

Интернет-журнал «Наукovedение» ISSN 2223-5167 <http://naukovedenie.ru/>

Том 7, №6 (2015) <http://naukovedenie.ru/index.php?p=vol7-6>

URL статьи: <http://naukovedenie.ru/PDF/104EVN615.pdf>

DOI: 10.15862/104EVN615 (<http://dx.doi.org/10.15862/104EVN615>)

## УДК 33

### **Буренина Ирина Валерьевна**

ФГБОУ ВПО «Уфимский государственный нефтяной технический университет»  
Россия, Уфа<sup>1</sup>

Заведующий кафедрой «Экономики и управления на предприятии нефтяной  
и газовой промышленности»

Доктор экономических наук, доцент

E-mail: [iushkova@yandex.ru](mailto:iushkova@yandex.ru)

### **Котов Дмитрий Валерьевич**

ФГБОУ ВПО «Уфимский государственный нефтяной технический университет»  
Россия, Уфа

Доктор экономических наук, профессор

E-mail: [kafedra\\_ngp@yandex.ru](mailto:kafedra_ngp@yandex.ru)

### **Батгалова Алена Александровна**

ФГБОУ ВПО «Уфимский государственный нефтяной технический университет»  
Россия, Уфа

Старший преподаватель

Кандидат экономических наук

E-mail: [kafedra\\_ngp@yandex.ru](mailto:kafedra_ngp@yandex.ru)

### **Тасмуханова Альфия Ерсайновна**

ФГБОУ ВПО «Уфимский государственный нефтяной технический университет»  
Россия, Уфа

Кандидат экономических наук, доцент

E-mail: [kafedra\\_ngp@yandex.ru](mailto:kafedra_ngp@yandex.ru)

### **Захарова Ирина Михайловна**

ФГБОУ ВПО «Уфимский государственный нефтяной технический университет»  
Россия, Уфа

Старший преподаватель

E-mail: [kafedra\\_ngp@yandex.ru](mailto:kafedra_ngp@yandex.ru)

---

<sup>1</sup> 450062, Республика Башкортостан, Уфа, Космонавтов, 1

## Стратегический анализ и оценка потенциала развития добычи полезных ископаемых в Республике Башкортостан

**Аннотация.** Статья посвящена результатам стратегического анализа и оценке потенциала развития добычи различных видов полезных ископаемых в мире, России и Республике Башкортостан.

Представлены результаты анализа текущего состояния добычи полезных ископаемых, на основе проведенной оценки конкурентоспособности каждого вида полезных ископаемых в Республике Башкортостан на рынке данного вида экономической деятельности в Российской Федерации и мире выделены конкурентоспособные виды полезных ископаемых. Оценены угрозы потери потребителей предприятиями и организациями данного вида деятельности в Республике Башкортостан по отношению к предприятиям и организациям в России и мире. Проведена оценка обеспеченности добывающих предприятий сырьем, построен инерционный сценарий добычи по наиболее конкурентоспособным видам полезных ископаемых, предложены конкурентные стратегии по видам полезных ископаемых в соответствии с матрицей ADL, обоснован перечень инициатив, направленных на развитие вида экономической деятельности, определены факторы (экологические, финансово-экономические, промышленно-производственные, наличие в регионе инфраструктуры, в том числе и для бизнеса, обеспечение продовольственной безопасности; региональный маркетинг; технологические, административно-управленческие), влияющие на каждый вид полезных ископаемых; выявлен потенциал роста по каждому виду; предложены направления развития.

**Ключевые слова:** стратегический анализ; виды полезных ископаемых; добыча полезных ископаемых; потенциал развития; структура отрасли; влияние факторов; сырьевая база; конкурентоспособность.

### Ссылка для цитирования этой статьи:

Буренина И.В., Котов Д.В., Батталова А.А., Тасмуханова А.Е., Захарова И.М. Стратегический анализ и оценка потенциала развития добычи полезных ископаемых в Республике Башкортостан // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 7, №6 (2015) <http://naukovedenie.ru/PDF/104EVN615.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ. DOI: 10.15862/104EVN615

Статья опубликована 25.11.2015.

Россия – крупнейшая горнодобывающая страна с наиболее значительными ресурсами недр. Однако качество большинства этих запасов ниже, чем в добывающих странах-конкурентах. Так, занимая первое место в мире по общим запасам железных руд, мы имеем в их составе менее 9% богатых, с содержанием железа порядка 60%. По наличию медного сырья Россия стоит на третьем месте в мире, но богатые руды уже в основном выработаны. Занимая, соответственно, первое и третье места по запасам цинковых и свинцовых руд, наша страна в два-три раза уступает по их качеству Австралии и Канаде. В России самые крупные в мире запасы оловянных руд в два-три раза отстают по качеству от бразильских, индонезийских и малазийских месторождений. Россия имеет самые большие запасы титановых руд, но для них характерно крайне низкое содержание металла, из-за чего страна является импортером титана. Занимая шестое место по запасам бокситов, мы значительно уступаем по их качеству Австралии, Гвинеи и Греции. Следует отметить и уникальные по запасам и качеству якутские и архангельские алмазоносные месторождения. Но и здесь стоит проблема ухудшения структуры промышленных запасов [2], [4], [5], [7].

Сырьевая углеводородная база федеральных округов РФ обладает значительным потенциалом месторождений стратегического значения и имеет явно выраженную нефтяную специализацию. Соответственно, в экономике регионов наибольший удельный вес в добыче и переработке сырьевых ресурсов принадлежит нефти и газу [14], [15].

Добычей топливно-энергетических полезных ископаемых занимаются предприятия, расположенные в основном в Кемеровской области, Республиках Саха Якутия, Татарстан, Башкортостан, в Западной Сибири.

За последние 10 лет в Российской Федерации на 22,4% увеличилось число организаций, занимающихся добычей топливно-энергетических полезных ископаемых, в т.ч. в УрФО (на 54,3%), в ПФО (на 62,8%) [10].

В таблице 1 представлена структура предприятий и организаций России, занимающихся добычей полезных ископаемых.

**Таблица 1**

**Структура предприятий и организаций, занимающихся добычей полезных ископаемых, в ПФО, УрФО, России и мире – основных конкурентов республиканских предприятиям и организациям**

Показатель (2014)	ПФО	УрФО	РФ
<b>Количество крупных предприятий</b>			
Подраздел СА Добыча топливно-энергетических полезных ископаемых	151	107	431
Подраздел СВ Добыча полезных ископаемых, кроме топливно-энергетических	45	49	378
Раздел С Добыча полезных ископаемых	196	156	809
<b>Доля крупных предприятий на рынке, %</b>			
Подраздел СА Добыча топливно-энергетических полезных ископаемых	82,07	73,79	63,66
Подраздел СВ Добыча полезных ископаемых, кроме топливно - энергетических	76,27	74,24	66,90
Раздел С Добыча полезных ископаемых	80,66	73,93	65,14

Показатель (2014)	ПФО	УрФО	РФ
<b>Количество малых и средних предприятий</b>			
Подраздел СА Добыча топливно-энергетических полезных ископаемых	33	38	246
Подраздел СВ Добыча полезных ископаемых, кроме топливно-энергетических	26	28	319
Раздел С Добыча полезных ископаемых	59	66	565
<b>Доля малых и средних предприятия, %</b>			
Подраздел СА Добыча топливно-энергетических полезных ископаемых	17,93	26,21	36,34
Подраздел СВ Добыча полезных ископаемых, кроме топливно-энергетических	23,73	25,76	33,10
Раздел С Добыча полезных ископаемых	19,34	26,07	34,76
<b>Индекс Херфиндаля-Хиршмана</b>			
Подраздел СА Добыча топливно-энергетических полезных ископаемых	7056,97	6131,92	5373,19
Подраздел СВ Добыча полезных ископаемых, кроме топливно-энергетических	6380,22	6175,15	5571,22
Раздел С Добыча полезных ископаемых	6939,92	6141,64	5448,69

Количество крупных предприятий почти в 2раза превышает количество малых и средних предприятий по стране (35%), в том числе по ПФО – более чем в 4 раза, в УрФО – в 3 раза. Особенно диссонанс заметен в добыче топливных полезных ископаемых. Ситуация одинакова для России, УрФО, ПФО. Индекс Херфиндаля-Хиршмана составляет в 2014 году 5450 пунктов – рынок высококонцентрированный.

Среди разнообразной продукции горнодобывающей промышленности наибольшую роль играют уголь, медь и железная руда, на которые в 2013 г. в совокупности приходилось 64% всей выручки мировой добывающей промышленности.

На территории рассматриваемых регионов также имеются сырьевые ресурсы для металлургической промышленности, но основные запасы расположены на территории Уральского федерального округа. Индекс добычи металлических руд в 2014 году составил 103,6% к 2013 году (105,1% к ноябрю 2014 года).

Также на территории России и исследуемых регионов имеются значительные запасы строительных полезных ископаемых. Индекс добычи не топливно-энергетических, полезных ископаемых в 2014 году составил 101,6% по отношению к 2013 году.

### **Нефтегазодобыча**

В мире разведано более 600 нефтегазоносных бассейнов, разрабатывается 450. Наиболее богаты нефтью страны Ближнего и Среднего Востока – здесь сосредоточено 66,4% её мировых запасов. Второй по запасам регион – Северная и Латинская Америка. По оценке BritishPetroleum в опубликованном Статистическом обзоре мировой энергетики 2015 (StatisticalReviewofWorldEnergy 2015), по состоянию на 2014 год доказанные запасы нефти России насчитывают 14,1 млрд. т. Большая часть мировых доказанных запасов газа приходится на 6 стран: Россия (47,8 трлн. м<sup>3</sup>), Иран (33,6), Катар (25,2), Туркмения (17,5), Саудовская Аравия (8,3), ОАЭ (6,1). Россия занимает первое место в мире по экспорту газа.

Свыше 90% всей добычи нефти и конденсата в России приходится на восемь нефтяных компаний: «Роснефть», ЛУКОЙЛ, ТНК-ВР, «Сургутнефтегаз», «Группа Газпром» (включая «Газпром нефть»), «Татнефть», «Башнефть», НК «РуссНефть». Положительная динамика добычи нефти за последние годы отмечена примерно у половины компаний.

### **Добыча торфа**

По данным Международного торфяного общества (IPS, 1995) торфяные ресурсы в мире составляют более 400 млн. га, но из них только чуть более 305 млн. га находится в разработке в странах, добывающих торф. Торф на топливо и для сельского хозяйства добывают уже длительное время в 23 странах мира.

Общий объем торфяных ресурсов России оценивается в 150–160 млрд. тонн, что ставит страну на второе место по запасам торфа после Канады (около 170 млрд. тонн.). Объем добычи торфа за последние годы сократился примерно в 2 раза, что обусловлено почти исключительно одним фактором – многократным падением его добычи в России. Что касается других стран, то добыча торфа в целом увеличилась на 10%. Торфяные ресурсы выявлены и разделены в 63 субъектах федерации 7 федеральных округов. В трех из них (Приволжском, Центральном и Северо-Западном) добывают 92% всего годового объема торфа. Особенность российского торфяного бизнеса состоит в том, что основные российские регионы-экспортеры торфа и торфяных смесей (Калининградская, Ленинградская области, Сахалин) являются приграничными и обладают, за исключением Карелии, морскими портами. Для того чтобы внутренние торфодобывающие регионы страны, могли участвовать в экспорте торфа, прежде всего, необходимо решение на государственном уровне относительно введения льготных тарифов на железнодорожные перевозки торфа, как это имеет место для каменного угля.

### **Добыча угля**

Запасы угля в России оцениваются в 200 млрд. т. Уголь занимает в топливном балансе 27%. Учитывая рост тарифов на газ, диктуемый монополистом, ожидается, что доля угля в топливном балансе составит около 37%. Российский уголь потребляется практически во всех субъектах РФ, а добыча производится в 26 субъектах. Основными регионами добычи являются Западная и Восточная Сибирь. В затухающем режиме работают угольные предприятия Урала, Подмосковского и Донецкого (Восточного Донбасса) бассейнов. Многие угольные месторождения истощены, большая часть потребляемого угля ввозится из других районов [1].

### **Добыча железных руд**

Ведущие позиции в мировом производстве железорудного сырья (ЖРС) в настоящее время занимают Китай (1,5 млрд. т), Австралия (619 млн. т) и Бразилия (381 млн. т). Россия занимает четвертое место в мире. Российская железорудная подотрасль металлургии опирается на весьма мощную минерально-сырьевую базу железных руд, созданную в СССР в предшествующие годы. Значительная часть ресурсов железных руд сосредоточена в европейской части России, в пределах Курской магнитной аномалии. Месторождения Урала, Сибири и Дальнего Востока играют существенно меньшую роль. Основная часть руд России относится к бедным и средним (рядовым), содержащим от 16% до 40% металла. К рентабельной отработке пригодно около 70% запасов.

### **Добыча марганцевых руд**

В мировом потреблении металлов марганец занимает четвертое место после железа, алюминия и меди. Ежегодно в мире производится около 7 – 7,5 млн. т этого металла. Самыми большими запасами марганца обладает ЮАР, а второе место занимает Украина, третье – Габон. Россия находится на 16 месте. По добыче марганца в мире лидирует Украина, которая также обладает также и одним из самых мощных в Европе комплексов по переработке руды и производству марганцевых ферросплавов [3], [6].

В России марганец является остродефицитным сырьем, имеющим стратегическое значение. Производство товарной марганцевой руды в России составляет около 20 тыс. т в год

(или 0,1% от мирового уровня), а необходимость черной металлургии в такой руде оценивается в 1,5 млн. т. Россия вынуждена покупать марганец за рубежом по мировым ценам. Спрос удовлетворяется практически полностью, но лишь благодаря поставкам из республик Казахстана и Африки. В самой России добыто всего 212 тыс. тонн. Разведанные запасы в стране составляют порядка 14,3 млн. т. В распределённом фонде недр РФ находится 14 месторождений марганцевой руды.

### **Добыча боксита**

В настоящее время бокситы являются важнейшей алюминиевой рудой, на которой, за немногими исключениями, базируется почти вся мировая алюминиевая промышленность. Несмотря на слабый спрос на алюминий в Европе, высокий уровень потребления в Китае и США обеспечивает продолжение роста потребления на глобальном уровне. Запасы бокситов, очень ограничены – в мире всего семь бокситоносных районов. Основные месторождения бокситов высокого качества, с содержанием глинозема не менее 50%, уже поделены между крупнейшими участниками отрасли. Другим компаниям остается либо приобретать глинозем на открытом рынке и быть всецело зависимыми от рыночного колебания цен, либо объединять усилия с владельцами месторождений. Более 90% мировых общих запасов бокситов сосредоточено в 18 странах. Самыми большими общими запасами обладают Гвинея (20 млрд. т), Австралия (7 млрд. т), Бразилия (6 млрд. т), Вьетнам (3 млрд. т), Индия (2,5 млрд. т). В недрах этих шести стран заключено почти 2/3 общих запасов бокситов.

Россия обладает относительно небольшими месторождениями бокситов и большую часть сырья импортирует. Наиболее высоким качеством обладают бокситы Северо-Уральского бокситоносного района. Бокситовое месторождение есть в Бокситогорском районе Ленинградской области. Наиболее перспективным источником этого сырья является Средне-Тиманская группа месторождений на северо-западе Республики Коми. Самые богатые запасы бокситов у Объединенной компании «Российский алюминий» (UC RUSAL). Практически весь производимый в стране алюминий идет на экспорт, самой России ничего не достается.

### **Добыча медно-колчеданных руд**

Мировые цены на медь за последние 8 лет остаются на рекордно высоком уровне. Особую роль на мировом рынке меди, наряду с США, в последние десятилетия стали играть Чили и страны Юго-Восточной Азии. Производство рафинированной меди в странах Азии выросло почти на 2000% за этот же период, главным образом за счет увеличения производства в Японии и Китае. Россия занимает третье, после Чили и Перу, место в мире по количеству запасов меди. Число действующих эксплуатационных лицензий равно 80. По добыче меди страна находится на седьмой позиции в мире – на долю России приходится около 4,5% мирового рудничного производства, тогда как на долю лидера – Чили – почти 32%.

Более 55% отечественной меди (467 тыс. т) добыта в 2012 г. одна из крупнейших в стране горно-металлургических компаний – ОАО «ГМК «Норильский никель» на месторождениях Норильского рудного района (445,5 тыс. т) и Мурманской области (21,4 тыс. т).

### **Добыча руды драгоценных металлов**

В 2013 году добыча золота в мире увеличилась на 2,86% до 2,76 тыс. тонн. Крупнейшим продуцентом данного вида сырья является Китай, который занимает 15% в мировой добыче. Кроме того, крупнейшими продуцентами золота в мире являются Австралия, с долей в мировой добыче 9%, США с долей 8%, Россия с долей 8%, Перу с долей

5% и ЮАР с долей 5% в мировой добыче золота. Россия в списке продуцентов по итогам 2013 года занимает четвертое место [8].

Среди крупнейших компаний, мировых продуцентов золота можно назвать такие как BARRICK GOLD, NEWMONT, ANGLOGOLD. Тем не менее, в общей сумме мирового производства данные компании занимают не более 20%, поскольку на рынке золота присутствует достаточно много средних и мелких компаний. Российские компании занимают на мировом рынке не последние места. Так, например, ОАО «Полюс Золото» по итогам 2009-2013 гг. заняло десятое место среди крупнейших производителей, с долей в мировых показателях в 2013 году более 1%.

В 2013 году добыча и попутное производство золота в России увеличилась на 7,8% до 229,98 тонн. Основными регионами по добыче золота были: Красноярский край с долей 20,7%, Амурская область, Чукотский АО, Республика Саха, Магаданская область, Иркутская область и Хабаровский край, вместе добывающие более 80% российского золота. Увеличение добычи, в основном, произошло по всем регионам России, но в основном в Чукотском АО и республике Тыва. Снижение показателя добычи было отмечено в Свердловской области и прочих регионах. Более одной тонны в России в 2013 году добыли 23 золотодобывающих компании (Российские подразделения).

#### **Добыча неметаллических полезных ископаемых**

За рубежом фосфориты добывают в США (Флорида) и в трех районах Северной Африки. Основные российские месторождения фосфоритов расположены в европейской части страны. Фосфориты в Республике Башкортостан выявлены на Селеуковском и Суракайском месторождениях в Куюргазинском районе в Предуральском краевом прогибе, кроме того, в этой зоне известны мелкие месторождения Подгорненское, Верхнее-Муталовское, Новоникитинское с запасами около 0,5–1,5 тыс. т.

Большие залежи каменной соли имеются в Карпатах, в Германии, в Боснии, Швейцарии. Соляные горы имеются в Испании у Кордовы, в Индии у города Амб, где многие дома построены из соляных глыб, и в Алжире (Африка). В Америке каменная соль добывается в штатах Нью-Йорк, Виргиния, Мичиган и в Канаде.

Мировое производство натриевой соли во всех формах и из различных источников составляет 210-295 млн. тонн в год. Основными её производителями являются (в млн. тонн): США – 43-45, Китай – 30-35, Германия и Индия – по 14-16, Канада – 12-13, Австралия – 9-10. Доли других статистически учтённых стран колеблются в пределах 2-7 млн. тонн в год. США и Германия более половины соли получают из рассолов, а преобладающий объём её добычи в Индии приходится на морскую воду.

Запасы поваренной соли России находятся на Урале (месторождения Верхнекамское в Пермской области, Илецкое в Оренбургской области), в Нижнем Поволжье (Баскунчакское и Эльтонское), в Восточной Сибири (Усольское в Иркутской области), на Дальнем Востоке (Олекминское в Республике Саха).

Наиболее крупные запасы серы сосредоточены в Саудовской Аравии (добыча не ведётся) и Испании. Последняя занимает ведущее место среди промышленно развитых и развивающихся стран по добыче этого сырья. Крупнейшие производители элементарной серы – Канада, США, Франция. Эти же страны, а также Мексика – крупнейшие экспортёры элементарной серы.

Значительные запасы серы и самородной серы России расположены в Самарской области, а также на Северном Кавказе (Республика Дагестан) и на Дальнем Востоке (Хабаровский край). Основным районом залежей и добычи серного колчедана является Урал.

Основные запасы серы в Башкирии связаны с серным колчеданом, залегающим совместно с медно-колчеданными рудами, образуя иногда среди последних самостоятельные залежи. Серный колчедан, извлекаемый из *медно-колчеданных руд* в виде пиритного концентрата, поступает на завод главным образом для производства серной кислоты.

В настоящее время Африка является главным мировым поставщиком алмазов. Ботсвана стала лидером по стоимости алмазов не только среди африканских стран, но и во всем мире. Крупнейшие месторождения алмазов России сосредоточены в Республике Саха (Якутия). В Башкирии а Белорецком районе в 2004 году специалистами ЗАО «Горногеологическое научно-производственное предприятие» (ГГНПП) было обнаружено Ахмеровское месторождение с залежами алмазов. «Минас-Ираклион» начало полевые исследования месторождения в 2000 году.

Плавиновый шпат выявлен в Белорецком рудном районе. В распределенном фонде недр учитывается Суранское месторождение собственно кварц-флюоритовых руд с запасами плавинового шпата 759 тыс. т, которое пока является единственным на Урале и в Европейской части России.

За рубежом промышленная добыча этого минерала ведется в Соединенных Штатах и Канаде, на территории Европы – во Франции. Крупные, разведанные, но не разрабатываемые ныне месторождения талька есть и на африканском континенте, в Южной Америке и в Китае. В России этот минерал добывают на Среднем и Южном Урале, в Западном Прибайкалье, в Восточных Саянах.

#### **Добыча строительных полезных ископаемых**

Лидером мировой цементной промышленности является Китай. Появление избыточных мощностей позволит Китаю экспортировать цемент и в другие регионы мира. Бразилия также является одним из наиболее быстрорастущих цементных рынков мира (58 млн. т/год). Общая мощность ее цементных заводов достигает 70 млн. т. Быстрое экономическое развитие Индии в последние годы сделало эту страну вторым в мире производителем и потребителем цемента.

В последние 20 лет произошла существенная трансформация и самой цементной промышленности. Она стала по-настоящему глобальной. На этом рынке появилось несколько транснациональных корпораций. В настоящее время на мировом рынке цемента доминирует ряд крупных компаний: Lafarge (Франция), Holcim (Швейцария), HeidelbergCement (Германия), Italcementi (Италия), Cemex (Мексика), AnhuiConchCement (Китай), Taiheiyo (Япония). На долю семи крупнейших глобальных цементных корпораций приходится свыше 1/3 совокупного мирового производства цемента и 2/3 его продаж.

Государственным балансом полезных ископаемых РФ учитывается около 8 тысяч месторождений 34 видов полезных ископаемых, применяемых в качестве сырья для производства строительных материалов. Добыча минерального строительного сырья в России составляет более 80% от общего объема добычи нерудных полезных ископаемых.

Минерально-сырьевая база цементной промышленности представлена в Российской Федерации 166 месторождениями, из них 89 месторождений карбонатных пород, 47 месторождений глинистых пород, 22 месторождения гидравлических добавок, 4 месторождения песков и маршаллитов. В 2013 г. разрабатывалось 73 месторождения цементного сырья с суммарными промышленными запасами 8 млрд. т. Освоенность запасов составляет 56%.

Наибольшие запасы и добыча карбонатных и глинистых пород сосредоточены в Центральном федеральном округе, где производится треть российского цемента. Здесь на 9



месторождениях работает 10 предприятий. Южный федеральный округ занимает 2-е место в России по запасам карбонатных пород (21% запасов), 4-е место по запасам глинистых пород и гидравлических добавок (13,5 и 14,8% соответственно) и 3-е место по добыче цементного сырья и производству цемента. Приволжский федеральный округ занимает 1-е место в России по запасам и добыче гидравлических добавок (39 и 56% соответственно), 3-е место – по запасам глинистых (147%) и 4-е место по запасам карбонатных (13,5%) пород. По добыче цементного сырья в целом и производству цемента (20% общероссийского) округ прочно занимает 2-е место в стране.

В капиталистических странах основные ресурсы асбеста и его добычу контролируют крупные монополии США и Великобритании. Наиболее развита промышленность в Канаде (главным образом в провинции Квебек). В довольно крупных размерах добывается асбест текстильных сортов в Южно-Африканской Республике, откуда он почти полностью вывозится, в Китае.

Россия обладает самой мощной сырьевой базой хризотил-асбеста в трех федеральных округах – Приволжском, Уральском и Сибирском, на долю которых приходится 16, 59 и 25% разведанных запасов соответственно и 33, 66 и 1% добычи по стране. Крупнейшее в мире Баженовское месторождение, расположенное в Свердловской области, эксплуатируется ОАО «Ураласбест». Производительность предприятия 18,3 млн. тонн руды в год. Киембаевское месторождение, расположенное на юге Урала, разрабатывается ОАО «Оренбургские минералы». Уникальное месторождение асбеста Молодежное расположено в Республике Бурятия.

Промышленность по производству облицовочного камня в мире успешно развивается с ежегодным ростом в 6-8% и имеет очень хорошие перспективы на будущее. Ресурсы облицовочного камня распределены неравномерно на территории Земли, чем и определяется роль того или иного государства в его производстве. В настоящее время рынок облицовочного камня находится в процессе глобализации, что ведет к жесткой конкуренции не только в мире, но и в отдельных его регионах. Согласно статистическим данным Иран стабильно имеет третье, почетное место, сразу за азиатскими гигантами Индией и Китаем, в области добычи камня для строительства.

В России природные облицовочные камни добывают в Свердловской, Ленинградской, Челябинской и Саратовской области, в Республике Карелия и в Удмуртии, в забайкальском крае и Республике Башкортостан.

Мировая добыча и потребление кварцевых песков составляет 100-120 млн. т в год. На долю стран СНГ приходится около 36 млн. т, США – 28, Германии - 10-14. Экспортерами кварцевого сырья являются Австрия, Австралия, Бельгия, Саудовская Аравия. Импортируют – Германия, Швеция, Япония и другие страны. В странах СНГ и Балтии запасы стекольных песков и добыча составляют около 55% от общероссийских. Наибольшие объемы запасов и добычи приходятся на долю Украины и Казахстана.

На территории России государственным балансом запасов стекольного сырья учитываются 88 месторождений, в том числе 74 - кварцевых песков, 2 - кварцевых песчаников, 4 - известняков, 7 - доломитов и 1 - вулканического пепла. Распределенным фондом недр учитываются 33 месторождения (28 разрабатываются) кварцевых и 4 месторождения доломитов.

В Приволжском ФО сосредоточено 33% от запасов известняка России. Стекольные пески на территории Башкирии относятся к дефицитному виду полезных ископаемых.

Мировые разведанные запасы гипса составляют более 7500 млн. тонн, из которых примерно половина приходится на Россию. Мировая добыча природного сырья составляет

примерно 110 млн. тонн. В настоящее время объем добычи гипса в России достиг примерно 6 млн. т. В год, что составляет 5-6% мировой добычи. Три четверти мировой добычи гипса приходится на 9 стран: США, Тайланд, Канада, Иран, Китай, Испания, Мексика, Япония и Франция. При этом на США.

Государственным балансом запасов полезных ископаемых России как разрабатываемые учитываются только 24 месторождения гипса, что составляет 28%. Наибольшими запасами обладает Центральный федеральный округ, так как имеющиеся 6 месторождений очень крупные, и в них сосредоточено более половины гипсового сырья России. Значительными запасами располагают Приволжский и Южный федеральные округа (в сумме около 35%). Большинство из имеющихся 86 месторождений гипсового сырья имеют относительно небольшие запасы. К крупным месторождениям, то есть с запасами более 25 млн. тонн, можно отнести только 19, но зато на их долю приходится около 90% всего гипса России.

В таблице 2 представлена обеспеченность добывающих предприятий Республики Башкортостан сырьем [8], [9], [13].

**Таблица 2**

**Обеспеченность добывающих предприятий сырьем**

Вид полезного ископаемого	Количество месторождений	Из них в распределенном фонде	Остаточные запасы, млн. т	Годовой объем добычи, млн. т	Обеспеченность запасами, лет
Нефть	177	155	303,90	14,7	21
Торф	267	1	57,39	0,004	Более 100
Песчано-гравийные смеси, млн. м <sup>3</sup>	186	186	160,00	0,60	Более 100
Железные руды	19	6	69,38	0,10	Более 100
Марганцевые руды	2	-	1,14	-	-
Медно-колчеданные руды	23	14	307,88	4,87	63
Бокситы	3	1	0,097	0,003	34
Золото коренное	31	19	5,3 т	0,238	22
Золото россыпное	43	10	0,325 т	0,082	4
Серебро	26	15	2599 т	151,57	17
Гальк	5	2	1,806	0,001	Более 100

Оценка конкурентоспособности по 5 силам Портера позволяет отнести к самым конкурентоспособным видам полезных ископаемых углеводородное сырье, железные и медно-колчеданные руды, стратегически важным минеральным ресурсом является марганцевая руда а для региона - строительные полезные ископаемые, перспективными к

более глубокому освоению являются руды драгоценных металлов и торф, наконец, нецелесообразным при сложившихся рыночных условиях является дальнейшее развитие добычи угля, бокситов и неметаллических полезных ископаемых.

Согласно методике стратегии развития на основе матрицы ADL для каждого вида полезных ископаемых приведены в таблице 3.

**Таблица 3**

**Предложения по выбору конкурентных стратегий для развития предприятий по матрице ADL**

Вид полезного ископаемого	Стратегия развития
Добыча нефти и газа	наращивание конкурентного преимущества за счет научно-технического прогресса в сфере разведки и добычи углеводородов
Добыча торфа и руд драгоценных металлов	стратегия захвата рыночных ниш и сильной дифференциации, укрепления существующих качеств товара и выборочного инвестирования
Добыча угля	наращивание внутреннего типа конкурентного преимущества, захвата рыночных ниш через дифференциацию
Добыча железной и медно-колчеданных руд	стратегия выжидания и укрепления существующих качеств товара, а также выборочного инвестирования
Добыча марганцевой руды	либо инвестировать и развивать конкурентные преимущества, либо уходить с рынка
Добыча бокситов	
Добыча неметаллических полезных ископаемых	наращивание конкурентного преимущества за счет стратегии выжидания и укрепления существующих качеств товара
Добыча строительных полезных ископаемых	

Ухудшение минерально-сырьевой базы нефти, незначительные запасы газа, свидетельствуют о выборе стратегии удержания позиции и сохранения доли рынка в регионе компанией ПАО «АНК «Башнефть». Имеющиеся производственные мощности по переработке углеводородной продукции, создают предпосылки стабильной деятельности данной отрасли.

Новая модель развития торфяной отрасли должна быть не чисто коммерческой, а сочетать в себе экологические и коммерческие подходы. Следовательно, новая модель развития отрасли добычи торфа должна основываться на концепции социально-ответственного маркетинга: стратегия захвата рыночных ниш и сильной дифференциации, укрепления существующих качеств товара и выборочного инвестирования, только в проекты, способные значимо улучшить конкурентоспособность [9].

В условиях повышения цен на газ и уголь торф становится конкурентоспособным видом топлива для ТЭЦ и котельных. Увеличение использования местного вида топлива будет способствовать созданию новых рабочих мест, повышению социального уровня населения, обеспечению роста налоговых поступлений в местный бюджет. В настоящее время в республике имеются ТЭЦ, котельные, частично работающие на газе, поступающем из-за пределов республики и перевод лишь части из них на местные виды топлива даст значительный экономический эффект. Добыча топливного торфа имеет хорошие перспективы

развития для местного его потребления, при котором транспортные затраты минимальны. Ввиду того, что использование большей части топливного торфа предполагается в местах его добычи, транспортные издержки будут минимальными.

Таким образом, исходя из вышеизложенного, рекомендуемыми направлениями использования торфа в республике являются: в качестве минерального удобрения; в лечебных целях; в качестве топлива для предприятий топливно-энергетического комплекса.

Главным направлением развития рынка угля является наращивание внутреннего типа конкурентного преимущества, захвата рыночных ниш через дифференциацию, а именно широкий выбор высококачественной угольной продукции по высоким ценам: кокс, сорбенты, смолы, антрацит. Внедрение установок высокоскоростного, высокотемпературного пиролиза для переработки угля позволит получить новые продукты для отрасли, развивать современную товарную политику, дающую возможность выйти на новые рынки сбыта.

Учитывая, что на данный момент отрасль обладает неустойчивой конкурентной позицией и находится в стадии зрелости для сохранения существующего конкурентного положения необходимо продолжать добывать простую и стандартную угольную продукцию с меньшими издержками и с наиболее низкими ценами (бурый уголь). В дальнейшем это позволит сфокусироваться на разнообразных видах угольной продукции хорошего качества и по невысокой цене: продукция, полученная после глубокой переработки бурого угля (газ, бензин, смола, воск).

Сложившаяся по старой схеме территориальная структура предприятий черной металлургии не соответствует географическому размещению подготовленной к освоению железорудной базы страны, а ее воспроизводственный потенциал не может отвечать требованиям формирования и развития высокоэффективной инновационной экономики регионов, обеспечивающий потенциал роста потребности не только внутреннего, но и международного рынков железорудных ресурсов и продукции черной металлургии.

Несмотря на то что многие горные предприятия используют современную технологию добычи и обогащения руды, и добывают 1 т меди в концентрате с наименьшей себестоимостью, из-за худшего качества концентрата и невысокого извлечения меди, высоких транспортных издержек на перевозку концентрата на металлургические заводы, они оказываются на грани конкурентоспособности в условиях обостряющейся борьбы на рынках всей медной продукции.

Сложившаяся конъюнктура и экономическим условия, наличие горно-обогатительных комбинатов в Республике Башкортостан, создают предпосылки наращивания конкурентного преимущества, при благоприятной ситуации – быстрый захват доли рынка.

Проблема обеспечения чёрной металлургии марганцем за счет использования собственной минерально-сырьевой базы имеет для Урала и всей России большое значение, это один из факторов экономической безопасности страны.

Рациональное и полное использование резервов сырьевой базы и промышленных предприятий, включая улучшение качественных, количественных и экономических показателей производства металлургической продукции, эффективность металлургического производства в значительной степени зависит от комплексности переработки минерального сырья. Но так как создание наиболее перспективных, крупномасштабных горно-металлургических комплексов страны требует серьезных инвестиций, необходимо искать альтернативные пути получения сырья для марганцевых ферросплавов.

Разработка башкирских месторождений марганцовистых известняков и применение их в промышленности – настоящее спасение для металлургии. Исследования ученых показали

высокую эффективность применения марганцовистых известняков Улу-Телякского месторождения в качестве флюса для сталеплавильного производства и при выплавке марганцевых сплавов. Их применение позволяет экономить 2 – 3 кг марганца на тонну стали. Добыть эти известняки и привезти из Башкирии на Урал гораздо легче и дешевле, чем переработать любые руды других месторождений.

Состояние минерально-сырьевой базы золота, значительные прогнозные ресурсы свидетельствуют о том, что в перспективе коренные руды будут являться основным источником получения золота в России. Еще одним резервом увеличения золотодобычи являются комплексные месторождения, на которых подсчитаны и поставлены на баланс запасы попутного золота. Значительные запасы попутного золота учтены в медно-никелевых, медно-колчеданных и полиметаллических рудах месторождений Башкирии. На многих из них золото уходило в «хвосты» из-за отсутствия у добывающих предприятий современных технологий переработки руд и невысокого содержания драгоценного металла. Однако, наличие существенных запасов данного драгоценного металла в недрах Башкирии, вторичная переработка бедных руд и техногенных отвалов золотоизвлекательных фабрик, с содержанием золота на уровне 1,0 г/т и менее, становится рентабельной, благодаря неуклонному росту цены на золото.

В последние годы в РБ наметился дисбаланс между растущими объемами потребления строительных полезных ископаемых и объемами их производства.

Преобладающая часть необходимых для строительства материалов завозится из стран СНГ, дальнего зарубежья и других областей республики, причем импорт продукции ежегодно увеличивается на 10%. Однако количество резервных, не вовлеченных в разработку месторождений по сравнению с эксплуатируемыми в настоящее время превалирует, что свидетельствует о недостаточном использовании сырьевой базы и создает предпосылки для ее экстенсивного развития.

В целях создания благоприятных условий для дальнейшего развития производства строительных материалов необходимо внести изменения в законодательство и нормативные правовые акты в части выделения земельных участков под строительство (развитие) производственных мощностей и в части обеспечения прозрачности процедур доступа к месторождениям полезных ископаемых для предприятий строительных материалов.

Одним из основных вопросов развития отрасли является уточнение запасов месторождений основных видов строительных полезных ископаемых и проведение корректировки кадастра месторождений. Мониторинг минерально-сырьевой базы Республики Башкортостан свидетельствует о наличии достаточного количества эксплуатируемых месторождений основных видов сырья для производства строительных материалов, изделий и конструкций, в том числе и для продукции высокой степени переработки, соответствующих современным требованиям строительного комплекса. Предприятия строительной индустрии могут быть полностью обеспечены разведанными запасами песчано-гравийных материалов, кирпичных глин, строительного камня.

Необходимо внедрять программы по разведке и разработке новых и использованию существующих месторождений полезных ископаемых для производства промышленности стройматериалов с обеспечением их необходимой инфраструктурой (объектами газоснабжения, электроснабжения, коммунальной сферы, автомобильного и железнодорожного транспорта, включая наличие и подачу потребителям специализированного подвижного состава).

Необходимо создание следующих условий для развития перспективных направлений:

1. Ограничение рентабельности монополий при формировании тарифов на газ, электроэнергию и услуги железнодорожного транспорта, поставляемые добывающим предприятиям;
2. Стимулирование геологических исследований в целях повышения объемов воспроизводства сырьевой базы;
3. Инвестиции для развития новых импортозамещающих и экспортно-ориентированных производств;
4. Комплексная государственная поддержка и формирование устойчивого спроса на продукцию внутри региона.

Поддержка всех направлений:

1. Развитие инфраструктуры транспорта сырья;
2. Развитие кадрового потенциала;
3. Актуализация нормативно-правовой базы;
4. Расширение товарного ассортимента;
5. Внедрение новых технологий добычи;
6. Расширение области применения и интеграция в международные рынки.

Поддержка условий ведения бизнеса развитых направлений:

1. Ввод новых крупных месторождений;
2. Внедрение современных прогрессивных технологий добычи;
3. Модернизация техники, реконструкция и техническое перевооружение оборудования, в т.ч. на основе диверсификации производства;
4. Повышение уровня и объемов работ по научному сопровождению всех этапов ГРП, проектирования разведки и разработки месторождений;
5. Вовлечение в разработку трудноизвлекаемых запасов (запасов убогих и бедных руд);
6. Активизация инновационной деятельности на всех производственных переделах.

Вектор развития отрасли добычи полезных ископаемых в Республике Башкортостан базируется на накопленном за последнее десятилетие потенциале и имеющихся конкурентных преимуществах, главными из которых являются:

- уникальное географическое положение республики на границе Европы и Азии и пересечении важнейших водных, железнодорожных, трубопроводных и автомобильных магистралей, связывающих европейскую часть страны с Уралом, Сибирью и среднеазиатскими государствами;
- наличие крупных производств в данном виде экономической деятельности, имеющем экспортную составляющую и существенную долю внутреннего рынка;
- значительные запасы полезных ископаемых и сырьевых ресурсов;
- сохраненный потенциал и высокая производственная сектора черной и цветной, а также топливно-энергетического комплекса;

- умеренно благоприятные природно-климатические условия;
- устойчивая финансовая система, низкий уровень накопленного долга;
- благоприятный инвестиционный климат;
- наличие развитого многопрофильного научно-образовательного комплекса, высокий образовательный и профессиональный уровень трудовых ресурсов Башкортостана;
- сложившаяся система эффективного сотрудничества с регионами России и странами СНГ;
- активная социальная политика, приоритетное развитие социальной инфраструктуры республики.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Русалева Л.Ю. Маркетинговые исследования состояния и развития рынка угля в России // Вестник Самарского государственного экономического университета, 2011. - №1 (75) – С. 65-71.
2. Обзор рынка железорудного сырья (железная руда, концентрат, агломерат, окатыши) в России // <http://www.infomine.ru/research/8/1>.
3. Обзор рынка марганца (марганцевого сырья, ферросплавов и соединений марганца) в России // <http://www.infomine.ru/research/2/4>.
4. Рынок черной металлургии 2013: сырьевые материалы, сталь // [research.rbc.ru](http://research.rbc.ru).
5. Гатинский Ю.Г., Владова Г.Л., Прохорова Т.В., Рундквист Д.В., Соловьева А.А. Современная геодинамика горнопромышленных регионов европейской части России и Ближнего зарубежья // Электронное научное издание Альманах Пространство и Время. Т. 5. Вып. 1. Часть 1, 2014.
6. Жучков В.И., Сиротин Д.В. Эффективность применения марганцевых руд в металлургической промышленности Урала // Экономика региона, 2013. - №2.
7. Группа аналитиков по изучению рынков металлов Рынок драгоценных металлов 2012: золото, серебро, платина, палладий, родий, иридий, рутений, осмий // [www.metalresearch.ru](http://www.metalresearch.ru).
8. Брайко В.Н., Иванов В.Н. Проблемы развития золотодобычи в России // Горный журнал №10. 2006. Издательский дом «Руда и металлы», 2006. С. 311-316.
9. Анализ торфяных месторождений и путей их использования в Республике Башкортостан // доклад на Международном научно-промышленном симпозиуме «Уральская горная школа – регионам».
10. Россия` 2013: Стат. Справочник / Р76 Росстат. – М., 2013. – 62 с.
11. Стратегия социально-экономического развития Республики Башкортостан до 2020 года.
12. Синельников О.Б. Добыча природного облицовочного камня. – М.: Издательство РАСХН, 2005. – 245 с.
13. Справка о состоянии минерально-сырьевой базы Республики Башкортостан // <http://www.bashkortostan.ru>.
14. Буренина, И.В. Роль нефтяной промышленности в энергетической стратегии России. / И.В. Буренина // Электронный научный журнал «Нефтегазовое дело». – 2011. – №6 – Режим доступа: [http://www.ogbus.ru/authors/Burenina/Burenina\\_2.pdf](http://www.ogbus.ru/authors/Burenina/Burenina_2.pdf).
15. Буренина И.В., Евтушенко Е.В. Экономика отрасли в схемах и таблицах. – Уфа: РИЦ, 2015. – 133 с.

**Рецензент:** Статья рецензирована членами редколлегии журнала.



**Burenina Irina Valerievna**

Ufa state oil technical university  
Russia, Ufa  
E-mail: [iushkova@yandex.ru](mailto:iushkova@yandex.ru)

**Kotov Dmitriy Valerievich**

Ufa state oil technical university  
Russia, Ufa  
E-mail: [kafedra\\_ngp@yandex.ru](mailto:kafedra_ngp@yandex.ru)

**Battalova Alena Aleksandrovna**

Ufa state oil technical university  
Russia, Ufa  
E-mail: [kafedra\\_ngp@yandex.ru](mailto:kafedra_ngp@yandex.ru)

**Tasmuhanova Alfia Ersainovna**

Ufa state oil technical university  
Russia, Ufa  
E-mail: [kafedra\\_ngp@yandex.ru](mailto:kafedra_ngp@yandex.ru)

**Zaharova Irina Mihailovna**

Ufa state oil technical university  
Russia, Ufa  
E-mail: [kafedra\\_ngp@yandex.ru](mailto:kafedra_ngp@yandex.ru)

## **Strategic analysis and evaluation of the development potential of mining in the Republic of Bashkortostan**

**Abstract.** The article is devoted to the results of the strategic analysis and assessment of the capacity of production of different types of minerals in the world, Russia and the Republic of Bashkortostan. The results of the analysis of the current status of mining, based on an assessment of competitiveness of each type of minerals in the Republic of Bashkortostan in the market of this kind of economic activity in the Russian Federation and the world marked competitive kinds of minerals. Assess the threat of loss of consumers by enterprises and organizations of this type in the Republic of Bashkortostan in relation to companies and organizations in Russia and abroad. The evaluation of security extractive industries with raw materials, built inertial scenario of production at the most competitive types of minerals, offered competitive strategies by type of minerals in accordance with the matrix ADL, justified list of initiatives for the development of economic activity, the factors (environmental, financial and economic, industrial production, the availability of infrastructure in the region, including business, food security, regional marketing, technology, administration and management) that affect each type of mineral resources; identified the growth potential for each type; The directions of development.

**Keywords:** strategic analysis; types of minerals; mining; potential for development; the structure of the industry; the impact of factors; raw materials; competitiveness.

## REFERENCES

1. Rusaleva L.Yu. Marketingovyе issledovaniya sostoyaniya i razvitiya rynka uglya v Rossii // Vestnik Samarskogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta, 2011. - №1 (75) – S. 65-71.
2. Obzor rynka zhelezorudnogo syr'ya (zheleznaya ruda, konsentrat, aglomerat, okatyshi) v Rossii // <http://www.infomine.ru/research/8/1>.
3. Obzor rynka margantsa (margantseвого syr'ya, ferrosplavov i soedineniy margantsa) v Rossii // <http://www.infomine.ru/research/2/4>.
4. Rynok chernoy metallurgii 2013: syr'evye materialy, stal' // [research.rbc.ru](http://research.rbc.ru).
5. Gatinskiy Yu.G., Vladova G.L., Prokhorova T.V., Rundkvist D.V., Solov'eva A.A. Sovremennaya geodinamika gornopromyshlennykh regionov evropeyskoy chasti Rossii i Blizhnego zarubezh'ya // Elektronnoe nauchnoe izdanie Al'manakh Prostranstvo i Vremya. T. 5. Vyp. 1. Chast' 1, 2014.
6. Zhuchkov V.I., Sirotnin D.V. Effektivnost' primeneniya margantsevykh rud v metallurgicheskoy promyshlennosti Urala // Ekonomika regiona, 2013. - №2.
7. Gruppa analitikov po izucheniyu rynkov metallov Rynok dragotsennykh metallov 2012: zoloto, srebro, platina, palladiy, rodiy, iridiy, ruteniy, osmiy // [www.metalresearch.ru](http://www.metalresearch.ru).
8. Brayko V.N., Ivanov V.N. Problemy razvitiya zolotodobychi v Rossii // Gornyy zhurnal №10. 2006. Izdatel'skiy dom «Ruda i metally», 2006. S. 311-316.
9. Analiz torfyanykh mestorozhdeniy i putey ikh ispol'zovaniya v Respublike Bashkortostan // doklad na Mezhdunarodnom nauchno-promyshlennom simpoziume «Ural'skaya gornaya shkola – regionam».
10. Rossiya` 2013: Stat. Spravochnik / R76 Rosstat. – M., 2013. – 62 s.
11. Strategiya sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya Respubliki Bashkortostan do 2020 goda.
12. Sinel'nikov O.B. Dobycha prirodnogo oblitsovochnogo kamnya. – M.: Izdatel'stvo RASKhN, 2005. – 245 s.
13. Spravka o sostoyanii mineral'no-syr'evoy bazy Respubliki Bashkortostan // <http://www.bashkortostan.ru>.
14. Burenina, I.V. Rol' neftyanoy promyshlennosti v energeticheskoy strategii Rossii. / I.V. Burenina // Elektronnyy nauchnyy zhurnal «Neftegazovoe delo». – 2011. - №6 – Rezhim dostupa: [http://www.ogbus.ru/authors/Burenina/Burenina\\_2.pdf](http://www.ogbus.ru/authors/Burenina/Burenina_2.pdf).
15. Burenina I.V., Evtushenko E.V. Ekonomika otrasli v skhemakh i tablitsakh. – Ufa: RITs, 2015. – 133 s.