналогично поступила с тренировочной базой, продав ее в 2005 году за 30 млн. евро, одновременно с этим подписав контракт на аренду бывшей базы за 3,2 млн. евро в год.

Нельзя сказать, что к проблеме банкротства профессиональных футбольных клубов спортивная общественность относится равнодушно. Проведенный авторами статьи анализ показывает, что поиски путей решения этой проблемы существуют в разных странах. Рассмотрим на конкретных примерах, что предпринимается в этом направлении в странах Европы.

В *Испании* руководство Премьер лиги планирует ввести правила, идентичные правилам финансового «Fair Play» УЕФА, в соответствии с которыми клубам планируется запретить тратить денег больше, чем они зарабатывают. Рассматривается также вопрос реформы существующей модели распределения доходов между клубами от телетрансляций [9]. Сегодня большую часть средств получают гранды испанского футбола, а остальным клубам от этого пирога достаются «крохи».

В Англии примером противоборству банкротству может служить менеджмент клуба «Саутгемптон», который в 2015 году занял 7 место в национальном чемпионате и квалифицировался в Лигу Европы. Но за 6 лет до этого клуб был на грани банкротства. Но выход был найден, причем не за счет денег российского олигарха, как это было с другим английским клубом «Челси». Открыв академию футбола, «Саутгемптон» стал постоянным поставщиком юных талантов. Список выпускников его академии включает Г. Бейла, стоимость которого на трансфертном рынке в 2016 году составляла 80 млн. евро, и других известных ныне профессионалов [8].

Еще один путь решения проблемы банкротства в профессиональном спорте – это *активная работа с болельщиками клуба*, которые в трудную минуту готовы финансово помочь своим любимцам. Примеры помощи болельщиков футбольным клубам можно встретить во многих странах. Более того эта деятельность послужила рождению нового термина – *краудфандинг* (народное финансирование кого или чего-либо).

Действия по спасению профессиональных футбольных клубов проводились во многих странах мира. В Испании для спасения клуба «Овьедо» болельщикам потребовалось всего 2 недели, чтобы собрать 2 млн. евро. Акции клуба приобрели более 25 тысяч любителей футбола из разных стран, в том числе и из России.

Болельщики являются не только потребителями продукта, производимого футбольными клубами, но и инвесторами, вкладывающими в «свой» клуб, как эмоции, так и денежные средства. При этом болельщики не требуют возврата денежных средств. Примером создания системной связи между клубным менеджментом и организациями болельщиков является вовлечение последних в процесс управления клубом.

Во многих клубах в мировом футболе болельщики играют активную роль в управлении клубом. И это не только приобретение акций. В качестве примера спасения от банкротства можно привести английский клуб «Northampton Town», который в начале 1990-х годов в результате неэффективного менеджмента оказался на грани банкротства. Его долги больше чем в два раза превышали годовой бюджет клуба.

Для разрешения кризисной ситуации было проведено собрание болельщиков клуба, на котором было решено *при условии смены руководства*, а также *разработки механизмов отчетности* об использовании финансовых средств, привлечь деньги болельщиков для обеспечения деятельности клуба. Основным источником финансирования клуба стали членские взносы, размер которых был установлен всего в 5 фунтов стерлингов в год (менее 500 рублей по курсу на май 2016 года).

Оказав финансовую помощь клубу, болельщики не только спасли его от банкротства, но и полностью изменили менеджмент клуба. От них в руководящие органы клуба вошли два представителя, долг клуба был погашен; а его акции выросли в цене, причем рост продаж

превысил 7%. Последствием изменения статуса болельщиков стал рост посещаемости матчей. Кроме того удалось безболезненно повысить стоимость билетов за счет обоснования выгоды для бюджета команды, находящейся в сложном экономическом положении.

Активность болельщиков этого клуба стала импульсом к появлению в Англии подобных ассоциаций болельщиков других клубов, которые, выдвигая определенные условия, готовы помогать командам избегать банкротства.

Проведенные примеры выхода футбольных клубов из финансового кризиса свидетельствуют, что наряду с общепринятыми мерами по финансовому оздоровлению необходим творческий менеджмент, направленный на поиск нестандартных путей решения возникающих финансовых проблем. Вместе с тем, анализируемые пути преодоления кризиса, не могут полностью решить проблему банкротства профессиональных футбольных клубов. В определенной степени ее могут устранить, предложения авторов статьи, построенные на анализе финансового менеджмента других профессиональных видов спорта. Но это уже тема другой статьи.

ЛИТЕРАТУРА

1. Федеральный закон от 26.10.2002 № 127-ФЗ (ред. от 29.12.2015) «О несостоятельности (банкротстве)» (с изм. и доп., вступ. в силу с 29.03.2016).
2. Балдин, К.В. Антикризисное управление: макро - и микроуровень: учеб. пособие [для студентов вузов] / К.В. Балдин, И.И. Передеряев, А.В. Рукосуев. - 6-е изд., испр. - М.: Дашков и К*, 2012. - 268 с.
3. Бриджуотер С. Футбольный менеджмент / Школа бизнеса Варвика (Университет Варвика, Великобритания). – PALGRAVE MACMILLAN, 2010. – 207 с.
4. Галкин В.В. Экономика спорта и спортивный бизнес: учебное пособие / В.В. Галкин. - М.: КНОРУС, 2006. - 320 с.
5. Зайцева В.В. Несостоятельность и банкротство в современном российском праве // Право и экономика. – 2012. – №5. – С. 34-39.
6. Ивасенко, А.Г. Антикризисное управление: учебное пособие для студентов вузов / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, М.В. Каркавин. - М.: КНОРУС, 2010. - 504 с.
7. Кукушкина В.В. Антикризисный менеджмент: монография / В. В. Кукушкина. - М.: ИНФРА-М, 2013. - 328 с. - (Научная мысль). - Библиогр.: с. 314-328.
8. Орехов, В.И. Антикризисное управление: учебное пособие для студентов вузов / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова. - 2-е изд., испр. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 540 с.
9. Починкин, А.В. Становление и развитие профессионального спорта в России // А.В. Починкин. – М.: Советский спорт, 2006. - 216 с.
10. Починкин, А.В. Экономика физической культуры и спорта // А.В. Починкин, С.Г. Сейранов. – М.: Советский спорт, 2011. – 326 с.
11. Починкин, А.В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта: учебное пособие / А.В. Починкин. – М.: Советский спорт, 2013. - 264 с.

Pochinkin Aleksandr Vladimirovich
Moscow state academy of physical culture, Russia, Malakhovka
E-mail: avpo4inkin@mail.ru

Dimitrov Irina Leonidovna
Moscow state academy of physical culture, Russia, Malakhovka
E-mail: irinamark73@yandex.ru

Visheyko Sergey Vladimirovich
Moscow state academy of physical culture, Russia, Malakhovka
E-mail: visheiko@mail.ru

Bankruptcy of professional sports clubs

Abstract. The financial problem of sports clubs is relevant in our time question. Authors are examining the causes of failures and financial problems of sports clubs. Main reasons for the bankruptcy of Russian and international sports organizations are explored and systematized. Bankruptcy is already commonplace in today's reality. Learning causes of it is necessary to make the right management decisions. The problem of bankruptcy of sports organizations is considered on the example of professional football. The authors are exploring the mechanism of bankruptcy of sports clubs on the example of Russian and international sports. The ways of overcoming bankruptcy in the field of professional football in Russia and in foreign countries are analyzing. Bankruptcy issues are relevant. Sport occupies meaningful place in our lives, someone is actively engaged in it, many people are fans. Therefore, sustainable development issues are interesting to lots of people. Ways to overcome the bankruptcy, discussed in this article, may be applicable to other sports.

Keywords: bankruptcy; sports management; professional football; professional football clubs abroad; crowd funding in football

REFERENCES

1. Federal Law of 26.10.2002 number 127-FZ (ed. Of 12.29.2015) "On Insolvency (Bankruptcy)" (rev. And ext., Joined. In force from 03.29.2016).
2. Baldin K.V. Crisis management: macro- and micro-level: Textbook. allowance [for students] / K.V. Baldin, I.I. Perederyaev, A.V. Rukosuev. - 6 th ed. - Moscow: Dashkov i K*, 2012. - 268 p.
3. Bridgewater S.A. Football Management / Warwick Business School (University of Warwick, UK). - PALGRAVE MACMILLAN, 2010. - 207 p.
4. Galkin V.V. Sports Management and Sports Business: Textbook / V.V. Galkin. - M.: KNORUS, 2006. - 320 p.
5. Zaitsev V.V. Insolvency and bankruptcy in the modern Russian right // the Right and economy. - 2012. - №5. - S. 34-39.
6. Ivasenko, A.G. Crisis management: a textbook for university students / A.G. Ivasenko, Y.I. Nikonov, M.V. Karkavin. - M.: KNORUS, 2010. - 504 p.
7. Kukushkin V.V. Crisis Management: Monograph / V.V. Kukushkin. - Moscow: INFRA-M, 2013. - 328 p. - (Scientific Thought). - Bibliogr.: s. 314-328.
8. Orekhov V.I. Crisis management: a textbook for university students / V.I. Orekhov, K.V. Baldin, TR Smith. - 2nd ed. - Moscow: INFRA-M, 2012. - 540 p.
9. Pochinkin, A.V. Formation and development of professional sports in Russia // A.V. Pochinkin. - M.: Soviet Sport, 2006. - 216 p.
10. Pochinkin, A.V. Economy of Physical Culture and Sport A.V. // Pochinkin, S.G. Seiran. - M.: Soviet Sport, 2011. - 326 p.
11. Pochinkin, A.V. Management in the sphere of physical culture and sports: Textbook / A.V. Pochinkin. - M.: Soviet Sport, 2013. - 264 p.