

Интернет-журнал «Наукоедение» ISSN 2223-5167 <http://naukovedenie.ru/>

Том 8, №6 (2016) <http://naukovedenie.ru/vol8-6.php>

URL статьи: <http://naukovedenie.ru/PDF/20EVN616.pdf>

Статья опубликована 16.12.2016

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Череповицын А.Е., Чанышева А.Ф., Смирнова Н.В. Интеграционные механизмы взаимодействия зарубежных компаний при освоении морских нефтегазовых месторождений // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 8, №6 (2016) <http://naukovedenie.ru/PDF/20EVN616.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

*Исследование выполнено при финансовой поддержке РГНФ. Проект № 15-27-24002 «Механизмы трансграничного сотрудничества России и Норвегии при освоении углеводородных ресурсов на Арктическом шельфе»*

**УДК 338.242**

**Череповицын Алексей Евгеньевич**

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский горный университет», Россия, Санкт-Петербург<sup>1</sup>  
Заведующий кафедрой  
Доктор экономических наук, профессор  
E-mail: [alekseicherepov@inbox.ru](mailto:alekseicherepov@inbox.ru)

**Чанышева Амина Фанисовна**

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский горный университет», Россия, Санкт-Петербург  
Ассистент  
Кандидат экономических наук  
E-mail: [aminusha@yandex.ru](mailto:aminusha@yandex.ru)

**Смирнова Наталья Владимировна**

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский горный университет», Россия, Санкт-Петербург  
Кандидат экономических наук, доцент  
E-mail: [natatsmir84@mail.ru](mailto:natatsmir84@mail.ru)

## **Интеграционные механизмы взаимодействия зарубежных компаний при освоении морских нефтегазовых месторождений**

**Аннотация.** По мнению большинства экспертов, тенденции развития мировой нефтегазодобычи в ближайшем будущем будут связаны с увеличением доли добычи нефти и газа из морских месторождений, что потребует привлечение огромных денежных средств, внедрение новейших технологий, кооперацию различных стран и компаний.

В статье рассмотрены особенности проектов освоения морских нефтегазовых месторождений, приведены примеры международного сотрудничества в области освоения морских нефтегазовых месторождений за рубежом, а также примеры успешной реализации проектов совместного освоения морских месторождений углеводородов российскими и зарубежными компаниями.

Анализ различной литературы по проблематике исследования, позволил авторам выделить основные формы присутствия зарубежных нефтегазовых компаний в странах, на территории которых располагаются углеводородные ресурсы, такие как соглашение о разделе

---

<sup>1</sup> 199106, г. Санкт-Петербург, В.О., 21 линия, дом 2

продукции, концессия, совместное предприятие, сервисный контракт, а также выявить основные формы взаимодействия российских и иностранных компаний, которые сложились к настоящему времени в России, основной из которых является создание совместных предприятий. При этом, авторами было определено, что помимо участия в совместных проектах Россия активно использует мировой опыт формирования производственных кластеров.

В результате в статье были определены мероприятия, способствующие эффективному взаимодействию отечественных и зарубежных компаний: формирование благоприятного инвестиционного климата, развитие залоговых механизмов, совершенствование налоговой политики и т.д.

**Ключевые слова:** нефть; газ; морские месторождения углеводородов; взаимодействие нефтегазовых компаний; механизмы интеграции; совместные предприятия

### Введение

Мировая экономика на текущий момент времени очень сильно зависима от потребления углеводородных ресурсов. Наличие запасов нефти и газа становится определяющим фактором экономического роста в странах, обладающих ими, в частности, и для Российской Федерации. Последние десятилетия характеризуются активной разработкой месторождений, разведанных в 60-70-е годы XX века, запасы которых окажутся на исходе в ближайшей перспективе. Очевидно, что проблема воспроизводства ресурсной базы углеводородов является для нашей страны одной из приоритетных. Ее решение возможно за счет проведения геолого-разведочных работ на новых территориях, в том числе и в морской зоне. На данный момент известно, что арктические акватории континентального шельфа обладают значительными запасами нефтегазовых ресурсов, 75% которых сосредоточены в Западной Арктике [11, 12].

Разработка нефтегазовых месторождений Арктического шельфа характеризуется сложными климатическими условиями - низкой температурой, оледенением и сильными ветрами, делающими проекты их освоения дорогостоящими. Однако отечественные и зарубежные инновационные технические и технологические решения позволяют заниматься разработкой таких месторождений с приемлемой экономической эффективностью [12]. При этом инновации должны коснуться сооружений добывающих комплексов, технологии прокладки газо- и нефтепроводов по дну морей, создания береговой инфраструктуры, в том числе заводы по переработке и сжижению газа [11].

Обустройство *конкретного морского нефтегазового месторождения в силу достаточной сложности* должно осуществляться на основе системного подхода, обеспечивающего взаимосвязь между потенциальными возможностями нефтегазодобывающей, машиностроительной, судостроительной, строительной и других отраслей отечественной промышленности, а также иностранных фирм [2].

Все это обуславливает актуальность темы исследования, направленной на изучение интеграционных механизмов зарубежных компаний при освоении морских нефтегазовых месторождений.

### **Зарубежный и отечественный опыт освоения морских месторождений углеводородов**

Страной, успешно реализующей политику создания полноценной отрасли нефтегазового сервиса с помощью поддержки государства, является Норвегия. Данная сфера

услуг способна полностью обеспечить потребности отечественных НГК, и кроме того, зарубежных компаний [5].

Мировой опыт реализации международных проектов добычи углеводородов показывает, что 80% работ осуществляется поставщиками нефтегазового оборудования и предприятиями смежных отраслей промышленности - строительной, металлообрабатывающей, транспортной и других, а также научно-исследовательскими институтами и образовательными учреждениями [11]. Зачастую без помощи иностранных компаний, действующих в рамках международного сотрудничества, нефтегазовым компаниям тяжело справиться с освоением месторождений труднодоступных запасов углеводородов.

Хорошим примером международного сотрудничества в области освоения морских нефтегазовых месторождений в настоящее время является взаимодействие северных стран, нацеленное на совместную разработку и добычу углеводородных ресурсов в Арктических регионах. Данное сотрудничество осуществляется на многих уровнях, между различными структурами, институтами, юридическими и физическими лицами. Целями такого взаимодействия являются диверсификация экономики полярных территорий, усиление ее инновационного характера, повышение инвестиционной привлекательности регионов Крайнего Севера [7].

Зарубежный опыт показывает, что эффективным интеграционным механизмом взаимодействия государства и предприятий нефтегазового комплекса являются ассоциации производственного типа, или промышленные кластеры, а также другие объединения, базирующиеся на взаимных экономических интересах. Такие объединения способствуют повышению конкурентоспособности поставляемой продукции, финансовой устойчивости, уровня жизни населения, продвижению отечественных компаний всех уровней на международные рынки и являются формой их поддержки. Возникающие при этом интеграционные процессы способствуют повышению компетенции предприятий, участвующих в реализации проектов, диверсификации производств на крупнейших предприятиях региона [11].

Экономика Арктики традиционно считается более открытой инновациям. Поэтому у арктических кластеров есть потенциал интеграционного взаимодействия в разных формах: создание совместных структур (научно-образовательных центров, кафедр, лабораторий, центров коллективного пользования, студенческих конструкторских бюро и т.п.); запуск целевых программ подготовки специалистов; выполнение НИОКР по заказам партнеров; проведение совместных исследований, опытно-конструкторских и опытно-технологических работ. Все это может помочь избежать негативного изоляционистского сценария развития кластеров без международной кооперации [7].

Взаимодействие зарубежных и отечественных компаний, участвующих в освоении морских месторождений на разных стадиях, проходит с разной интенсивностью. Это можно наблюдать на примере Норвегии. На первых этапах освоения международное сотрудничество было максимально выражено, что обуславливалось потребностью быстро перенять иностранные технологии и вырастить собственные кадры. Второй этап характеризовался замещением иностранных технологий отечественными, при этом основную массу комплектующих для шельфовых проектов изготавливал отечественный малый и средний бизнес. По мере усложнения условий отработки месторождений, необходимости создания новых отраслей в эти сектора вновь вошли международные компании, владеющие новыми технологиями и опытом. Международное сотрудничество Норвегии способствовало проведению первых сейсмических обследований Арктического шельфа. Международные технологии активно использовались норвежцами в процессе реализации арктического проекта «Белоснежка», который способствовал активному развитию региональных экономик

Северной Норвегии, в первую очередь - отрасли поставок и услуг, обеспечивающих деятельность шельфовых районов. В настоящее время она состоит из большого числа специализированных компаний, различающихся по географическому положению, размеру и типу поставляемых товаров. Для достижения указанных целей была создана ассоциация поставщиков нефтегазовой промышленности «Петро Арктик» [7].

Основными формами присутствия зарубежных нефтегазовых компаний в странах, на территории которых располагаются углеводородные ресурсы, являются:

1. Соглашение о разделе продукции (СРП) - договор, в соответствии с которым принимающая сторона предоставляет инвестору на возмездной основе и на определенный срок исключительные права на работы по поиску, разведке, добыче минерального сырья на ее территории, а инвестор обязуется осуществить проведение указанных работ за свой счет и на свой риск. Соглашение определяет все необходимые условия, связанные с использованием недр, в том числе условия и порядок раздела произведенной продукции между сторонами соглашения<sup>2</sup>;

2. Концессия - договор на временную сдачу в эксплуатацию иностранному государству, юридическому или физическому лицу (концессионеру) на определенных, согласованных сторонами условиях предприятий, земельных участков, недр и других объектов и ценностей в целях развития или восстановления национальной экономики и освоения природных богатств<sup>3</sup>.

3. Совместное предприятие (СП) - это объединение инвестиций (как правило, в форме юридического лица), принадлежащих двум и более лицам (физическим или юридическим), одно из которых является неместным или иностранным, а также иностранному государству, произведенное на территории принимающего государства для осуществления предпринимательской деятельности<sup>4</sup> [14];

4. Сервисный контракт - контракт на предоставление услуг.

Работа в таких странах, как Китай, Экваториальная Гвинея, Индонезия, Ирак, Катар, осуществляется иностранными компаниями на основе СРП; в Алжире, Бразилии, Казахстане и России - на основании концессий и совместных предприятий; в Иране и Кувейте - сервисных контрактов.

Кроме того, существуют смешанные формы участия иностранных инвесторов. Например, в 2009 году международный консорциум, в который входит и ПАО «Газпром нефть» (30% участия в консорциуме), заключил с правительством Ирака сервисный контракт, согласно которому дочернее общество «Газпром нефть» - «Газпромнефть Бадра Б.В.» является оператором по освоению месторождения Бадры. При этом согласно условиям контракта инвестиции, в разработку Бадры будут возвращены консорциуму в размере 50% от полученной нефти, участники консорциума претендуют также на премию в размере \$5,5 за баррель. Иракский проект представляет собой сочетание сервисного контракта и соглашения

---

<sup>2</sup> Федеральный закон от 30.12.1995 N 225-ФЗ (ред. от 05.04.2016) "О соглашениях о разделе продукции".  
Электронный ресурс. Режим доступа:  
[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_8816/64309570644c9c88ed3e448d8a378a2ce3e82f8e/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8816/64309570644c9c88ed3e448d8a378a2ce3e82f8e/)

<sup>3</sup> Финансовый словарь [Электронный ресурс] - Электрон. текстовые дан. - Режим доступа:  
[http://dic.academic.ru/dic.nsf/fin\\_enc/14530](http://dic.academic.ru/dic.nsf/fin_enc/14530).

<sup>4</sup> Эрудиция. Российская электронная библиотека. [Электронный ресурс] - Электрон. текстовые дан. - Режим доступа: [http://www.erudition.ru/referat/printref/id.30553\\_1.html](http://www.erudition.ru/referat/printref/id.30553_1.html).

о разделе продукции [4]. Наиболее часто используемой в мире контрактной формой являются соглашения о разделе продукции (СРП).

Российская Федерация является одной из стран, обладающих значительными запасами углеводородных ресурсов, в том числе труднодоступных - например, такие богатые нефтегазовые месторождения Арктического шельфа, как Приразломный, Юрхаровский, Восточно-Приновоземельский, Штокмановский, Южно-Русский и некоторые другие промышленные районы. При разработке таких месторождений необходимо выполнение сервисных работ высокого уровня технологичности, однако в настоящее время российский нефтесервисный бизнес слабо консолидирован и не имеет требуемых мощностей и компетенций для предоставления отечественным НГК полного комплекса услуг. В связи с этим при освоении морских нефтегазовых месторождений возникает острая потребность в зарубежных нефтегазовых технологиях и помощи иностранных компаний. В такой ситуации международное сотрудничество в области освоения арктического шельфа для России является одной из приоритетных стратегических задач [5].

В качестве примера можно привести существующую в настоящее время в России проблему с морскими буровыми установками, что приводит к передаче большей части буровых работ зарубежным компаниям. В частности, бурение на Долгинском нефтяном месторождении в Печорском море проводит румынская компания GSP, а на Университетской структуре в Карском море - норвежская North Atlantic Drilling [1]. К сервисным компаниям в РФ с участием иностранного инвестора можно отнести: «ЛУКОЙЛ-Бурение» (100% доли у Eurasia Drilling Company Ltd), «ПетроАльянс» (26% акций у Schlumberger) и другие [4].

Месторождения Восточной Сибири и полуострова Ямал, а также Штокмановское характеризуются высоким уровнем технологических задач, самостоятельное решение которых в рамках одного государства также не представляется возможным. Кроме того, участие в реализации такого рода проектов зарубежных компаний позволит разделить возникающие при этом финансовые риски [3]. Речь идет о международном аутсорсинге, обеспечивающем функционирование не только отдельного проекта освоения месторождения, но и всего нефтедобывающего сектора страны [5].

Примерами международного сотрудничества российских и зарубежных НГК в области освоения морских нефтегазовых месторождений являются крупные российские проекты ТЭК с участием иностранных партнеров (табл. 1) [13, 4]:

**Таблица 1**

**Проекты совместного освоения морских нефтегазовых месторождений  
российскими и зарубежными НГК**

№ п/п	Территория	Проект	НГК России	Зарубежные НГК
1	Россия	Штокмановский проект	ПАО «Газпром»	Statoil (Норвегия) и Total (Франция)
2	Россия	«Сахалин-2»	ПАО «Газпром»	Shell (Великобритания), Mitsui (Япония) и Mitsubishi (Япония)
3	Россия	«Сахалин-2»	ПАО «НК «Роснефть»	Shell (Великобритания), Mitsui (Япония) и Mitsubishi (Япония)
4	Россия	Проект на шельфе Карского и Охотского морей	ПАО «НК «Роснефть»	ExxonMobil (США)

№ п/п	Территория	Проект	НГК России	Зарубежные НГК
5	Россия	Проект на шельфе Баренцева моря	ПАО «НК «Роснефть»	Eni (Италия) и Statoil (Норвегия)
6	Россия	«Сахалин-1»	ПАО «НК «Роснефть» (20%)	ExxonMobil (США) (оператор, 30%), ONGC (Индия) (20%) и SODECO (Япония) (30%).
7	Гана	Проект разведки, оценки, разработки и добычи углеводородов на шельфе	ПАО «ЛУКОЙЛ» - 56,66% (оператор)	PanAtlantic Exploration Co. (до 2012 года - Vanco Overseas Energy Group, Vanco Energy) - 28,34% и госкомпания GNPC - 15%.
8	Кот-д'Ивуар	Разведка, оценка, разработка и добыча углеводородов на оффшорных блоках CI-101 и CI-401	ПАО «ЛУКОЙЛ» - 56,66% (оператор)	PanAtlantic Exploration Co. - 28,34%, госкомпания PETROCI Holding - 15%
9	Нигерия	Проект разработки глубоководного блока SL-5-11	ПАО «ЛУКОЙЛ» - 49% (оператор)	Atlas ORANTO Petroleum International Ltd
10	Сьерра-Леон	Проект геологоразведки, разработки и добычи углеводородов	ПАО «ЛУКОЙЛ» - 25%	Talisman Energy - 30% (оператор), Petronas - 25%, Prontinal Ltd - 20%
11	Египет	Добыча и доразведка месторождения WEEM	ПАО «ЛУКОЙЛ» - 100%	Egyptian General Petroleum Corporation
12	Танзания	Проект освоения глубоководного шельфа	ПАО «Газпром»	Государственная нефтегазовая корпорация Tanzania Petroleum Development Corp. (доля участия не менее 25%)

ПАО «Газпром» (а также ПАО «Газпром нефть») является одним из лидеров по количеству проектов за пределами России и реализует нефтегазовые проекты в Анголе, Венесуэле, Ираке, Италии, Кубе, Экваториальной Гвинее и других странах. Только на Африканском континенте «Газпром» присутствует в одиннадцати странах (Алжир, Ангола, Габон, Гана, Египет, Кот Д'Ивуар, Ливия, Намибия, Нигерия, Уганда, Экваториальная Гвинея). ПАО «Лукойл» работает в таких странах, как Египет, Гана, Кот Д'Ивуар, Венесуэла, Колумбия, Иран, Ирак, Азербайджан, Казахстан и др. ПАО «НК «Роснефть» - в Алжире, ОАЭ, Венесуэле [4].

Помимо участия в совместных проектах Россия активно использует мировой опыт формирования производственных кластеров. Таковым является Ассоциация поставщиков нефтегазовой промышленности «Мурманшельф», объединяющая предприятия, обеспечивающие функционирование проектов добычи на территории региона. В ассоциацию входит около 120 компаний разных отраслей промышленности - судостроительные, строительные, судоремонтные предприятия, НИИ, сервисные организации, поставщики оборудования и прочие [11]. Ассоциация консультирует своих членов по вопросам науки и техники, экономики и управления добывающими компаниями, а также правовой информацией. Функционирование ассоциации способствует совместной работе зарубежных и отечественных компаний, объединению их ресурсов, распределению рисков и увеличению каналов сбыта произведенной продукции [9].

В России договорные отношения между отечественными и зарубежными нефтегазовыми компаниями оформляются, как правило, в виде совместных предприятий [4].

Контрактные отношения на условиях СРП развиты слабо - в рамках СРП добывается менее 1% углеводородов. Концессионные соглашения в области добычи природных ресурсов в России не используются. Такая ситуация складывается в связи с тем, что статья 4 Федерального закона № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях» от 21 июля 2005 года не предусматривает в качестве объекта концессионного соглашения участки недр. Сервисные контракты в их общепринятом понимании также не получили распространение.

К настоящему времени в РФ сложилось несколько форм взаимодействия российских и иностранных компаний [3]:

- покупка пакета акций крупной российской НК;
- создание совместных предприятий и консорциумов с российскими организациями;
- подписание соглашений о разделе продукции;
- приобретение мелких и средних российских недропользователей;
- осуществление подрядных работ и заключение сервисных контрактов;
- прямая хозяйственная деятельность компаний, зарегистрированных за рубежом, в том числе в оффшорных зонах (имеющих российские корни).

### Результаты

Анализ литературы позволил выявить ряд организационных мероприятий, которые будут способствовать эффективному взаимодействию отечественных и зарубежных НГК, занимающихся разработкой морских нефтегазовых месторождений:

1. Формирование торгово-экономических контактов между странами позволит установить устойчивые партнерские отношения с правительствами стран-экспортеров энергоресурсов.

2. Для эффективного и безопасного освоения месторождений и качественной работы нефтегазовой промышленности в целом необходимы наличие протекционистской политики государства в отношении всех предприятий нефтегазового комплекса и их взаимная интеграция как для повышения собственной прибыли, так и для обеспечения энергетической безопасности страны [11]. Сюда также следует отнести разработанные и налаженные правительством механизмы гарантий для привлечения инвестиций в экономику региона.

3. Создание механизмов финансовой и страховой поддержки компаний, инвестирующих в разработку месторождения, позволит снизить риски участников проектов [13].

4. Для интенсификации международных контактов необходимы меры, направленные на развитие и повышение эффективности системы непрерывного профессионального образования, создание условий для подготовки рабочих кадров и специалистов, отвечающих запросам ведущих предприятий [7].

5. Инвестирование в инфраструктуру региона (в том числе транспортную), медицину, телекоммуникационные, спутниковые, интеллектуальные услуги, образование с целью расширения сферы экономических интересов в стране присутствия [13].

С целью обеспечения эффективности проектов освоения и разработки месторождений континентального шельфа нашей страны, а также динамичности развития нефтегазодобычи, необходимо осуществить следующие мероприятия [8]:

- создать благоприятный инвестиционный климат с помощью соответствующих нормативно-правовых и институциональных мер;
- привлекать дополнительные кредитные ресурсы в капиталоемкие инвестиционные проекты с помощью залоговых механизмов;
- совершенствовать налоговый механизм для справедливого распределения прибылей между государством и участниками инвестиционных проектов по разработке морских нефтегазовых месторождений;
- активно использовать современные технологии зарубежных компаний в процессе освоения месторождений континентального шельфа;
- разработать программное обеспечение с целью моделирования объектов недропользования и расчета технико-экономических показателей проектов добычи углеводородов.

### **Выводы**

Освоение морских нефтегазовых месторождений характеризуется применением технологических решений высокого уровня. В случае недостаточного развития собственной нефтесервисной отрасли нефтедобывающие компании вынуждены обращаться за помощью к зарубежным компаниям - обладателям технологий.

Одной из тенденций в развитии мирового нефтегазового сектора являются интеграционные механизмы консолидации национальных нефте- и газодобывающих отраслей, что позволяет снизить их зависимость от иностранных компаний-поставщиков. Опыт Норвегии говорит об успешной реализации такого стратегического решения, подкрепленного продуманной государственной политикой.

На протяжении десятилетий зарубежные предприятия плотно взаимодействуют в рамках международного сотрудничества. Основными формами взаимодействия зарубежных нефтегазовых компаний в процессе освоения морских нефтегазовых месторождений являются соглашения о разделе продукции, совместные предприятия, концессии и сервисные контракты. Как правило, присутствие конкретных нефтегазовых компаний в таких проектах определяется на основе тендеров.

Промышленные кластеры и ассоциации производственного типа, основанные на взаимных экономических интересах, будут способствовать эффективному развитию нефтегазового сектора, в том числе реализации комплексных проектов освоения морских месторождений углеводородов, а также смежных отраслей промышленности.

Анализ существующей литературы позволил выявить ряд мероприятий, которые будут способствовать не только эффективной реализации проектов разработки месторождений континентального шельфа нашей страны, но и содействовать взаимодействию отечественных и зарубежных НГК в такого рода проектах.

### **ЛИТЕРАТУРА**

1. Богоявленский, В.И. Национальные интересы России в Арктике и стратегия освоения ресурсов углеводородов // Национальные интересы России и экономика морских коммуникаций в Арктике: материалы V Всерос. мор. науч.-



- практ. конф., 29-30 мая 2014 г. / ред. кол. Козьменко С.Ю., Селин В.С., Савельев А.Н., Щеголькова А.А. - Мурманск: Изд-во МГТУ, 2014. - 232 с.
2. Буровые комплексы. Современные технологии и оборудование / под ред. А.М. Гусмана и К.П. Порожского: Научное издание. Екатеринбург: УГГГА, 2002. 592 с. с илл.
  3. Елоза, Я.Л. Участие иностранных нефтяных компаний в нефтегазовом комплексе России [Электронный ресурс] - Электрон. текстовые дан. - Режим доступа: <http://pandia.ru/text/77/467/3575.php>.
  4. Ивлева, Т.В., Талипов, И.Ф. Международно-правовое сотрудничество государств в области недропользования [Электронный ресурс] - Электрон. текстовые дан. - Режим доступа: [http://ngpp.ru/publikacii/mezhdunarodno-pravovoe\\_sotrudnichestvo\\_gosudarstv\\_v\\_oblasti\\_nedropol\\_zovaniya/](http://ngpp.ru/publikacii/mezhdunarodno-pravovoe_sotrudnichestvo_gosudarstv_v_oblasti_nedropol_zovaniya/).
  5. Котляров, И.Д. Аутсорсинговая модель организации российской нефтегазовой отрасли: проблемы и пути решения [Электронный ресурс] - Электрон. текстовые дан. - Режим доступа: <http://institutiones.com/general/2646-autsorsingovaya-model-organizacii-rossiiskoi-neftegazovoi-otrasli.html>.
  6. Смирнова, Н.В., Череповицын, А.Е. Экономические и правовые аспекты освоения углеводородных месторождений шельфа России [Электронный ресурс] - Электрон. текстовые дан. - Режим доступа: <http://www.e-rej.ru/upload/iblock/0e7/0e719118648a7db3959753de417b09fd.pdf>.
  7. Пилясов, А.Н. Потенциал российской Арктики для международного сотрудничества: доклад № 17/2015 / [А.Н. Пилясов (рук.), А.В. Котов]; [гл. ред. И.С. Иванов]; Российский совет по международным делам (РСМД). - М.: Спецкнига, 2015. - 120 с.
  8. Порунов, Н.Е. Особенности реализации стратегических решений в процессе освоения нефтегазовых ресурсов континентального шельфа // Российское предпринимательство. - 2011. - №9-2 (192). - с. 128-133.
  9. Фадеев, А.М. Международное сотрудничество в освоении Арктики, 2012 [Электронный ресурс] - Электрон. текстовые дан. - Режим доступа: <http://forum.polismi.org/index.php?/topic/2954-%D0%BC%D0%B5%D0%B6%D0%B4%D1%83%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D0%BE%D0%B5-%D1%81%D0%BE%D1%82%D1%80%D1%83%D0%B4%D0%BD%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%BE-%D0%B2-%D0%BE%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B8-%D0%B0%D1%80%D0%BA%D1%82%D0%B8/>.
  10. Фадеев, А.М. Промышленные перспективы Мурманской области при освоении Арктического шельфа [Электронный ресурс] - Электрон. текстовые дан. - Режим доступа: <http://helion-ltd.ru/futureofshelf/>.
  11. Фадеев, А.М., Череповицын, А.Е., Ларичкин, Ф.Д. Возможности и перспективы Мурманской области в освоении углеводородных ресурсов Арктического шельфа // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз, 2011, №4 (16). - С. 28-42.
  12. Фадеев, А.М., Череповицын, А.Е., Ларичкин, Ф.Д. Зарубежный опыт освоения углеводородных ресурсов Арктического континентального шельфа // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2011, №1 (13). - С. 79-89.
  13. Цокиев, С.Р. Китайские инвестиции в Африке // Вестник ИЖГТУ. 2013, №1, - С. 50-52.

**Cherepovitsyn Alexey Evgenevich**

Saint-Petersburg Mining university, Russia, Saint-Petersburg  
E-mail: alekseicherepov@inbox.ru

**Chanysheva Amina Fanisovna**

Saint-Petersburg Mining university, Russia, Saint-Petersburg  
E-mail: aminusha@yandex.ru

**Smirnova Nataliya Vladimirovna**

Saint-Petersburg Mining university, Russia, Saint-Petersburg  
E-mail: natatsmir84@mail.ru

## **Integration mechanisms of interaction of foreign companies in offshore oil and gas fields development**

**Abstract.** According to most experts, trends in the world oil and gas production in the near future will be associated with an increase in the share of oil and gas from offshore fields, which will require the involvement of huge investments, the introduction of new technologies, cooperation of different countries and companies.

The article describes the features of the development of offshore oil and gas projects, examples of international cooperation in the development of offshore oil and gas fields abroad, as well as examples of successful implementation of projects of joint development of offshore hydrocarbon fields by Russian and foreign companies are presented.

An analysis of various literature on the problems of research allowed the authors to identify the main forms of the foreign oil companies' presence in the countries on whose territories are located hydrocarbon resources such as production sharing agreement, concession, joint venture, a service contract, as well as to identify the main forms of interaction between Russian and foreign company, which has developed to date in Russia, the main of which is the creation of joint ventures. At the same time, the authors determined that in addition to participating in joint projects Russia is actively using international experience of industrial clusters formation.

As a result, in the article measures to support effective interaction between domestic and foreign companies: the formation of a favorable investment climate, development of collateral arrangements, improvement of tax policy, etc. were identified.

**Keywords:** oil; gas; offshore fields; foreign experience; oil and gas companies interaction; integration mechanisms; joint ventures