

Интернет-журнал «Наукovedение» ISSN 2223-5167 <http://naukovedenie.ru/>

Том 7, №5 (2015) <http://naukovedenie.ru/index.php?p=vol7-5>

URL статьи: <http://naukovedenie.ru/PDF/232EVN515.pdf>

DOI: 10.15862/232EVN515 (<http://dx.doi.org/10.15862/232EVN515>)

**УДК 338.24**

**Свистунова Ирина Николаевна**

НОУ ВПО «Санкт-Петербургский университет управления и экономики»

Россия, филиал в г. Смоленске<sup>1</sup>

Кандидат экономических наук

E-mail: [i.svistun@mail.ru](mailto:i.svistun@mail.ru)

РИНЦ: [http://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=431439](http://elibrary.ru/author_profile.asp?id=431439)

## **Кластерный подход как основа устойчивого развития региона**

---

<sup>1</sup> 214031, г. Смоленск, ул. Смольянинова, д. 5

**Аннотация.** В данной статье рассмотрены различные подходы отечественных и зарубежных ученых к трактовке понятия «кластер». С учетом сравнительного анализа автором представлена организационная структура регионального кластера. В соответствии с теорией регионального кластера обосновано влияние кластерного подхода на устойчивое развитие региональных социально-экономических систем. Исследована необходимость перехода на кластерный подход для Смоленской области – как одно из перспективных направлений повышения конкурентоспособности региона. Выявлены преимущества создания кластеров как непосредственно для развития региона, так и для компаний – участников кластера.

На основе количественного и качественного анализа практически обоснованных критериев оценки потенциальных кластеров. В статье рассмотрены формы поддержки кластеров, которые были разработаны Администрацией Смоленской области, тем самым показана роль органов государственной власти в устойчивом развитии региона. Развитие кластеров имеет огромное значение для региона, поскольку привлекает внимание инвесторов и способствует развитию торговых операций.

**Ключевые слова:** регион; развитие; кластер; конкурентоспособность; конкурентные преимущества; предприятие; потенциал; инвестиции.

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Свистунова И.Н. Кластерный подход как основа устойчивого развития региона // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 7, №5 (2015) <http://naukovedenie.ru/PDF/232EVN515.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ. DOI: 10.15862/232EVN515

В условиях современного кризиса и нестабильной внешней среды российские регионы сталкиваются с проблемой устойчивого и стабильного социально-экономического развития.

Устойчивое региональное развитие в условиях кризиса приобретает особую важность и значимость, так как без четких целей и ориентиров движения достигнутые результаты могут иметь негативный характер.

Основой устойчивого развития региона может стать кластерный подход, который позволяет органам государственной власти добиться долгосрочного конкурентного преимущества.

Ключевая гипотеза данной статьи заключается в обосновании теоретического и практического подхода к оценке необходимости формирования регионального потенциала кластерообразования для устойчивого регионального развития.

Так, в Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года определены направления пространственного развития субъектов РФ. Основным направлением экономического развития является инновационный путь<sup>2</sup>, который должен учитывать собственный потенциал регионов, наличие ресурсов, инфраструктуры и создание на этой основе сети территориально-производственных кластеров, реализующих конкурентный потенциал территорий».

Обозначим понятие кластера. Некоторые трактовки экономических кластеров зарубежными учеными рассматривает в своей статье «Теоретические подходы к формированию региональных кластеров» Е.В. Куркудинова [3].

Самое известное определение «кластеров» принадлежит профессору Гарвардской школы бизнеса М. Портеру. В своих трудах он также развивал теорию конкурентных преимуществ территорий.

М. Портер дает следующее определение: «кластеры – это ...географические сосредоточения взаимосвязанных предприятий, компаний, специализирующихся на производстве продукции компаний, работающих в смежных отраслях, и связанных с ними институтов в конкретных отраслях промышленности, конкурирующих, но также сотрудничающих между собой» [4].

В своих исследованиях М. Портер делает упор на необходимость объединять усилия на рынке и концентрироваться. Это позволяет предприятиям достигать наиболее высокой производительности труда.

По мнению М. Портера, «необходимо сосредоточиться на кластере как на явлении, основанном на экстерналиях среди предприятий, чем на каком – то конкретном объединении...» [4].

Например, Д. Якобс предлагает в основу определения экономического кластера использовать следующие принципы [8]:

- географический;
- принцип взаимосвязи между отраслями промышленности;
- технологический.

---

<sup>2</sup> «Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года», утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 г. №1662-р.

Американский ученый В. Прайс, считает, что в «кластерной модели поведения предприятий необходимо опираться на государственно - частное партнерство, сотрудничество между правительством и бизнесом» [9].

Теорию регионального кластера сформулировал М. Энрайт. В своей теории он соглашается с Д. Якобсом и учитывает географический принцип в основе формирования региональных кластеров.

Исследования, проведенные американским ученым М. Энрайтом, позволили сделать вывод, что «региональный кластер - это промышленный кластер, в котором компании - члены кластера находятся в географической близости друг к другу» [5].

В отличие от теории М. Портера, М. Энрайт считает, что конкурентные преимущества создаются на региональном уровне и зависят от национально-культурных традиций ведения бизнеса, наличия необходимых ресурсов, организации производства.

В России проблемами кластеризации экономики в настоящее время занимаются такие ученые как А. Мигранян, Т. Цихан, заслуживают внимание научные статьи И. Пилипенко, М. Алехина, А. Кочемасова, А. Батгаловой, Е. Куркудиновой и др.

Так, например, А. Мигранян предлагает, «комплексное использование теорий кластерного механизма и современных концепций инновационного развития» [6].

Особое внимание А. Мигранян уделяет созданию инновационных кластеров. «Инновационный кластер... представляет собой объединение промышленных компаний, исследовательских центров, органов государственного управления, общественных организаций, которое позволяет использовать преимущества двух способов координации экономической системы - внутрифирменной иерархии и рыночного механизма, что дает возможность более быстро и эффективно распределять новые знания, научные открытия и изобретения» [6].

В научной статье «Кластерная теория экономического развития» Т. Цихан отмечает, что «кластерный подход позволяет решать вопросы конкурентоспособности государства, региона, отрасли... Является основой стимулирования инновационной деятельности, а также основой взаимодействия большого и малого бизнеса» [7].

Проанализировав различные подходы к трактовке понятия «кластер», можно выделить характерные признаки кластеров:

- наличие конкурентоспособных предприятий, имеющих существенную долю на внутреннем и внешнем рынке;
- предприятия должны обладать существенными конкурентными преимуществами;
- наличие кооперации между компаниями - участниками кластера;
- наличие свободной конкуренции между компаниями - участниками кластера;
- единое информационное пространство;
- возможность внедрения инноваций.

Различные концепции кластеров, а также основные достоинства и недостатки кластерного подхода [2] рассмотрены в научной статье Батгаловой А.А. и Исмагиловой Э.И.

Таким образом, региональный кластер — это концентрация предприятий на одной территории с целью укрепления конкурентных преимуществ участников, улучшения

конкурентоспособности экономики региона в целом, развитие бизнеса и на этой основе повышение уровня жизни населения.

Рассмотрим кластерный подход на примере развития Смоленской области. Для Смоленского региона кластерный подход является основой повышения конкурентоспособности территории и механизмом активизации инновационных процессов в регионе.

Выгодное географическое расположение области создает необходимые предпосылки для наращивания и реализации инвестиционных возможностей региона. Располагая существенными территориальными и энергетическими ресурсами, а также значительным техническим и интеллектуальным потенциалом, Смоленская область является одним из самых удобных регионов для развития кластеров, логистических и терминальных центров.

На рисунке 1 представлена упрощенная организационная структура регионального кластера.



*Рис. 1. Организационная структура регионального кластера*

Создание кластеров на территории региона дает возможность повышать производительность входящих в них предприятий; активно внедрять инновации; стимулировать создание новых бизнесов, расширяющих границы кластера.

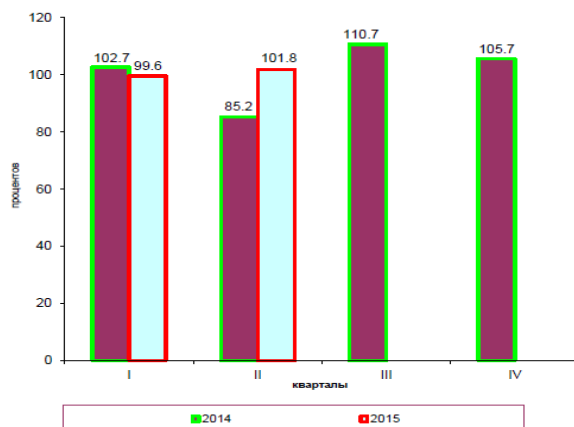
Преимущества для компаний – участников кластера заключаются в следующем:

1. Обеспечивает более дешевый доступ к специализированным факторам производства – технологиям, оборудованию, бизнес-услугам, персоналу.
2. Облегчает обмен информационными потоками, снижает издержки на адаптацию к изменениям во внешней среде.
3. Позволяет добиться более глубокой специализации поставщиков в результате изучения возможностей местного рынка.
4. Дает преимущество в привлечении персонала, обладающего определенной специализацией. Кластер сигнализирует о существующих возможностях и снижает риск перемещения работников.
5. Увеличивает возможность получения высококвалифицированного персонала, услуг, компонентов и увеличивает число создающих их структур.
6. Дает доступ к специализированным видам информации по маркетингу, технологиям.
7. Способствует развитию взаимодополняемости между видами деятельности и расширению продуктовой линейки участников кластера.
8. Способствует координации усилий и общему стремлению к совершенствованию, что повышает общее качество и эффективность работы всех участников.
9. Повышает эффективность совместного маркетинга, повышается репутация региона в отрасли.
10. Повышает эффективность закупок сырья и материалов за счет объема закупок региона.
11. Облегчает взаимодействие с финансовыми и страховыми компаниями.
12. Дает возможность сделать совместные капиталовложения в высокоспециализированную инфраструктуру.
13. Позволяет легко измерять производительность, легко сравнивать фирмы друг с другом по издержкам.
14. Позволяет быстро выявлять и более адекватно реагировать на новые потребности покупателей.
15. Дает преимущество в доступе к новым технологиям, методам работы и возможностям поставок.

Из вышеперечисленных преимуществ можно сделать вывод, что кластеры для Смоленской области являются инструментом развития территории, основой устойчивого развития. Кластер может стать стержнем, на который могут нанизываться другие формы развития территории, например, малого и среднего бизнеса.

Так, М. Алехин, А. Кочемасов в своей статье «Проблемы кластеризации и кластерной политики» отмечают, что «крайне важным фактором, вызывающим интерес к кластерной теории со стороны органов государственной власти различных стран, является социальный аспект функционирования кластеров. Очевидно, что в условиях обострения именно глобальной конкуренции происходит значительное снижение возможности национальной экономики создавать дополнительные рабочие места со стабильной и качественной заработной платой» [1].

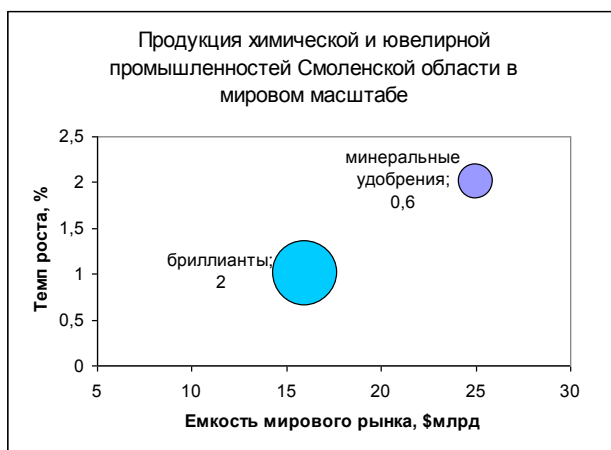
С экономической точки зрения развитие региональных кластеров можно оценить по показателю инвестиций в основной капитал. Показатели инвестиций в основной капитал по Смоленской области представлены на рисунке 2.



**Рис. 2.** Объем инвестиций в основной капитал по Смоленской области в 2014-2015 гг. (в % к соответствующему периоду прошлого года)<sup>3</sup>

Из данного рисунка видно, что за январь-июнь 2015 года инвестиции в основной капитал составили 101,6% (в сопоставимых ценах) к январю-июню 2014 года.

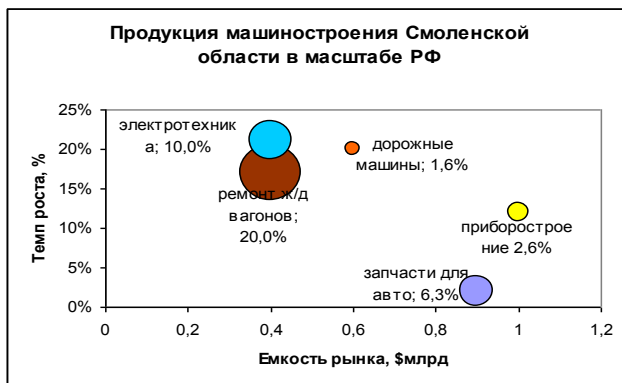
Смоленский регион обладает достаточным промышленным потенциалом. По показателю «Индекс промышленного производства» Смоленская область занимает 9 место в ЦФО. Все крупные предприятия Смоленской области можно разделить на три группы по характеру и размерам рынка, на котором они действуют<sup>4</sup>.



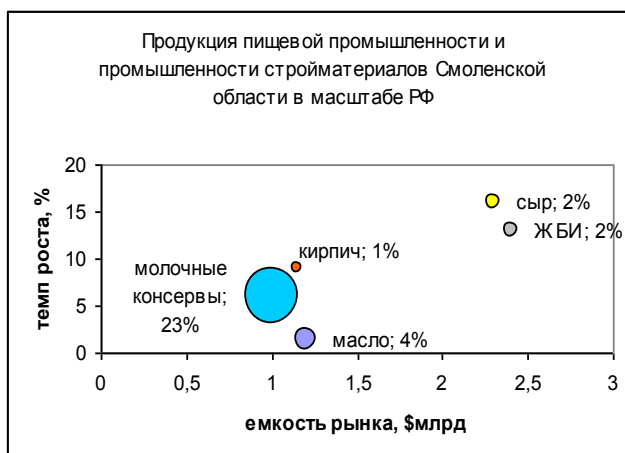
*Группа 1*

<sup>3</sup> Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс] – URL. - <http://sml.gks.ru>.

<sup>4</sup> Стратегия социально-экономического развития Смоленской области до 2020 года [Электронный ресурс] – URL. - <http://www.admin-smolensk.ru>.



Группа 2



Группа 3

Таблица 2

**Формирование промышленных кластеров Смоленской области<sup>5</sup>**

	Глобальные	Макрорегиональные	Локальные
Форма отраслевой организации	Одна головная компания и несколько мелких, работающих во взаимодействии	Крупные компании	Средние и мелкие компании
Отрасли	Энергетика, ювелирная промышленность, химическая промышленность	Машиностроение, приборостроение, электротехника	Строительная промышленность, пищевая промышленность, легкая промышленность
Доля в пром. производстве	15–25%	10 -15%	8–10%
Масштаб рынка	Глобальный	Межрегиональный рынок	Локальный

<sup>5</sup> Стратегия социально-экономического развития Смоленской области до 2020 года [Электронный ресурс] – URL. - <http://www.admin-smolensk.ru>.



	<b>Глобальные</b>	<b>Макрорегиональные</b>	<b>Локальные</b>
Этап развития рынка	Высокоразвитый	Развивающийся	Развивающийся умеренно
Основа формирования кластера	Формирование кластеров маловероятно, т.к. крупные компании разобщены и не могут выступать ядром кластера	Несколько компаний специализирующиеся на производстве одного типа продукции имеют возможность стать ядром кластера	Высокий потенциал формирования кластера за счет группы компаний, использующих одни инфраструктуры

В Смоленском регионе существует экономическая база, перспективные рынки сбыта и отрасли промышленности, на основе которых можно сформировать следующие кластеры:

- Машиностроительный кластер;
- Кластер химической и нефтехимической промышленности;
- Кластер приборостроения и электротехники;
- Кластер производства стройматериалов;
- Кластер продукции животноводства;
- Транспортно-логистический кластер;
- Туристический кластер;
- Медицинский кластер.

В Стратегии социально-экономического развития региона также рассматривается возможность формирования протокластеров по направлениям:

- композитные и биокompозитные материалы;
- алмазообработка;
- выращивание и обработка льна.

Администрацией Смоленской области разработаны формы поддержки развития кластеров:

1. Группа Внешэкономбанка:

- Предоставление кредитов, займов, осуществление лизинговых операций; Выдача гарантий и поручительств; Участие в уставных капиталах.
- Проектное управление, экспертиза проектной документации, мониторинг инвестиционных проектов, проведение технологического и финансового аудит, контроль за целевым и эффективным использованием средств при строительстве объектов, экологический консалтинг и аудит, организация финансирования инвестиционных проектов, оценка бизнеса и других активов.
- Финансовое содействие развитию инновационных проектов в РФ.
- Программа «Господдержка малого и среднего предпринимательства на цели Инноваций, модернизации и энергоэффективности в рамках предоставляемого ОАО «МСП Банк» финансирования».

- Инвестиционные кредиты; Инвестиции в капитал.
2. Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере:
- Программа «СТАРТ» - поддержка инновационных проектов начинающих предприятий.
  - Программа «Развитие» - поддержка инновационных проектов по приоритетным направлениям науки и техники.
  - Программа «Кооперация» - развитие производственной кооперации малого и крупного бизнеса.
  - Программа по поддержке совместных международных проектов с участием малых российских инновационных компаний в рамках соглашений о сотрудничестве.
3. Дочерние фонды ОАО «РВК»:
- Инфраструктурные инвестиции РВК (Инфрафонд РВК): Инвестиции в УК, предоставление инвестиционного займа.
  - Фонд посевных инвестиций РВК (ФПИ РВК, Фонд): Соинвестирование средств совместно с частными инвесторами.
  - Биофармацевтические инвестиции РВК (Биофонд РВК): Биофонд РВК будет инвестировать в сервисные компании кластера и в биотехнологические стартапы.

Получение статуса кластера имеет огромное значение для региона, поскольку привлекает внимание инвесторов и способствует развитию торговых операций. В связи с этим, органы власти должны оказывать содействие в создании и развитии кластеров<sup>6</sup>.

Органы государственной власти и местного самоуправления должны способствовать развитию региональных кластеров, реализуя при этом:

1. институциональный механизм развития кластеров;
2. механизмы поддержки инвестиционных проектов;
3. формирования благоприятных условий развития кластеров, а именно: формирование собственной системы профессионального образования; совершенствование инфраструктуры; совершенствование налогового законодательства; снижение административных барьеров.

В настоящее время постановлением Администрации Смоленской области от 26.11.2007 г. №418 утверждена Стратегия социально-экономического развития Смоленской области на долгосрочную перспективу (до 2020 года).

Распоряжением Администрации Смоленской области от 15.12.2014 №1753 р-адм утверждена Инвестиционная стратегия Смоленской области до 2025 года.

В заключении можно отметить, что Смоленская область, несмотря на сложные внутренние и внешние условия, выходит на новый уровень развития. Администрация Смоленской области принимает значительные усилия для привлечения дополнительных

---

<sup>6</sup> Методические рекомендации по реализации кластерной политики в субъектах Российской Федерации. - URL: <http://promcluster.ru>.

инвестиций в регион, формирует и реализует мероприятия, направленные на обеспечение долгосрочного устойчивого развития. Создание кластеров обеспечит региону:

- экономический эффект, т.е. развитие бизнеса, инвестиционных проектов;
- социальный эффект, т.е. новые рабочие места, насыщение рынка качественными товарами, удовлетворение новых потребностей потребителей;
- бюджетный эффект, т.е. увеличение доходной части бюджета всех уровней.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Алехин М.Ю., Кочемасов А.Р. Проблемы кластеризации и кластерной политики // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 7, №5 (2015) <http://naukovedenie.ru/PDF/90EVN515.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ. DOI: 10.15862/90EVN515.
2. Батталова А.А., Исмагилова Э.И. Совершенствование классификационных подходов для кластеров // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 7, №2 (2015) <http://naukovedenie.ru/PDF/27EVN215.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус. англ. DOI: 10.15862/27EVN215.
3. Куркудинова Е.В. Теоретические подходы к формированию региональных кластеров // Вестник Калмыцкого университета. - №1 (17). - 2013. - С. 84-86.
4. Портер, М. Международная конкуренция / М. Портер. / Под ред. В.Д. Щетинина, - М.: Международные отношения, 1993, - С. 199.
5. Пилипенко И.В. Новая геоэкономическая модель развития страны: повышение конкурентоспособности с помощью развития кластеров и промышленных районов / И.В. Пилипенко // Безопасность Евразии. – 2003. - №3. – С. 580-604.
6. Мигранян, А.А. Теоретические аспекты формирования конкурентоспособных кластеров в странах с переходной экономикой / А.А. Мигранян // Вестник КРСУ. – 2002. - №3. – С. 33.
7. Цихан, Т.В. Кластерная теория экономического развития / Т.В. Цихан // Теория и практика управления. - 2003. - №5. - С. 40.
8. Jacobs, D. Clusters industrial policy and firms strategy / D. Jacobs, A. De Man // A menu approach technology analysis and strategic management. - 1996. - №8 (4). - P. 425-437.
9. Feser, EJ. Old and New Theories of Industry Clusters // Clusters and Regional Specialisation. – London: Pion Limited. 1998. - P. 26.
10. Price V. Cluster policy. – М.: Business, 1996. - P. 341.
11. Porter, M.E. The Competitive Advantage of Nations / M.E. Porter. – London: Macmillan. – 1990.

**Рецензент:** Статья рецензирована членами редколлегии журнала.

**Svistunova Irina Nikolaevna**

Saint-Petersburg University of Management and Economics  
Smolensk Institute of Economics branch  
Russia, Smolensk  
E-mail: [i.svistun@mail.ru](mailto:i.svistun@mail.ru)

## **The cluster approach as the basis for sustainable development of the region**

**Abstract.** This article considers the different approaches of domestic and foreign scholars to the interpretation of the term "cluster". Based on comparative analysis, the author presents the organizational structure of a regional cluster. In accordance with the theory of a regional cluster the impact of cluster approach is justified on sustainable development of regional socio-economic systems. It is investigated the need of using the cluster approach in the Smolensk region as one of perspective ways of increasing the competitiveness of the region. The benefits of creating clusters as directly for the development of the region and for the companies – cluster members are identified. On the basis of quantitative and qualitative analysis of a practical based criteria for the evaluation of potential clusters. The article considers the support of clusters that have been developed by the Administration of the Smolensk region, thus the role of public authorities in sustainable development of the region. Development of clusters is of great importance for the region, because it attracts investors and contributes to the development of trading operations.

**Keywords:** region; development; cluster; competitiveness; competitive advantage; enterprise; capacity; investments.

## REFERENCES

1. Alekhin M.Yu., Kochemasov, A.R. the problem of clustering and cluster policy // Internet-journal "science of SCIENCE" Volume 7, No. 5 (2015) <http://naukovedenie.ru/PDF/90EVN515.pdf> (free access). The ingestion of. sakrana. Yaz. eng., eng. DOI: 10.15862/90EVN515.
2. Battalova A.A., Ismagilova E.I. Improvement of the classification approaches to cluster // Internet-journal "science of SCIENCE" Volume 7, No. 2 (2015) <http://naukovedenie.ru/PDF/27EVN215.pdf> (entry is free). The ingestion of. screen. Yaz. Rus. eng. DOI: 10.15862/27EVN215.
3. Korchuganova E.V. Theoretical approaches to the formation of regional clusters // Bulletin of the Kalmyk University. - №1 (17). - 2013. - S. 84-86.
4. Porter, M. international competition / M. porter. / Under the editorship of V.D. Shchetinin, - M: International relations, 1993, Pp. 199.
5. Pilipenko I.V. New geoeconomic model of development: improving competitiveness through development of clusters and industrial districts / I.V. Pilipenko // Security of Eurasia. – 2003. - No. 3. – P. 580-604.
6. Migranian, A.A. Theoretical aspects of formation of competitive clusters in countries with economies in transition / A.A. Mhanyan // Bulletin KRSU. – 2002. - No. 3. – S. 33.
7. Tsehun, T.V. Cluster theory of economic development / T. V. Hit //the Theory and practice of management. - 2003. - No. 5. - C. 40.
8. Jacobs, D, Clusters industrial policy and firmsstrategy / D. Jacobs, A. De Man // A menu approach technology analysis and strategic management. - 1996. - №8 (4). - P. 425-437.
9. Price V. Cluster policy. - M: Business, 1996. - P. 341.
10. Porter, M.E. The Competitive Advantage of Nations / M.E. Porter. – London: Macmillan. – 1990.