

Интернет-журнал «Наукоедение» ISSN 2223-5167 <https://naukovedenie.ru/>

Том 9, №5 (2017) <https://naukovedenie.ru/vol9-5.php>

URL статьи: <https://naukovedenie.ru/PDF/95EVN517.pdf>

Статья опубликована 01.12.2017

Ссылка для цитирования этой статьи:

Новикова О.А. К вопросу о выборе приоритетных направлений совершенствования системы управления инновационной активностью промышленного предприятия // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 9, №5 (2017) <https://naukovedenie.ru/PDF/95EVN517.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

УДК 338.3

Новикова Ольга Александровна¹

ФГОУ ВО «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»
Старооскольский технологический институт им. А. А. Угарова (филиал), Россия, Старый Оскол
Старший преподаватель
Кандидат экономических наук
E-mail: olga090984@yandex.ru
РИНЦ: https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=850236

К вопросу о выборе приоритетных направлений совершенствования системы управления инновационной активностью промышленного предприятия

Аннотация. В статье раскрыто понятие инновационной деятельности предприятия и подробно выделены её элементы. Также автором в работе сформировано понятие инновационного контура предприятия и представлены приоритетные направления его формирования. Рассмотрены основные аспекты совершенствования системы управления инновационным контуром предприятия и определены его границы. Особое внимание уделено процессу совершенствования системы управления инновационной активностью промышленного предприятия: рассмотрен процесс и предложен механизм управления инновационной активностью. В статье представлен процесс управления инновационной активностью в соответствии со степенью саморазвития хозяйствующего субъекта. На основе метода экспертных оценок сформирован комплекс мероприятий по совершенствованию системы управления инновационной активностью по двум показателям (результативность и приоритетность), в результате чего выделены четыре области и каждой дана характеристика. Предложенный механизм имеет практическую направленность при формировании комплекса мероприятий по стратегическому развитию организации. В целом в работе сформулированы основные задачи в области совершенствования системы управления инновационной активностью, решение которых позволит повысить эффективность функционирования промышленного предприятия.

Ключевые слова: инновационная активность; инновационный контур; система управления; приоритетные направления совершенствования системы управления инновационной активностью

¹ 309511, г. Старый Оскол, Белгородской области, м-н «Олимпийский», д. 31, кв. 143

В современных экономических условиях хозяйствования, требующих развития наукоемкого производства, особая роль отводится инновациям. Инновационный путь развития для многих предприятий становится основой выживаемости в рыночных условиях.

Инновационная деятельность предприятия включает в себя следующие элементы: создание – продвижение – использование достижений науки, который способствуют расширению номенклатуры и ассортимента продукции, освоению новых технологий производства, повышению квалификации персонала и совершенствованию управления предприятием, охватывающей все стороны функционирования производственной и непроизводственной систем. [5]

Общая схема основных элементов инновационной деятельности промышленного предприятия представлена на рисунке 1.



Рисунок 1. Ключевые элементы организации инновационной деятельности на предприятии [7]

Нельзя ограничиваться элементами, представленными на рисунке 1, при организации инновационной деятельности на предприятии. Можно выделить такие элементы, как: технико-экономическое обоснование технологической инновации, источники инвестиций, ресурсное обеспечение, оценка инвестиционной привлекательности инновационного проекта, оценка риска вложения средств, оценка факторов риска, которые могут воспрепятствовать успешной реализации проектов, являются решающими для реализации инновационной программы. [7]

В условиях нестабильности и неопределенности реализация инновационной деятельности осуществляется с помощью определенного механизма, который опирается на совокупность различных ресурсов.

К основным ресурсам инновационного развития предприятия относятся:

- финансовые (собственные средства, заемные, бюджетные и т. д.);
- материальные (здания, сооружения, машины и оборудование);
- кадровые (знания, навыки, квалификация персонала);
- интеллектуальные (патенты, лицензии, бизнес-проекты, инновационные программы).

Восприятие инноваций предприятием, их интенсивность и результативность выражается через инновационную активность, а также и способность к использованию инновационного потенциала, на основе проводимой оценки системы формализованных параметров.

Гуний В. И. выделил следующие элементы категории «инновационная активность»: это прежде всего качество инновационной стратегии и цели; уровень мобилизации инновационного потенциала; уровень привлеченных капиталовложений – инвестиций; методы, культура, ориентиры, используемые при проведении инновационных изменений, соответствие реакции организации характеру конкурентной стратегической ситуации. А также скорость разработки и реализации инновационной стратегии и обоснованность реализуемого уровня инновационной активности. [3]

Одной из основных характеристик при оценке инновационной активности является инновационный контур.

Термин «инновационный контур» применим как к странам, так и к отдельным предприятиям.

Титов Л. Ю. в своих работах показал, что в последнее время выделились определенные инновационные контуры. В разрезе страны, под инновационными контурами следует понимать крупные области создания и экономического освоения новых технологий, имеющих высокую социально– экономическую значимость, обладающих высоким потенциалом саморазвития и способствующих интеграции национальных хозяйств в мировую экономику. [10]

В целом, инновационный контур можно представить как изменение области инновационной активности, связанное с переходом на более высокую ступень функционирования, под влиянием различных факторов. В результате изменения (развития) инновация переходит в качественно новое состояние.

Формирование инновационного контура происходит поэтапно и включает: формулирование цели, анализ сложившейся ситуации, создание проекта по достижению поставленной цели, выявление недостатков, реализация проекта.

Приоритетными направлениями (рис. 1) формирования инновационного контура промышленного предприятия являются:

- интеллектуальный потенциал;
- инновационная инфраструктура;
- инвестиционный потенциал;
- организационно – управленческий потенциал;

- технико-технологический потенциал. [8]



Рисунок 1. Направления управления инновационным контуром предприятия [9]

Совершенствование системы управления инновационной активностью является неотъемлемой составляющей процесса управления инновациями в целом и представляет собой систему управленческих решений, направленная на создание условий, способствующих инновационному саморазвитию и такому состоянию компонентов инновационного потенциала, которое соответствует эффективной области инновационной активности.

Можно выделить следующие основные аспекты совершенствования системы управления:

- анализ и оценка изменений деятельности предприятия (оценка инновационной активности);
- выбор направления инновационного развития предприятия;
- разработка стратегии инновационной деятельности (определение приоритетности направлений, их соотношение, разработка сценариев);
- контроль выполнения стратегии развития промышленного предприятия.

Процесс совершенствования системы управления инновационной активностью предприятия можно представить в виде структурной схемы, представленной на рисунке 2.

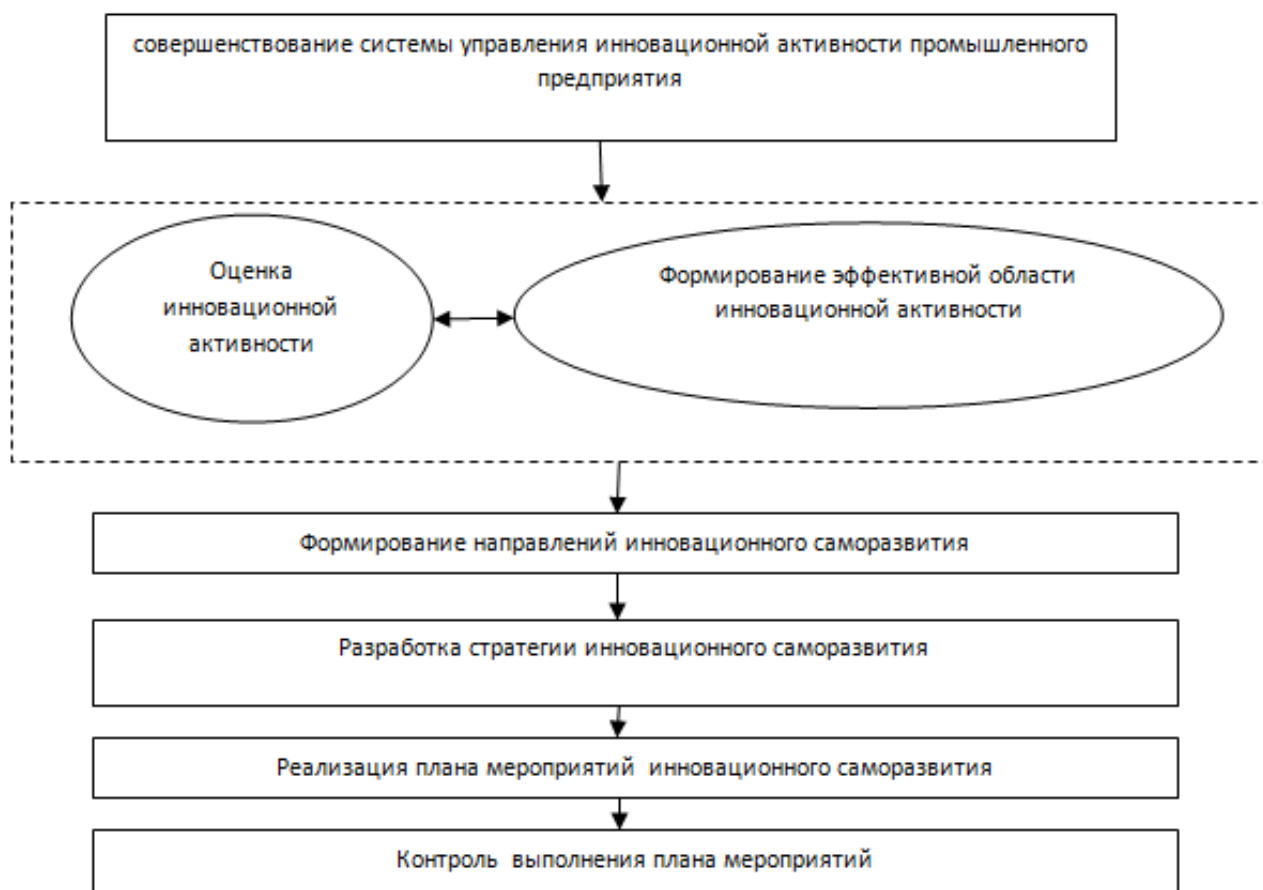


Рисунок 2. Структурная схема совершенствования системы управления инновационной активностью промышленного предприятия (разработано автором)

Рассмотрим процесс управления инновационной активностью в соответствии со степенью саморазвития хозяйствующего субъекта. [1]

Механизм управления инновационной активностью организации представлен на рисунке 3. С целью формирования направлений совершенствования системы управления инновационной активностью можно выделить следующие этапы: анализ компонентов основных показателей инновационной активности; оценка экономического развития предприятия; анализ совокупности технических и технологических разработок в данной отрасли; оценка квалификации работников; оценка базы для проведения НИОКР.

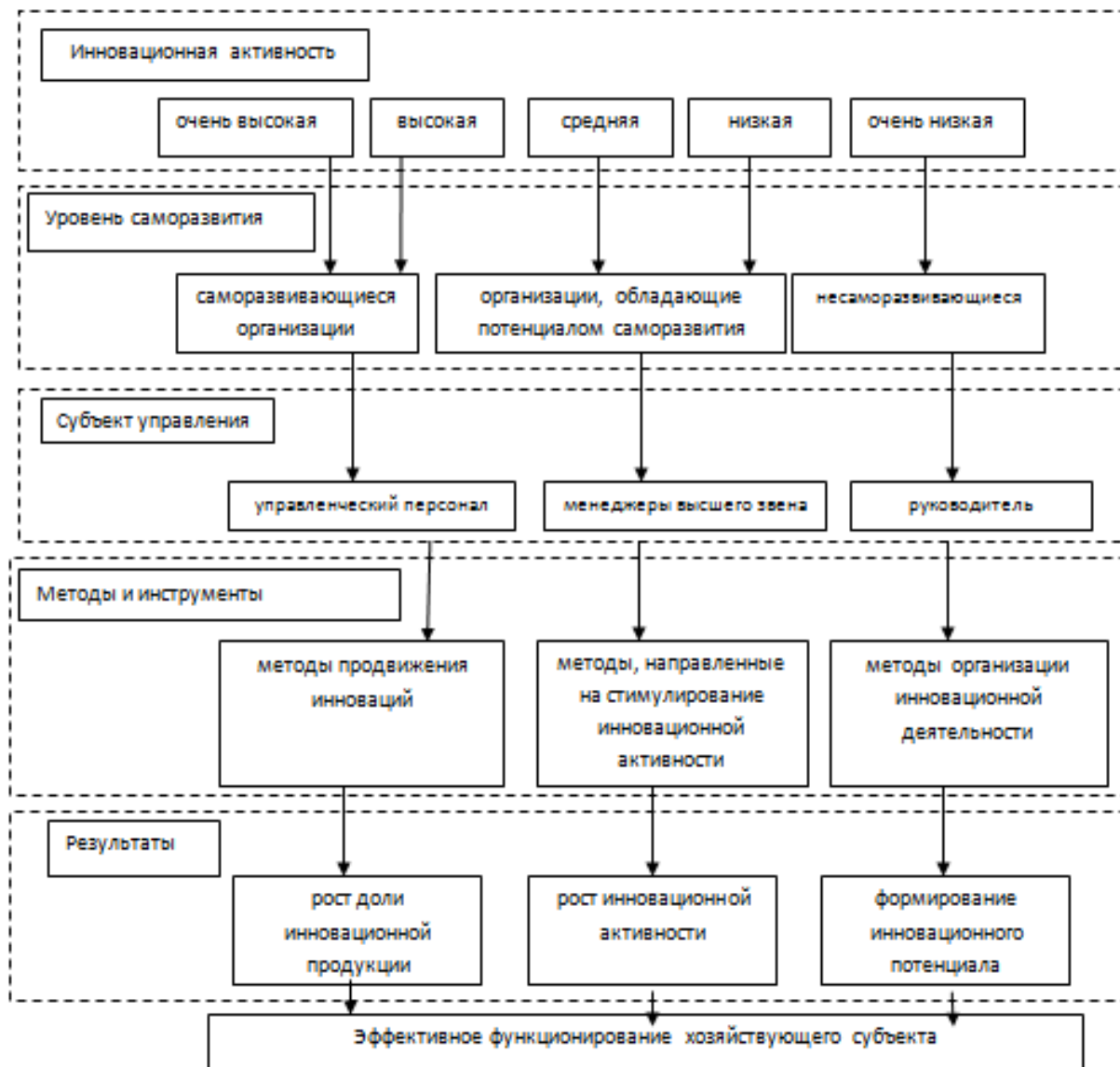


Рисунок 3. Механизм управления инновационной активностью (разработано автором)

Целью совершенствования процесса управления интеллектуальным потенциалом является планомерное саморазвитие персонала, в соответствии которой должны быть решены актуальные задачи: повышение квалификации кадров, занимающихся исследованиями и разработками новшеств; усиленное стимулирование труда научно-исследовательского и опытно-конструкторского, управленческого персонала.

Совершенствование системы управления в рамках развития инновационной инфраструктуры необходимо осуществлять по направлениям: развитие информатизации и консалтинга, продвижение продуктовых инноваций, стандартизация и сертификация инновационной продукции.

Основное направление совершенствования системы управления в рамках инвестиционного потенциала предприятия – это способность не только мобилизовать внутренние, но и привлекать внешние инвестиции для инновационного саморазвития предприятия. При этом важным является непрерывное финансирование создаваемого инновационного продукта при наличии собственных инвестиционных ресурсов и привлечении внешних инвестиций.

Основной задачей управления в области инновационной активности в условиях саморазвития промышленного предприятия является постоянное совершенствование организационно-управленческого потенциала, обеспечивающего высокий уровень функционирования предприятия в условиях изменчивости внешней среды.

В области организационно-управленческого потенциала необходимо проводить анализ состава и структуры кадров; определить направления повышения квалификации и/или переподготовки персонала; усилить работу по увеличению количества патентов, лицензий и реализованных инновационных разработок.

Управление в области технико-технологического потенциала включает обеспечение максимального соответствия технического и технологического уровня производства требованиям инновационного развития. Для достижения этой цели необходимо: проанализировать уровень оснащенности производства; сформировать систему поставок; усилить управление качеством продукции; повысить число внедренных инновационных разработок.

Выбор направления по совершенствованию системы управления инновационной активностью зависит, прежде всего, от приоритетной области деятельности предприятия. Но в реальных условиях на предприятиях практически отсутствует стабильный план мероприятий, так как он часто корректируется вследствие изменения запросов внешней среды.

При формировании комплекса мероприятий по совершенствованию системы управления инновационной активностью необходимо использовать метод экспертных оценок, который представляет собой создание группы экспертов (минимальное количество 7), которая способна провести качественную оценку и проработать стратегические направления инновационной деятельности.

В ходе работы каждый эксперт оценивает 0, 1 или 2 по двум показателям: результативность и приемлемость. Балльная оценка имеет следующее значение для выбранного плана мероприятий:

- 0 - необходимо отказаться;
- 1 - возможно принять с корректировкой;
- 2 - необходимо принять без поправок.

Для выбора приоритетного направления необходимо рассчитать уровень приоритетности по балльным оценкам экспертов по формуле:

$$U_{\text{п}} = \frac{\sum C_{\text{п}}}{7}, \quad (1)$$

где: $U_{\text{п}}$ – уровень приоритетности,

$\sum C_{\text{п}}$ – сумма балльных оценок по критерию «приоритетность».

С целью выбора результативного направления необходимо рассчитать уровень результативности по балльным оценкам экспертов по формуле:

$$U_{\text{э}} = \frac{\sum C_{\text{э}}}{7}, \quad (2)$$

где: $U_{\text{э}}$ – уровень результативности,

$\sum C_{\text{э}}$ – сумма балльных оценок по критерию «результативность».

Далее необходимо сформировать матрицу, позволяющую проработать приоритетные направления совершенствования системы управления инновационной активностью предприятия.

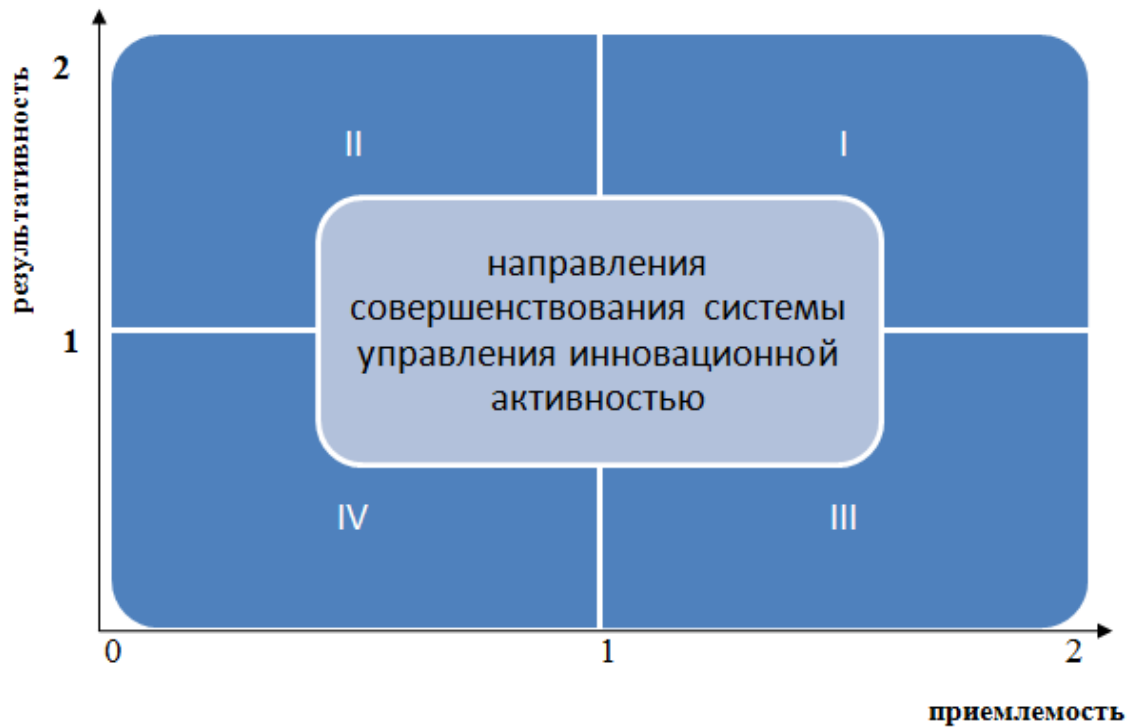


Рисунок 4. Матрица выбора приоритетного направления совершенствования системы управления инновационной активностью (разработано автором)

Каждой области соответствует следующая характеристика:

- I - высокая результативность и приемлемость – мероприятия являются приоритетными и их следует использовать при формировании стратегии развития предприятия;
- II - высокая результативность и низкая приемлемость – мероприятия, попавшие в данную область, являются приоритетными в том случае, если для руководства предприятия основополагающим является результативность;
- III - низкая результативность и высокая приемлемость – мероприятия, попавшие в данную область, являются приоритетными в том случае, если для руководства предприятия основополагающим является приемлемость;
- IV - низкая эффективность и приемлемость – мероприятия не являются приоритетными.

В целом можно выделить ряд задач в области совершенствования системы управления инновационной активностью, решение которых позволит повысить эффективность функционирования промышленного предприятия:

- ориентация на постоянное инновационного саморазвитие;
- управление системой инноваций необходимо осуществлять как процесс создания новшеств при лучшем использовании творческого потенциала коллектива;
- процесс управления инновационной активностью должен учитываться при планировании деятельности предприятия.

Предложенный организационно-экономический механизм имеет практическую значимость, и позволять расставить приоритеты в комплексе мероприятий по стратегическому развитию предприятия.

ЛИТЕРАТУРА

1. Акатов, Н. Б. Инновационное саморазвитие организации как объект управления и критерий конкурентоспособности в современном менеджменте [Текст] // Фундаментальные исследования. – 2012. – №11. – С. 744-749.
2. Глебова, О. В. Методика многокритериальной оценки эффективности научно – технических разработок научно – производственных предприятий на стадии рассмотрения инновационной заявки [Текст] / О. В. Глебова, Л. А. Борискова // Инновационный менеджмент. – 2011 – №2. – С. 19-24.
3. Гунин, В. И. и др. Управление инновациями: 17-модульная программа для менеджеров «Управление развитием организации». Модуль 7 [Текст]. – М.: «ИНФРА-М», 1999. – 328 с.
4. Ермакова Ж. А., Свечникова В. В. Методика оценки инновационного развития корпоративных структур [Текст] / Ж. А. Ермакова, В. В. Свечникова // Креативная экономика. – 2009. – № 7 (31). – с. 88-99.
5. Карпов Э. А. Управление инновационным потенциалом промышленного предприятия [Текст] / Э. А. Карпов, Е. П. Ченцова, А. В. Черезов. – Старый Оскол, ООО ТНТ, 2001, – 112 с.
6. Кобзева, А. Г. Анализ состояния инновационной среды предприятия [Текст] // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 9, №1 (2017) <http://naukovedenie.ru/PDF/25EVN117.pdf>.
7. Коробейников, О. П., Трифилова, А. А., Коршунов, И. А. Роль инновации в процессе формирования стратегии предприятия [Текст] // Менеджмент в России и зарубежом. – 2000. – №3. – С. 37.
8. Новикова О. А. Характеристика инновационного контура развития современной экономики [Текст] / О. А. Новикова, Е. П. Ченцова // Стратегические направления инновационного развития предприятий: коллективная монография / под ред. Н. В. Клочковой. – Иваново: Изд-во «Научная мысль», 2011. – С. 29-43.
9. Новикова, О. А. Оценка эффективности управления инновационным контуром саморазвития промышленного предприятия / О. А. Новикова, Н. И. Ляхова, Е. П. Ченцова [Текст] // Креативная экономика. – 2013. – № 9. – С. 60-64.
10. Титов, Л. Ю. Сетевая модель инновационной деятельности и инновационный экономический рост [Текст] // Финансы и кредит. – 2009. – № 25(361). – С. 57.

Novikova Olga Alexandrovna

National university of science and technology "MISiS"
Stary Oskol technological institute n.a. A.A. Ugarov (branch), Russia, Stary Oskol
E-mail: olga090984@yandex.ru

The question of the selection of priority directions of perfection of system of management of innovative activity of industrial company's

Abstract. In the article the concept of innovative activity of the enterprise in detail and highlighted its elements. Also the author of the work formed the concept of an innovative outline of an enterprise and presents the priority directions of its formation. Describes the main aspects of improving the system of management of innovation outline of the company and defined its boundaries. Special attention is paid to the process of improving the system of management of innovative activity of industrial enterprises: the process and the mechanism of management of innovative activity. The article presents the process of management of innovative activity in accordance with the degree of self-development entity. Based on method of expert evaluations formed the complex of measures on improvement of system of management of innovative activity on two indicators (effectiveness and importance), the result of which highlighted four areas and each was given characteristics. The proposed mechanism has a practical orientation in the formation of a complex of actions for strategic development of the organization. In General, the work of the main tasks in the field of improving the system of management of innovative activity, the solution of which will allow to increase efficiency of functioning of industrial company.

Keywords: innovative activity; innovative circuit; control system; priority directions of improvement of system of management of innovative activity