

УДК 338.14

**Погодина Татьяна Витальевна**

ФГБОУ ВПО «Финансовый Университет при Правительстве РФ»

Россия, Москва<sup>1</sup>

Профессор, организация работы с аспирантами и соискателями

доктор экономических наук

E-Mail: [pogodina15@yandex.ru](mailto:pogodina15@yandex.ru)

**Твердохлеб Анастасия Юрьевна**

ФГБОУ ВПО «Финансовый Университет при Правительстве РФ»

Россия, Москва

Аспирантка

E-Mail: [nasty\\_a@ukr.net](mailto:nasty_a@ukr.net)

## Строительная отрасль в России: риски предпринимателей

**Аннотация:** В статье дается характеристика строительной отрасли Российской Федерации на современном этапе, собран статистический материал, позволяющий отследить динамику индекса предпринимательской уверенности в строительстве, а также представлена информация о об общей стоимости строительства в России и ее динамике с 2006 по 2013 год. В стремлении к росту прибыли и развитию строительной отрасли предприниматели должны учитывать риски. В каждой отрасли они особенные и требуют правильных подходов к управлению. В статье представлена таблица, отражающая наиболее часто встречающиеся в строительстве риски и методы снижения их негативных последствий. Нужно заметить, что строительной отрасли России присущи уникальные риски, которые создают проблемы для международных строительных компаний, работающих на российском рынке, к ним относятся риск задержки с подписанием договоров, риск получения постановлений и разрешений, риск несвоевременной оплаты по контракту, риск финансовой неудачи с любой стороны. Основными факторами, сдерживающими деятельность строительных организаций, являются: высокий уровень налогов, неплатежеспособность заказчиков и конкуренция со стороны других строительных фирм, высокая стоимость материалов, конструкций, изделий.

**Ключевые слова:** Строительство; риск; стоимость; управление; снижение; рынок; налог.

Идентификационный номер статьи в журнале 76EVN214

---

<sup>1</sup> 125993, Москва, Ленинградский проспект, 49

«Кто ищет одних лишь верных прибылей, навряд ли станет очень богат; а кто вкладывает все имущество в рискованные предприятия, зачастую разоряется и впадает в нищету; поэтому надлежит сочетать риск с известным обеспечением на случай убытков.» - так считал английский философ Ф.Бекон. и слова эти относятся к 16 веку. Однако и на современном этапе развития экономики с его высказыванием сложно поспорить.

Избежать риска в предпринимательской деятельности практически невозможно, но, зная источник возникновения рисков, предприниматель способен снизить их уровень, уменьшив действие неблагоприятных факторов.<sup>2</sup>

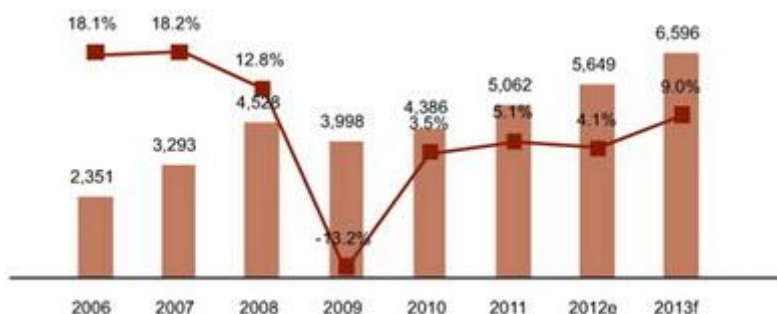
Главной целью менеджмента в условиях сегодняшней России, является стремление к тому, чтобы добиться лишь некоторого незначительного уменьшения прибыли без угрозы банкротства предприятия в случае возникновения самых неудачных обстоятельств. Поэтому особое внимание уделяется постоянному совершенствованию управления риском, а именно риск - менеджменту.

Строительная отрасль является одним из главных катализаторов экономического роста в России. Правительство активно инвестирует в ее развитие, а эксперты предсказывают стремительный рост строительной отрасли в 2014 году, так как государство планирует инвестиций на несколько триллионов рублей в модернизацию и расширение инфраструктуры страны.

В соответствии с информацией из последнего отчета исследовательской компании PMR, озаглавленный "Строительный сектор в России 2012 - прогнозы развития на 2012-2015 годы", строительная промышленность России еще только набирает обороты. После 9,2-процентного в годовом исчислении роста в первые два месяца 2012 года, в основном на фоне теплой зимы, стоимость строительных работ в России в январе-августе 2012 года увеличилась лишь на 3,2%. Это снижение темпа роста, безусловно, связано с "эффектом высокой базы" и замедлением экономического роста в целом.<sup>3</sup>

На Рис.1 представлены данные по общей стоимости строительства в РФ с 2006 по 2013 год.

### Строительство в России (общая стоимость и годовые изменения), 2006-2013 годы



**Рис.1.** Строительство в России (общая стоимость и годовые изменения), 2006-2013 годы

Столбцами показана общая стоимость российского строительства в млрд. руб., линией - ежегодное изменение.

e - предполагаемые данные.

f - прогнозируемые данные.

<sup>2</sup> О. Чечеткина «Факторы и особенности рисков малого предпринимательства в производственной сфере» Журнал «Управление персоналом» №7 2008 год

<sup>3</sup> <http://rosstroy.info>

В 2013 году произошло ускорение роста рынка до 9%, по причине ослабления глобальных макроэкономических показателей, и увеличения объемов финансирования государственных целевых программ, особенно связанных со строительством жилья и дорог.

В российской практике риск предпринимателя количественно характеризуется субъективной оценкой ожидаемой величины максимального и минимального дохода (убытка) от вложения капитала. Чем больше диапазон между максимальным и минимальным доходом (убытком) при равной вероятности их получения, тем выше степень риска. В основе риск - менеджмента лежит организация работы по определению и снижению степени риска. Управление рисками необходимо как в условиях неустойчивого состояния строительного предприятия, так и в условиях его рыночной стабильности.<sup>4</sup>

В Таблице 1 представлены методы уменьшения негативных последствий от различных видов риска, с которыми может столкнуться предприниматель.

**Таблица 1**

**Различные виды риска и методы управления ими**

<b>Вид риска</b>	<b>Методы снижения негативных последствий</b>
Коммерческий риск	Установление предельно допустимого уровня финансовых коэффициентов. Формирование кластеров
Риск неоптимального распределения ресурсов	Определение приоритетов при распределении ресурсов в зависимости от их наличия. Использование метода оптимального размера заказа
Экономические колебания и изменения потребительских предпочтений	Методы прогнозирования и планирования Методы маркетинга
Действия конкурентов	Активная деятельность по изучению слабых и сильных сторон конкурентов, предвидение их возможных действий и последующий их учет в маркетинговой и производственной деятельности
Недовольство работников, что может привести к их уходу или забастовкам	Методы партисипативного управления
Финансовый риск, связанный с пассивностью капиталов, с одновременной концентрацией больших средств в одном проекте и т.д.	Метод передачи риска другим фирмам путем их подключения к участию в финансировании дорогостоящих и рискованных проектов, использование венчурного капитала Метод определения целевой структуры капитала
Ошибки менеджеров	Моделирование и анализ возможных финансовых последствий в случае допущения ошибок при выполнении наиболее дорогостоящих проектов. Развитие системы контроллинга
Изменения цен, спроса, уровня прибыли	Методы прогнозирования, хеджирования и другие способы смягчения последствий риска

<sup>4</sup> «Анализ рисков строительного предприятия» Симонова Н.Е. и Петухов И.Ю.- Аудит и финансовый анализ: №5, 2007

<b>Вид риска</b>	<b>Методы снижения негативных последствий</b>
Риск неправильно выбранного проекта	Применение компьютерного моделирования дающего возможность точного просчета вариантов в работе с особо сложными проектами.
Непредвиденные политические события, имеющие тяжелые последствия для данного бизнеса	Невозможно застраховать компанию или предвидеть данные события, поэтому их необходимо учитывать как форс-мажорные обстоятельства
Непредвиденные экономические потрясения и стихийные бедствия, экологические катастрофы	События такого рода также должны быть учтены как форс-мажорные обстоятельства
Непредвиденные правительственные постановления (об изменениях в законах, ценах, налогах и т. д.)	В России этот вопрос особенно актуален. Следовательно, необходимо постоянно изучать подзаконные акты по основным законам, а также внимательно следить за ситуацией. Абсолютно непредвиденных постановлений не бывает. Они готовятся заранее после обработки общественного мнения

Строительная отрасль России характеризуется рядом уникальных рисков, которые создают проблемы для международных строительных компаний, работающих на российском рынке. Высокую оценку в России получают следующие риски: риск задержки с подписанием договоров, риск получения постановлений и разрешений, риск несвоевременной оплаты по контракту, риск финансовой неудачи с любой стороны.

С точки зрения управления рисками, восприятие компанией индивидуальных рисков важно на уровне проекта для традиционного выявления рисков и управления проектами. Однако закономерности в этих рисках также характеризуют деловую среду, в которой компании должны работать на уровне отрасли. Несмотря на то, что выявление рисков, их картирование и анализ является относительно обычными процессами на других, более развитых рынках строительства, на сегодняшний день на российском рынке они во внимание почти не принимаются.

Компания Ernst&Young (отделение консультационных услуг по сделкам с недвижимостью, Москва) опросила руководителей строительных компаний, чтобы оценить их восприятие основных рисков для выполнения абстрактного проекта, с которыми они фактически сталкиваются на российском рынке. Исследование состояло из 46 вопросов, охватывающих следующие источники рисков:

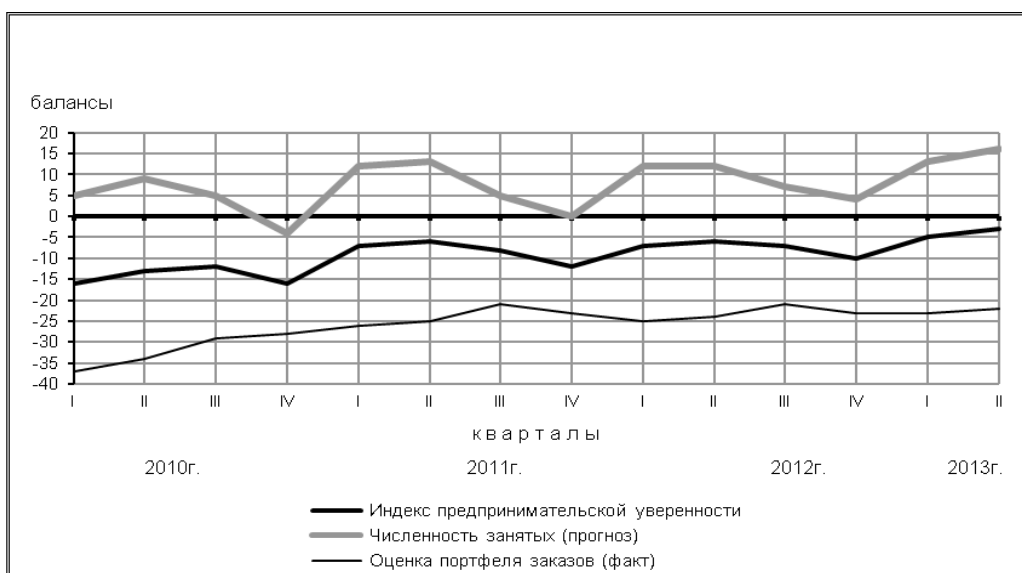
- Внешние риски для команды проекта: сложность проекта, ограничения по стройплощадке и ее удаленность, наличие поставщиков, инфляция, производительность труда и оборудования, и т.д.
- Внутренние риски для команды проекта: "трек" команды в управлении проектом строительства, образовательный и технологический опыт команды и уровень ее компетентности для успешного осуществления проекта, источники финансирования и т.д.

- Риски планирования и выполнения работ: участие бригад, разрешения и правила, определение сфер ответственности и т.д.
- Организационные, структурные и системные риски: структура вознаграждений, операционные процедуры, процессы разрешения споров и т.д.

По данным Федеральной службы государственной статистики России объем работ, выполненных по виду деятельности «Строительство» (по полному кругу организаций, включая объемы работ, не наблюдаемых прямыми статистическими методами в строительстве) в I полугодии 2013 года составил 2252,4 млрд. рублей, или 98,1% к уровню соответствующего периода предыдущего года.

По данным обследования деловой активности строительных организаций, проведенного по состоянию на 10 мая 2013г., индекс предпринимательской уверенности в строительстве во II квартале 2013г. составил (-3%).<sup>5</sup>

На Рис.2 представлена динамика предпринимательской уверенности в строительстве.



**Рис.2.** Динамика индекса предпринимательской уверенности в строительстве (в процентах)

Положительное значение индекса предпринимательской уверенности во II квартале 2013г. отмечалось в республиках Татарстан, Адыгея, Калмыкия, Коми, Мордовия, Дагестан, Ингушетия, Чувашской, Удмуртской республиках; Тюменской, Липецкой, Московской, Орловской, Саратовской и других областях. Самое низкое значение индекса предпринимательской уверенности (-23%) зафиксировано в Калининградской области.

Основными факторами, сдерживающими деятельность строительных организаций, являются: высокий уровень налогов (на этот фактор указали 45% опрошенных руководителей организаций), неплатежеспособность заказчиков и конкуренция со стороны других строительных фирм (по 26%), высокая стоимость материалов, конструкций, изделий (25%).

Таким образом, хотя мы и не можем в полной мере избежать риска и не допустить потери от возникновения рисков ситуации, тем не менее, возможно существенно снизить вероятность их наступления и размеры этих потерь. Это, в свою очередь, является существенным фактором обеспечения финансового оздоровления предприятий строительства и других отраслей экономики.

<sup>5</sup> gks.ru

## ЛИТЕРАТУРА

1. Воронцовский А.В. Управление рисками: Учеб.пособие. – 2-е изд., испр. и доп. – СПб.: Изд-во С.-Петербур. ун-та, 2000; ОЦЭиМ, 2004. – 458с.;
2. Росстат РФ. URL: <http://www.gks.ru>
3. Бланк И.А. Основы финансового менеджмента. К.,Ника-Центр, 1999
4. О.Чечеткина «Факторы и особенности рисков малого предпринимательства в производственной сфере» Журнал «Управление персоналом» №7 2008 год
5. <http://rosstroy.info>
6. Бирман Г., Шмидт С. Экономический анализ инвестиционных проектов. / Пер с англ под ред. Л. П. Белых,2003
7. «Анализ рисков строительного предприятия» Симонова Н.Е. и Петухов И.Ю.- Аудит и финансовый анализ: №5, 2007
8. Цветкова Е.А. Анализ влияния финансового кризиса на развитие строительства. // Финансы и кредит. 2010. № 40
9. Артамонов А.А. Функции управления рисками в процессе реализации инвестиционных строительных проектов Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук (на правах рукописи). СПб: 2003.
10. Воронова С.П. «Совершенствование методов оценки инвестиционно-строительных рисков на этапах жизненного цикла объекта недвижимости» Автореф. Дис. На соиск. Учен.степ. к.э.н: спец. 08.00.05.;СПбГАСУ СПб 2003

**Рецензент:** Блау Светлана Леонидовна, профессор кафедры финансового менеджмента ФГКОУ ВПО «Российская таможенная академия», доктор экономических наук.

**Anastasia Tverdokhle**

Finance University under the Government of the Russian Federation  
Moscow, Russia  
E-Mail: [pogodina15@yandex.ru](mailto:pogodina15@yandex.ru)

**Tatiana Pogodina**

Finance University under the Government of the Russian Federation  
Moscow, Russia  
E-Mail: [nasty\\_a@ukr.net](mailto:nasty_a@ukr.net)

## **The construction industry in Russia: business risks**

**Abstract:** This article describes the construction industry of the Russian Federation at the present stage, statistical data is provided, allowing to trace the dynamics of business confidence index in construction, as well as provides information on the total cost of construction in Russia and its dynamics from 2006 to 2013. In the pursuit of profit growth and development of construction industry employers should consider the risks. In every industry they are special and require regular management approaches. The article presents a table showing the most common risks in the construction and methods to reduce their negative effects. It should be noted that the construction industry in Russia has unique risks that pose problems for international construction companies operating in the Russian market. These include the risk of delays in the signing of contracts, the risk of getting permits and regulations, the risk of late payment under the contract, the risk of financial failure of any party. The main factors hindering the activities of construction companies, are the high level of taxation, insolvency of customers and competition from other construction firms, the high cost of materials, structures and products.

**Keywords:** Construction; risk; cost; management; reduction; market; tax.

Identification number of article 76EVN214

## REFERENCES

1. Vorontsovskiy A.V. Upravleniye riskami: Ucheb.posobiye. – 2-ye izd., ispr. i dop. – SPb.: Izd-vo S.-Peterb. un-ta, 2000; OTSEiM, 2004. – 458s.;
2. Rosstat RF. URL: <http://www.gks.Ru>
3. Blank I.A. Osnovy finansovogo menedzhmenta. K.,Nika-Tsentr, 1999
4. O.Chechetkina «Faktory i osobennosti riskov malogo predprinimatel'stva v proizvodstvennoy sfere» Zhurnal «Upravleniye personalom» №7 2008 god
5. <http://rosstroy.info>
6. Birman G., Shmidt S. Ekonomicheskij analiz investitsionnykh proyektov. / Per s angl pod red. L. P. Belykh,2003
7. «Analiz riskov stroitel'nogo predpriyatiya» Simonova N.Ye. i Petukhov I.YU.- Audit i finansovyy analiz: №5, 2007
8. Tsvetkova Ye.A. Analiz vliyaniya finansovogo krizisa na razvitiye stroitel'stva. // Finansy i kredit. 2010. № 40
9. Artamonov A.A. Funktsii upravleniya riskami v protsesse realizatsii investitsionnykh stroitel'nykh proyektov Dissertatsiya na soiskaniye uchenoy stepeni kandidata ekonomicheskikh nauk (na pravakh rukopisi). SPb: 2003.
10. Voronova S.P. «Sovershenstvovaniye metodov otsenki investitsionno-stroitel'nykh riskov na etapakh zhiznennogo tsikla ob"yekta nedvizhimosti» Avtoref. Dis. Na soisk. Uchen.step. k.e.n: spets. 08.00.05.;SPbGASU SPB 2003.