

Интернет-журнал «Наукоедение» ISSN 2223-5167 <http://naukovedenie.ru/>

Том 7, №5 (2015) <http://naukovedenie.ru/index.php?p=vol7-5>

URL статьи: <http://naukovedenie.ru/PDF/228EVN515.pdf>

DOI: 10.15862/228EVN515 (<http://dx.doi.org/10.15862/228EVN515>)

УДК 336.63

Волков Андрей Юрьевич

ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

Россия, филиал в г. Ярославль

Профессор кафедры «Экономики»

Доктор экономических наук

E-mail: a140869@yandex.ru

РИНЦ: http://elibrary.ru/author_profile.asp?id=29338

Зборовская Елена Борисовна

ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

Россия, филиал в г. Ярославль

Доцент кафедры «Экономики»

Кандидат экономических наук

E-mail: st.zeb@mail.ru

РИНЦ: http://elibrary.ru/author_profile.asp?id=710062

Об управлении финансами предприятий и направлениях его совершенствования

Аннотация. Совершенствование рыночного механизма влечет за собой перестройку механизма управления финансами хозяйствующих субъектов любых форм собственности, в том числе и коммерческих. Отсутствие данной перестройки влечет ряд проблем в управлении финансами, при этом от эффективности управления финансовыми ресурсами во многом зависят не только результативность финансово-хозяйственной деятельности предприятия, но и возможности его дальнейшего развития и продвижения на рынке.

Финансовая функция управленческого процесса должна включать в себя необходимое множество структур, подразделений, циклов и процессов. Многое в формировании и управлении финансовым механизмом на предприятии зависит от человеческого фактора, управления производственной технологической цепочкой, учетной политики предприятия и иных внутренних и внешних факторов влияния на деятельность организации. Особенно управление финансами страдает от отсутствия адекватной системы финансового контроля.

На практике в современных условиях, как правило, предприятия имеют ряд проблем с уровнем финансовой устойчивости и ликвидности.

В качестве совершенствования системы управления финансами на предприятии предлагаются решения на основе следующих мероприятий: внедрение логистической системы управления запасами; повышение эффективности труда и снижение затрат за счет повышения фондовооруженности труда.

Ключевые слова: управление финансами; финансовый менеджмент; финансы предприятия; управление финансовым механизмом; система управления финансовыми ресурсами; политика управления финансами; политика управления текущими пассивами; эффективность управления финансовым механизмом; анализ эффективности управления финансами; совершенствование системы управления финансами на предприятии.

Ссылка для цитирования этой статьи:

Волков А.Ю., Зборовская Е.Б. Об управлении финансами предприятий и направлениях его совершенствования // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 7, №5 (2015) <http://naukovedenie.ru/PDF/228EVN515.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ. DOI: 10.15862/228EVN515

По мере совершенствования рыночного механизма проблема эффективного управления ресурсами, в том числе финансовыми становится все более актуальной для хозяйствующих субъектов. Без систематической и полной информации об имеющихся финансовых ресурсах и обязательствах предприятие может потерять до 20% своих активов. Множество хозяйствующих субъектов с различными формами собственности имеют проблемы с применением финансовых ресурсов и в том числе управлением ими: низкий уровень обеспеченности собственными оборотными средствами, недостаточный уровень платежеспособности и деловой активности [9, с. 78-79]. В условиях сложности получения внешних источников долгосрочного кредитования для развития производства проблема наращивания внутреннего потенциала приобретает еще большую остроту. Предприятие, не оптимизирующее структуру капитала, не следящее за денежными потоками, расчетами с дебиторами и кредиторами, государством, не организующее экономический учет затрат, не анализирующее текущую и инвестиционную деятельность, не составляющее детальные финансовые прогнозы и бюджеты, рискует остаться без приемлемых по цене внешних источников финансирования [10, с. 32-35]. В конечном итоге от эффективности управления финансовыми ресурсами во многом зависят не только результативность финансово-хозяйственной деятельности предприятия, но и возможности его дальнейшего развития и продвижения на рынке.

Проблемы финансового управления в коммерческих структурах широко разрабатываются сегодня в экономической литературе. Основное внимание в научных изданиях и публицистике сегодня уделяется методам анализа эффективности управления финансовыми ресурсами хозяйствующих субъектов и экономико-математическим моделям управления ими. В последнее время в литературе начали так же освещаться вопросы, касающиеся практической стороны организации финансовых ресурсов хозяйствующих субъектов и системы управления ими. Однако, несмотря на обилие методологических разработок уровень систематизации имеющихся в теории и применяемых на практике методов и моделей управления финансовыми ресурсами крайне низок. Для хозяйствующего субъекта выбор оптимальных методов оценки и построения финансового механизма осложнен обилием научных разработок, высокой динамичностью системы нормативного и правового регулирования, развитием конкурентной ситуации, недостаточным уровнем квалификации сотрудников финансовых служб.

Необходимо отметить, что эффективное и рациональное использование ресурсов предприятия является одной из основных задач финансовой системы хозяйствующего субъекта. Вне зависимости от того, как именно построена схема управления, как организованы финансовые отношения на предприятиях разного организационно-правового статуса и в любой отрасли, и сфере экономики, организация финансовой деятельности строится на единых базовых принципах: экономическая самостоятельность; самофинансирование; материальная заинтересованность; финансовая ответственность; контроль, включая внутренний аудит; резервирование под финансовые риски [4, с. 30-31].

Управление финансовым механизмом хозяйствующего субъекта осуществляется посредством организации и функционирования финансовой системы предприятия, реализации финансовой функции управления. Этот процесс обеспечивает формирование и развитие финансового механизма предприятия. Отметим, что финансовая функция управленческого процесса должна включать в себя необходимое множество структур, подразделений, циклов и процессов, которые взяты вместе: способствуют получению выручки на всех стадиях с помощью проведения финансового анализа; управляют расходами с помощью анализа необходимости закупок, утверждения всех расходов (включая капиталовложения) в масштабе всего предприятия; следят за имеющимися финансовыми

средствами и обязательствами; управляют поступлениями и расходами денежных средств, включая оплату налогов; ведут поиск оптимальных источников и условий финансирования; способствуют проведению бартерных операций; осуществляет финансовый анализ проектов на всех этапах; выполняют работу по составлению бюджета, планированию и прогнозированию, как для предприятия, так и его подразделений; учитывают и регистрируют каждую операцию; способствуют распределению заработанного сотрудникам и акционерам [2, с. 59-61].

Детальная проработка всех составляющих системы управления финансовыми ресурсами и планирование их взаимодействия являются основой построения организационного взаимодействия в финансовой системе предприятия. Многие в выборе тех или иных моделей и подходов к управлению финансовым механизмом на предприятии зависит от человеческого фактора, управления производственной технологической цепочкой, учетной политики предприятия и иных внутренних и внешних факторов влияния на деятельность организации.

Особенно, на наш взгляд, управление финансами страдает от отсутствия выстроенной в соответствии со структурой предприятия, его механизмом управления и механизмом управления финансами системы финансового контроля, или ее очевидной слабости, если она имеется, так как именно финансовый контроль, проявляясь одновременно как функция финансов и как функция управления является одним из основных, и непременно обязательным инструментом управления [3, с. 27; 4, с. 30]. В целом представляется, что в ходе организации и становления, в так же усовершенствования управления финансовыми ресурсами хозяйствующего субъекта следует подходить к оценке и проектированию финансовой системы комплексно. Отдельные последствия недостатков в управлении финансовым механизмом хозяйствующего субъекта по отдельным процессам приведены в таблице 1.

Таблица 1

Последствия недостатков в политике управления финансами хозяйствующего субъекта

Задачи плохо выполненные или невыполненные	Последствия
Планирование бюджета и анализ отклонений при его исполнении	Отсутствие возможности принятия обоснованных решений
Прогнозирование движения наличности краткосрочное и долгосрочное	Затратное управление средствами в кризисных условиях
Согласование и проведение финансовой политики	Разбалансированная финансовая политика либо ее отсутствие
Выявление неиспользуемых активов	Простаивающие активы, низкая фондоотдача, повышение себестоимости
Мониторинг дебиторской задолженности	Просроченные платежи, безнадежные долги, высокая стоимость оборотных средств
Соблюдение графика документооборота	Опасность фискальных санкций, нервозность персонала
Постановка и ведение управленческого учета	Отсутствие реальных данных о результатах деятельности
Организация финансового контроля	Отсутствие обратной связи, невозможность осуществления адекватного управления

Нежелательные последствия недостаточно квалифицированного управления финансовыми ресурсами, возможно, увидеть в целом как снижение качества бизнеса, а в частности как упущенные возможности, снижение выручки, утраты, и просто финансовые потери.

Так, последствиями неквалифицированных решений в управлении финансовыми ресурсами, взаимоувязке и согласовании притоков и оттоков, оптимизации движения потоков денежных средств, составлении прогнозов движения денежных средств являются проблемы с ликвидностью и платежеспособностью. Значительные, зачастую необоснованные, а то и чрезмерные обязательства, размещенные на рынке капиталов, ведут к общему удорожанию стоимости ресурсов, используемых в операционной деятельности, и тем самым ухудшают финансовое состояние хозяйствующего субъекта. При этом использование в качестве источников вложений краткосрочных заемных средств для инвестиций в долгосрочные вложения (иммобилизация оборотных средств) ведет к нарушению баланса ликвидности и значительно затрудняет финансовые вложения в оборотный капитал. Дефицит оборотных активов по сравнению с краткосрочными источниками финансирования влечет за собой нехватку собственного оборотного капитала. В результате неудовлетворительное взаимодействие с дебиторами усиливает проблему ликвидности, замедляет оборачиваемость капитала, а при наличии безнадежных долгов приводит к прямым убыткам. Кроме того, часто встречающееся на практике отсутствие не только управленческого учета, но и его элементов, а также бюджетирования зачастую приводит к ложной оценке результатов операционной деятельности, завышенным ценам, потере прибыли, а то и к убыткам, порой значительным. Отсутствие прибыли, ее недостаток, а в случае наличия неэффективное использование влекут минимизацию, а то и полную утрату собственного капитала [1, с. 8]. Проявление безразличия к вскрытию первоочередных факторов формирования стоимости в хозяйствующем субъекте снижает рентабельность собственного капитала и уменьшает возможность и вероятность роста стоимости хозяйствующего субъекта.

Кроме вышеперечисленного, показателями серьезных финансовых проблем в будущем могут выступать: использование переамортизированных активных основных фондов в производственном процессе; присутствие на складах сверхнормативных производственных запасов и залежалых товаров; осложнение взаимодействия с кредитными организациями; привлечение дополнительных источников финансирования на менее выгодных условиях, чем ранее; а также, неверные дивидендная и реинвестиционная политики хозяйствующего субъекта, либо их отсутствие [6, с. 140-144].

Кроме того, одновременно с нарастанием проблем в управлении финансовой деятельностью, хозяйствующие субъекты сталкиваются с такой проблемой, уже иного уровня, как падение инвестиционной привлекательности для возможных как зарубежных, так и отечественных потенциальных инвесторов в связи со снижением качества управления финансовой деятельностью. Хорошая практика управления финансовым капиталом и денежными средствами нацелена на обеспечение необходимого уровня финансовой устойчивости и ликвидности и достижения оптимального уровня деловой активности [9, с. 23-25].

Устойчивого финансового состояния предприятие может добиться при условии наращивания необходимых основных фондов в сочетании с проведением мероприятий по управлению оборотным капиталом, которые включают в себя:

1. Управление оборотными производственными фондами и запасами готовой продукции;
2. Управление дебиторской задолженностью предприятия;

3. Управление денежными активами и краткосрочными финансовыми вложениями.

В теории финансового менеджмента известны три подхода к формированию оборотных активов предприятий и источников их финансирования: консервативный, агрессивный и умеренный. Очевидно, что самым взвешенным вариантом является умеренная политика управления оборотными средствами. Основным плюсом агрессивной политики является минимизация затрат по управлению оборотным капиталом, однако такая политика как правило приводит к росту общих затрат предприятия. Каждому из перечисленных типов политики управления текущими активами должна быть под стать соответствующая политика финансирования, т.е. политика управления текущими пассивами [10, с. 46-47].

На практике в современных условиях, как правило, предприятия имеют ряд проблем с уровнем финансовой устойчивости и ликвидности. Недостаточный уровень финансовой устойчивости обусловлен существенной долей заемного капитала в структуре источников финансирования деятельности предприятия. Снижение уровня финансовой устойчивости, как правило, обусловлено превышением темпов роста капитала предприятия в целом, над темпами роста собственного капитала. Между тем, по мере роста собственного капитала за счет увеличения нераспределенной прибыли даже при сохранении существующего объема внешнего финансирования организация сможет привести значения этих коэффициентов финансовой устойчивости к нормативным. Недостаточный уровень ликвидности и как следствие низкая платежеспособность, говорят о недостаточно рациональной структуре размещения финансовых ресурсов предприятия.

В целом политику управления финансовыми ресурсами в современных условиях можно характеризовать как агрессивную. В настоящий момент можно заключить, что основными резервами улучшения финансового состояния предприятия являются: совершенствование политики управления оборотными средствами, рационализация структуры оборотных средств, повышение уровня платежеспособности, постепенное наращивание объемов собственного капитала, управление кредиторской задолженностью. Основными резервами повышения эффективности использования финансовых ресурсов могут быть»: рост оборачиваемости за счет роста сбыта и стимулирования продаж, снижение остатка запасов, нормирование оборотных средств [8].

Анализ возможностей повышения эффективности использования финансовых ресурсов и совершенствования финансовой политики современной компании, как правило показывает, что текущая рыночная ситуация и сложность финансового положения предприятия требует повышенной эффективности управления финансовыми ресурсами, для повышения результативности финансово-хозяйственной деятельности предприятия и обеспечения возможностей развития предприятия. Предприятию необходимо разработать основные приоритеты политики управления оборотными средствами, урегулировать взаимодействие структурных подразделений в части управления оборотным капиталом. Для создания объективной информационной базы принятия управленческих решений по управлению оборотными средствами необходимо организовать эффективный оперативный учет оборотных ресурсов и систематический анализ основных показателей финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Первоочередным для предприятия, учитывая особенности бизнеса и состояние внешней среды, представляется решение проблем в части управления складскими запасами и дальнейшее развитие технологического уровня работ предприятия. В качестве совершенствования системы управления финансами на предприятии предлагаются решения на основе следующих мероприятий: внедрение логистической системы управления запасами; повышение эффективности труда и снижение затрат за счет повышения фондовооруженности труда [7]. В перспективе необходим поиск путей снижения сметной

стоимости объектов строительства за счет дальнейшего замещения традиционных материалов более современными и экономичными. Введение логистической системы управления запасами позволит предприятию установить четкие нормативы управления запасами на предприятии, минимизировать затраты по их планированию и согласованию, высвободит трудовой потенциал сотрудников для организации системы маркетингового анализа закупочной деятельности предприятия на рынке. Кроме того, снижение уровня остатков запасов до их оптимального уровня позволит снизить остаток запасов по сравнению со средним текущим уровнем, что позволит предприятию высвободить оборотные средства и добиться экономии расходов на оплату процентов банкам за кредитные ресурсы.

Таким образом, финансовый механизм коммерческих предприятий формируется совокупностью финансовых методов, рычагов, а также форм организации финансовых отношений между предприятиями и другими субъектами экономики по поводу эффективного привлечения и использования финансовых ресурсов с целью достижения основной цели коммерческой организации – получения прибыли. От эффективности управления финансовым механизмом во многом зависит общая результативность деятельности предприятия, финансовая устойчивость и возможности дальнейшего развития [5, с. 29]. Для обеспечения эффективности финансового механизма коммерческого предприятия, необходимо выработать систему показателей анализа эффективности финансового управления и систематически осуществлять их оценку, а так же диагностику работы управляющей подсистемы финансового механизма предприятия в целом. Анализ эффективности управления финансами современного предприятия показывает, что недостаточный уровень финансовой устойчивости обусловлен существенной долей заемного капитала в структуре источников финансирования деятельности предприятия. Снижение уровня финансовой устойчивости в современных условиях характеризует превышение темпов роста капитала предприятия в целом, над темпами роста собственного капитала. Между тем, по мере роста собственного капитала за счет увеличения нераспределенной прибыли даже при сохранении существующего объема внешнего финансирования любое предприятие сможет привести значения этих коэффициентов финансовой устойчивости к нормативным. Недостаточный уровень ликвидности и как следствие низкая платежеспособность говорят о недостаточно рациональной структуре размещения финансовых ресурсов предприятия.

Предложенный комплекс мероприятий следует признать целесообразным для современных рыночных условий хозяйствования и способным обеспечить совершенствование системы управления оборотным капиталом предприятия, положительно влияющим на потенциал дальнейшего развития и выживания бизнеса в условиях развитой конкурентной среды.

ЛИТЕРАТУРА

1. Афонин М.А. Актуальные проблемы управления финансами предприятий // Проблемы экономики, финансов и управления производством. Сборник научных трудов вузов России. 2012. №31. С. 8.
2. Бланк И.А. Управление финансовыми ресурсами – М.: Омега-Л: Эльга, 2011. С. 111.
3. Волков А.Ю. Контроль как категория и как инструмент управления // Институциональные и инфраструктурные аспекты развития различных экономических систем. г. Уфа, Республика Башкортостан, 2014. С. 27-29.
4. Волков А.Ю., Волков М.А. Финансовый контроль как функция управления // Кризис экономической системы как фактор нестабильности современного общества. Материалы III международной научно-практической конференции. Саратов, 2014. С. 30-31.
5. Гусева И., Подмарева М. Управление финансами предприятия: многоуровневый и маркетинговый подходы // Проблемы теории и практики управления. 2011. №7. С. 29.
6. Зборовская Е.Б. Финансовая устойчивость компании в современных условиях // Партнерство бизнеса и образования в инновационном развитии региона. Материалы XIII Международной научно-практической конференции. 2014. С. 140-144.
7. Зборовская Е.Б., Волков А.Ю. Из практического опыта исследования сущности рисков в управлении оборотными активами промышленных предприятий занятых производством тяжелых технических тканей // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 7, №2 (2015) <http://naukovedenie.ru/PDF/75EVN215.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ. DOI: 10.15862/75EVN215.
8. Зборовская Е.Б., Волков А.Ю. Современное понимание управления рисками оборотных активов промышленных предприятий занятых производством тяжелых технических тканей // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 7, №2 (2015) <http://naukovedenie.ru/PDF/131EVN315.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ. DOI: 10.15862/131EVN315.
9. Ионова А.Ф. Финансовый анализ - М.: Проспект, 2011. С. 114.
10. Ковалев В.В., Финансы организаций (предприятий). Учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальностям "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" - М.: Проспект, 2010. С. 98.

Рецензент: Статья рецензирована членами редколлегии журнала.

Volkov Andrey Yurievich

Plekhanov Russian University of Economics
Russia, Yaroslavl (branch)
E-mail: a140869@yandex.ru

Zborovskaya Elena Borisovna

Plekhanov Russian University of Economics
Russia, Yaroslavl (branch)
E-mail: st.zeb@mail.ru

On the finance-management of organizations and its improve-ways

Abstract. Any improvement of the market mechanism entails rebuilding of the finance-management mechanism for all economic institutions, in particular commercial. The absence of such rebuilding entails series of problems in finance-management. Herewith the effectiveness of finance management influences both the economic results and perspectives of the market promotion.

Financial function of the management process should include lots of structures, departments, cycles and processes. Financial mechanism's formation and management within the organization depend on lots of internal or external factors, such as human factor, management of production process chain, accounting policy and others. In particular, finance management is infringed because of the adapted financial control system absence.

In terms of modern economics organizations usually have some problems on the financial stability and liquidity.

Implementation of logistics inventory management system, raise of labor efficiency and cost-cutting by terms of capital-labor ratio increase are presented as an organization's potential solutions for the finance-management improvement.

Keywords: finance-management; management for finance; organization's finances; financial mechanism management; financial resources management system; financial policy; current liabilities policy; financial mechanism management efficiency; financial management efficiency analysis; the improvement of financial system management within organization.

REFERENCES

1. Afonin M.A. – Actual problems for organization's financial management // Problems on economics, finance and production management. Collection of scientific works of Russian universities. 2012. N31, p. 8.
2. Blank I.A. – Financial resources management // Omega-L: Elga. 2011. P. 111.
3. Volkov A.U. – Control as a term and instrument of management // Institutional and infrastructural aspects of different economic systems development. Ufa, Bashkortostan, 2014. P. 27-29.
4. Volkov A.U., Volkov M.A. – Financial control as a management function // Economic crisis as a factor of modern society instability. Proceedings of the III International scientific-practical conference. Saratov, 2014. P. 30-31.
5. Guseva I., Podmareva M. – Financial management within organization: multi-level and marketing approaches // Theoretical and practical management problems. 2011. N7, p. 29.
6. Zborovskaya E.B. – Financial stability of company in modern terms // The partnership between business and education in the innovative development of the region. Proceedings of the XIII International scientific-practical conference. 2014. P. 140-144.
7. Zborovskaya E.B., Volkov A.U. –From practical experience the nature of risks in the management of current assets of industrial enterprises engaged in the production of heavy technical fabrics // Internet-magazine «NAUKOVEDENIE» Part 7, N2, 2015 <http://naukovedenie.ru/PDF/75EVN215.pdf>.
8. Zborovskaya E.B., Volkov A.U. – Modern understanding of the risk management of current assets of industrial enterprises engaged in the production of heavy technical fabrics // Internet-magazine «NAUKOVEDENIE» Part 7, N2, 2015 <http://naukovedenie.ru/PDF/131EVN315.pdf>.
9. Ionova A.F. – Financial analysis // Prospect, 2011. P. 114.
10. Kovalev V.V., Finances of organizations. A textbook for university students for specialties "Finance and Credit", "Accounting and Auditing", "The World Economy", "Taxes". Prospect, 2010. P. 98.