

Интернет-журнал «Наукоедение» ISSN 2223-5167 <https://naukovedenie.ru/>

Том 9, №5 (2017) <https://naukovedenie.ru/vol9-5.php>

URL статьи: <https://naukovedenie.ru/PDF/97EVN517.pdf>

Статья опубликована 27.11.2017

Ссылка для цитирования этой статьи:

Прасолова Л.В., Бочарова А.А. Стратегические риски в сфере агропромышленного комплекса: региональный аспект // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 9, №5 (2017) <https://naukovedenie.ru/PDF/97EVN517.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

УДК 338.264

Прасолова Людмила Владимировна

ФГБОУ ВО «Государственный аграрный университет Северного Зауралья», Россия, Тюмень¹

Доцент кафедры «Экономика, организация и управление АПК»

Кандидат экономических наук

E-mail: npracoloba@mail.ru

РИНЦ: https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=855708

Бочарова Анна Александровна

ФГБОУ ВО «Государственный аграрный университет Северного Зауралья», Россия, Тюмень

Старший преподаватель кафедры «Экология и рациональное природопользование»

E-mail: bocharova_an@mail.ru

РИНЦ: https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=788995

Стратегические риски в сфере агропромышленного комплекса: региональный аспект

Аннотация. Агропромышленный комплекс занимает особое место в экономике страны и всегда имел и имеет огромное социально-экономическое значение, но в настоящее время предприятия отрасли находятся в условиях повышенных риск-нагрузок. Специфические особенности функционирования агропромышленного комплекса обуславливают наличие значительного числа рисков, обуславливающих с определенной вероятностью возникновение событий, оказывающих негативное влияние на деятельность и результаты отрасли. В работе представлена экспертная оценка рисков в агропромышленном комплексе Тюменской области. Отмечено, что большую угрозу для деятельности предприятий этого сектора экономики представляют стратегические риски. Стратегический риск – это риск, который проявляется в деятельности организации, связанный с реализацией стратегии. Определены типы и источники стратегических рисков в агропромышленном комплексе Тюменской области. Стратегические риски могут привести к ухудшению ситуации в сельском хозяйстве, что, в свою очередь, повлечет отрицательную динамику основных показателей в сфере агропромышленного комплекса. Предложена система мероприятий по снижению стратегического риска агропромышленного комплекса Тюменской области. Одним из главных мероприятий, способствующих адаптации сельскохозяйственных предприятий Тюменской области к неопределенной рыночной среде, и достижению поставленных целей, должна стать функционирующая система риск-менеджмента.

¹ 625003, г. Тюмень, ул. Республики, 7, НИО

Ключевые слова: агропромышленный комплекс; риски; экспертная оценка; стратегические риски; источники стратегического риска; импортозамещение; риск-менеджмент

Текущие макроэкономические обстоятельства, сложившиеся вокруг экономического, а также политического пространства Российской Федерации достаточно неоднозначны [1]. С одной стороны, данная ситуация вынуждает реформировать и преобразовывать различные секторы отечественной экономики, а с другой, увеличивают риск-нагрузки на деятельность организаций.

Агропромышленный комплекс (АПК) играет особую роль в экономике страны и всегда имел и имеет огромное социально-экономическое значение, поскольку отражает уровень продовольственной безопасности любого государства [1]. Как известно, основой, ядром агропромышленного комплекса является его II сфера, а именно сельское хозяйство. Следует отметить, что сегодня эффективное развитие сельского хозяйства в нашей стране ограничивают ряд не совсем благоприятных условий: неопределенность экономической ситуации, жесткая конкуренция, инфляционные процессы, снижение спроса, снижение объема вложений в основной капитал организаций, необходимость импортозамещения [2, 3, 4, 5] – все это стало отражением возросшей риск-нагрузки на функционирование сельскохозяйственных предприятий.

Нельзя не отметить положительную динамику развития всех отраслей сельского хозяйства Тюменской области на общем фоне агропромышленного комплекса страны. В последние годы в отрасли произошли существенные положительные изменения, которые привели к тому, что в настоящее время регион в состоянии самостоятельно себя обеспечить основными видами продуктов питания (молоко, яйца, мясо, хлеб, овощи). Тем не менее, остается еще много нерешенных проблем, связанных с наиболее высоким уровнем рисков предпринимательских структур аграрной сферы, в отличие от предпринимательских структур других сфер.

«Сельское хозяйство за отчетный (2016 г. – примечание авторов) год сработало с небольшим плюсом – 0,1 % к уровню 2015 года. К сожалению, это ниже среднероссийских показателей. Продукции произведено на 70,4 миллиарда рублей. При этом в общем объеме доли сельхозпредприятий и хозяйств населения практически равны. Оставляет желать лучшего менеджмент сельхозпредприятий. Недостаточно эффективно ведется снижение издержек производства. Преобладают ожидания постоянного увеличения государственной поддержки» [6].

Условия функционирования предпринимательских структур аграрной отрасли имеют специфические особенности, которые не присущи другим отраслям народного хозяйства:

- зависимость от природных условий;
- сезонный характер производства;
- использование специфических средств производства, к которым относят землю, продукты растениеводства и животноводства;
- особенности технологии производства;
- многообразие форм производства;
- различие между городом и селом;
- устойчивость традиционного ведения хозяйства [7].

Специфические особенности функционирования АПК обуславливают наличие значительного числа рисков, которые в свою очередь с определенной вероятностью влекут возникновение событий, оказывающих негативное влияние на деятельность и результаты отрасли. Для выявления рисков АПК Тюменского региона нами был проведен опрос 130 респондентов из числа специалистов Департамента АПК Тюменской области, предпринимателей среднего и малого бизнеса, работающих в данной отрасли и преподавателей аграрного университета Тюменской области (таблица 1).

Таблица 1

Экспертная оценка рисков АПК (составлена авторами)

Вид риска	Оценка риска	Последствия	% респондентов
Природно-климатический	Высокий	негативное действие на экономические результаты деятельности предпринимательских структур в аграрной сфере и снижает инвестиционную привлекательность отрасли	70
	Умеренный		30
Инвестиционный	Высокий	сокращение объема инвестиций в основные средства и технологии; риск потери конкурентоспособности	79
	Умеренный		21
Стратегический	Высокий	снижение рентабельности; постепенный захват вашей доли рынка конкурентом; устаревание процессов; избыток производственных мощностей	78
	Умеренный		22
Кадровый	Высокий	снижение рентабельности и стагнация отрасли из-за отсутствия высококвалифицированных кадров	82
	Умеренный		18
Производственно-коммерческий	Высокий	рост затрат на производство продукции; увеличение себестоимости единицы продукции; неустойчивая урожайность зерновых и кормовых культур, большая зависимость от природно-климатических условий	65
	Умеренный		35

Анализ экспертных оценок, представленных в таблице 1, дает нам основания утверждать, что вероятность природно-климатического риска и связанные с ним неблагоприятные последствия воздействия природных факторов на результаты предпринимательской деятельности в АПК Тюменского региона наиболее существенны. Основными источниками природно-климатических рисков являются неблагоприятные агрометеорологические события (засуха, заморозки, крупный град, ливневые осадки), природные пожары всех видов, гидрологические чрезвычайные события (наводнения, повышения уровня грунтовых вод), инфекционные заболевания животных и растений. Стабильное влияние неблагоприятных природно-климатических факторов негативно влияет на производственные и экономические результаты деятельности предпринимательских структур аграрной сферы и отрицательно сказывается на инвестиционной привлекательности отрасли.

Инвестиционные риски значимы для Тюменской области в целом, и для АПК особенно. Данные риски предполагают возможность ухудшения финансового положения предприятия из-за недостаточности инвестиционных вложений. У аграрных товаропроизводителей нет возможности направлять собственные средства на развитие производства вследствие их дефицита. Системное финансирование инвестиционного процесса должно складываться в органическом единстве источников финансирования инвестиционной деятельности и методов инвестирования. К методам инвестирования относятся: бюджетный, кредитный, самофинансирования, а также комбинированный. Основными источниками финансирования для предприятий АПК являются собственные средства, куда мы можем отнести нераспределенную прибыль, амортизационные отчисления и средства областного и федерального бюджетов. Привлекая заемный капитал, предприятие увеличивает инвестиционные риски. В ходе реализации инвестиционных проектов всегда могут возникнуть непредвиденные расходы, форс-мажорные обстоятельства. Кроме того, используя заемные

источники финансирования, предприятие несет дополнительные расходы, связанные с обслуживанием долга, чем также увеличивает инвестиционные риски [8, 9, 10].

Одним из способов управления инвестиционными рисками является грамотная оценка наиболее эффективного способа наращивания основных средств, необходимо оценить условия их получения и стоимость связанного с этим финансирования. Необходимо сравнить чистый дисконтированный доход предприятия при различных способах финансирования.

В условиях нынешнего рынка, огромную угрозу и в то же время самые большие возможности составляют стратегические риски. Стратегический риск – это риск, который проявляется в деятельности организации, связанный с реализацией стратегии. В таблице 2 представлены источники стратегических рисков в АПК Тюменской области по типам стратегического риска.

Таблица 2

**Типы и источники стратегических рисков
в АПК Тюменской области (составлена авторами)**

Типы стратегического риска	Источник угрозы
Отрасль	- дерегулирование рынка - усиление власти поставщиков - снижение рентабельности - избыток производственных мощностей
Технология	- неожиданное появление на рынке новой перспективной технологии - устаревание процессов
Бренд	- эрозия бренда - коллапс бренда
Конкурент	- выход на рынок глобальной компании - постепенный захват вашей доли рынка конкурентом - появление на рынке новой компании с уникальным конкурентным преимуществом
Клиент	- изменение потребительских предпочтений - зависимость от небольшого количества крупных клиентов
Проект	- ошибки на этапе разработки - ошибки, связанные с ИТ - ошибки на этапе реализации
Стагнация	- остановка роста компании - неэффективное распределение прибыли - снижение цен при повышении объема производства

Отрасль. В том случае, если государство снизит уровень контроля в какой-либо отрасли, то тогда игроки на рынке данной отрасли могут ослабить свои позиции или вовсе потерять их. Если в результате изменений внешних факторов, которые не зависят от предприятия, вся отрасль находится в кризисе, одним из вариантов снижения негативных последствий такой ситуации является сотрудничество с конкурентами.

Технологические. Основным инструментом, применяемым для снижения технологических рисков, является так называемая «двойная ставка». Применить угрозу как старт к дальнейшему развитию и росту для того, чтобы таким образом снижать стратегические риски, связанные с технологиями. Руководителю при возникновении угрозы нужно найти ответ на вопрос: как и где именно можно сделать «двойную ставку» с пользой для компании?

Связанные с брендом. Если один из брендов теряет свои позиции, возможно нет смысла держаться за него, поддерживая старые, отжившее свое продукты. С высокой долей вероятности это может привести к потере позиций на рынке. Возможным вариантом решения

является своевременное перераспределение инвестиций в другие продукты. Это поможет сэкономить время и деньги.

Связанные с конкурентами. В том случае, если на рынке появляется крупный конкурент, применяющий уникальные методы работы, будет логичным не подражать ему, не следовать за ним, а быть на шаг впереди, то есть разработать собственный курс и следовать ему.

Связанные с клиентами. Рыночная среда – это динамично меняющаяся среда. Это касается и потребительских предпочтений. Организации для того, чтобы снизить риски, связанные с клиентами, необходимо не только отслеживать изменения потребительских предпочтений, но и своевременно принимать меры. Можно, например, периодически проводить эксперименты на рынке. Не стоит подавлять инициативу сотрудников, если они предлагают, как можно повысить уровень удовлетворения потребностей клиентов.

Проектные. Для снижения рисков, связанных с проектами, необходимо удостовериться, что все участники реализации проекта реально оценивают шансы на успех. Это поможет избежать чрезмерных трат. Кроме того, целесообразно использовать методики обнаружения и решения проблем «на месте», создания нескольких альтернативных вариантов.

Стагнационные. Вариантом снижения такого рода рисков является ориентация предприятия на инновационную политику, которая должна быть направлена на совершенствование различных аспектов деятельности предприятия (разработка новых продуктов или услуг, расширение возможностей клиентского сервиса и др.).

Для снижения стратегического риска АПК Тюменской области необходим целый комплекс мероприятий (рисунок), так как, проделав только одно действие невозможно получить ожидаемый эффект.

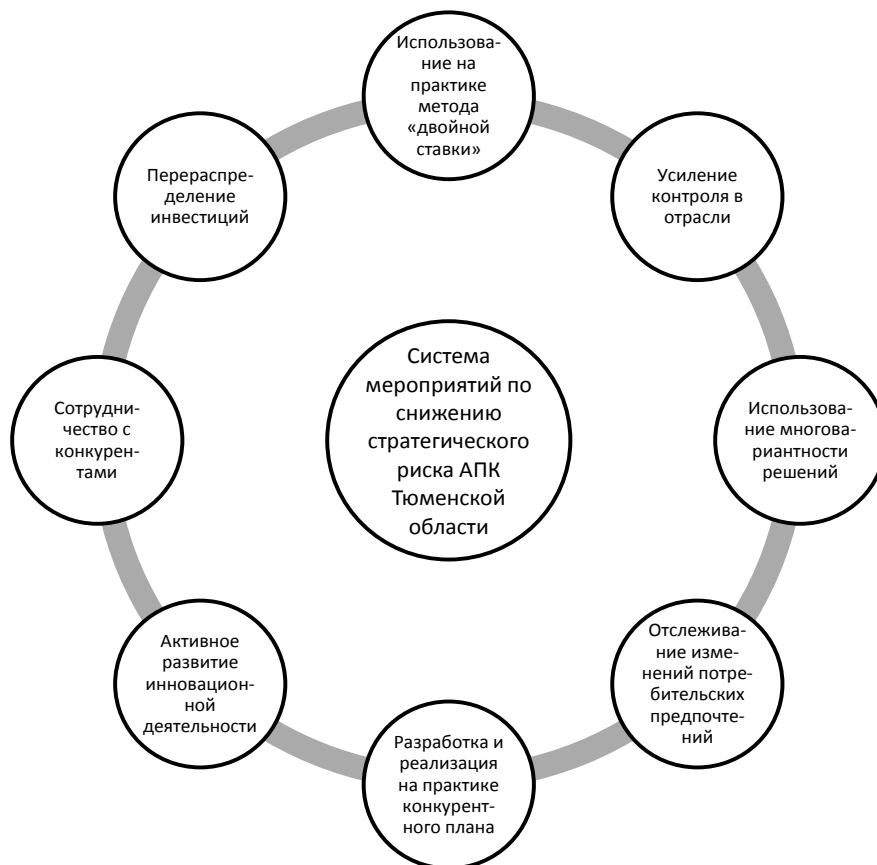


Рисунок. Система мероприятий по снижению стратегического риска АПК Тюменской области (составлен авторами)

Существенное воздействие на местный рынок сельскохозяйственной продукции Тюменской области оказывает сложившаяся международная политическая обстановка в современных условиях, что представляет основу политических и экономических рисков. В то же время экономические санкции против России, которые установили ряд стран, а также ответные меры правительства Российской Федерации открывают для региональных представителей агропромышленного комплекса новые пространства и рынки. Запрещенный перечень продуктов включает молочную, мясную и рыбную продукцию, овощные культуры, фрукты и ягоды. Таким образом, на первый план в новых экономических условиях выдвигается задача местных товаропроизводителей заменить импортные товары российскими продуктами. Одним из основных моментов, который должен определить развитие агропромышленного комплекса в Тюменской области является создание и функционирование программы по импортозамещению. Согласно Прогнозу социально-экономического развития Тюменской области на долгосрочный период до 2030 года (утвержденного постановлением Правительства Тюменской области № 529-п от 21.11.2016), основными приоритетными направлениями развития на долгосрочный период являются: в отрасли животноводства: наращивание поголовья крупного рогатого скота молочного и мясного направлений, создание региональной племенной базы в молочном и мясном скотоводстве, развитие промышленного производства свиней мясных пород на базе достижений селекционно-гибридного центра, наращивание объемов производства в бройлерном и яичном птицеводстве; в отрасли растениеводства: развитие зернового производства, картофелеводства и овощеводства, в том числе закрытого грунта с целью импортозамещения и максимального обеспечения населения Тюменской области (включая автономные округа) местной продукцией, развитие производств по глубокой переработке сельскохозяйственного сырья с высокой добавленной стоимостью.

По инерционному варианту развития объемы продукции сельского хозяйства в 2030 году намечается увеличить до 114,3 млрд рублей с темпом роста 107,3 % в сопоставимых ценах к уровню 2015 года.

По оптимистическому варианту развития объемы продукции сельского хозяйства в 2030 году повысятся до 154,9 млрд рублей с темпом роста 145,3 % в сопоставимых ценах к уровню 2015 года. Планируемые объемы производства достаточны для удовлетворения потребности населения Тюменской области по рациональным нормам (зерно, овощи, картофель, молоко, яйца, мясо), а также позволят обеспечить увеличение загрузки молоко- и мясоперерабатывающих производственных мощностей области до 80 % и увеличить поставку продукции в другие регионы, включая автономные округа.

Выполнению поставленных задач могут препятствовать риски, в том числе и стратегического характера. Указанные риски могут привести к ухудшению ситуации в сельском хозяйстве, что, в свою очередь, повлечет отрицательную динамику основных показателей в сфере агропромышленного комплекса.

Одним из главных мероприятий, способствующих адаптации сельскохозяйственных предприятий Тюменской области к неопределенной рыночной среде, и достижению поставленных целей, должна стать функционирующая система риск-менеджмента. Одним из таких направлений можно рассматривать помощь фермерам оценивать и управлять своим собственным риском путем предоставления информации и обучения. Управление рисками не должно концентрироваться ни на одном из факторов риска. Необходим широкий подход, который учитывает, как взаимодействуют различные источники риска, разные стратегии и разные субъекты, общественные и частные. В целом, реформы политики в области управления рисками должны быть направлены на то, чтобы сделать доступные системы более эффективными, а не создавать новые институты. Они должны основываться на существующих информационных и институциональных механизмах и обеспечивать доступ к информации.

Система управления рисками должна пониматься как долгосрочная инвестиция в четкую договоренность, которая определяет обязанности фермеров, правительства и рынков и позволяет разработку соответствующих решений в разных уровнях риска.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бочарова А. А., Прасолова Л. В. Влияние геополитических решений на экономические методы управления агропромышленным комплексом // Историческая и социально-образовательная мысль. 2014. № 5 (27). С. 126-129.
2. Нечаев А. С., Антипина О. В. Необходимость реализации государственных мероприятий в целях повышения эффективности деятельности инновационно-активных предприятий // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2014. № 9 (69). С. 25.
3. Ильина Е. А. Инвестиционная привлекательность сельскохозяйственных предприятий // Экономический анализ: теория и практика. № 2013. № 1 (304). С. 19-24.
4. Зубарева Ю. В., Устинова О. В. Роль и эффективность государственной поддержки АПК // Фундаментальные исследования. 2016. № 12-5. С. 1090-1095.
5. Кирилова О. В. Особенности мотивационных факторов в процессе инновационного развития сельских территорий // Материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием: Современные тренды российской экономики: вызовы времени – 2015. 2016. С. 293-297.
6. Отчет губернатора Тюменской области о результатах деятельности правительства Тюменской области в 2016 году. https://admtumen.ru/ogv_ru/block/important/report2duma.htm
7. Миронова М. Д. Управление рисками в сфере агропромышленного комплекса // Вестник экономики, права и социологии. 2015. № 4. С. 31-33.
8. Бартон Л., Шенкир Г., Уокер Л. Комплексный подход к риск-менеджменту: стоит ли этим заниматься. – М.: Изд. дом Вильямс. 2003. – 187 с.
9. Алиев Т. С., Мамий М. В. Инвестиционные риски: место в системе управления рисками организации / Материалы международной заочной научно-практической конференции: Современная финансово-кредитная система: проблемы и перспективы. – 2017. С. 12-15.
10. Шевченко А. А., Кабаненко М. Н. Управление инвестиционным риском в современных условиях / Материалы IV Международной студенческой научно-практической конференции: Экономика и управление: современные тенденции. – 2017. С. 155-158.

Prasolova Lyudmila Vladimirovna

Northern Trans-Ural state agricultural university, Russia, Tyumen
E-mail: npacoloba@mail.ru

Bocharova Anna Alexandrovna

Northern Trans-Ural state agricultural university, Russia, Tyumen
E-mail: bocharova_an@mail.ru

Strategic risks in the sphere of agro-industrial complex: regional aspect

Abstract. The agro-industrial complex occupies a special place in the economy of the country and has always had and is of great socio-economic importance, but at present the enterprises of the industry are in conditions of increased risk-loads. Specific features of the functioning of the agro-industrial complex stipulate the presence of a significant number of risks that cause the emergence of events that have a negative impact on the activity and results of the industry with a certain probability. The work presents an expert assessment of risks in the agro-industrial complex of the Tyumen region. It was noted that strategic risks represent a big threat to the activities of enterprises in this sector of the economy. Strategic risk is the risk that manifests itself in the activities of the organization, associated with the implementation of the strategy. The types and sources of strategic risks in the agro-industrial complex of the Tyumen region are determined. Strategic risks can lead to deterioration of the situation in agriculture, which, in turn, entails a negative dynamics of the main indicators in the agro-industrial complex. A system of measures to reduce the strategic risk of the agro-industrial complex of the Tyumen region is proposed. One of the main measures that facilitate the adaptation of the agricultural enterprises of the Tyumen region to an uncertain market environment, and the achievement of the set goals, should be a functioning risk management system.

Keywords: agro-industrial complex; risks; expert evaluation; strategic risks; sources of strategic risk; import substitution; risk management